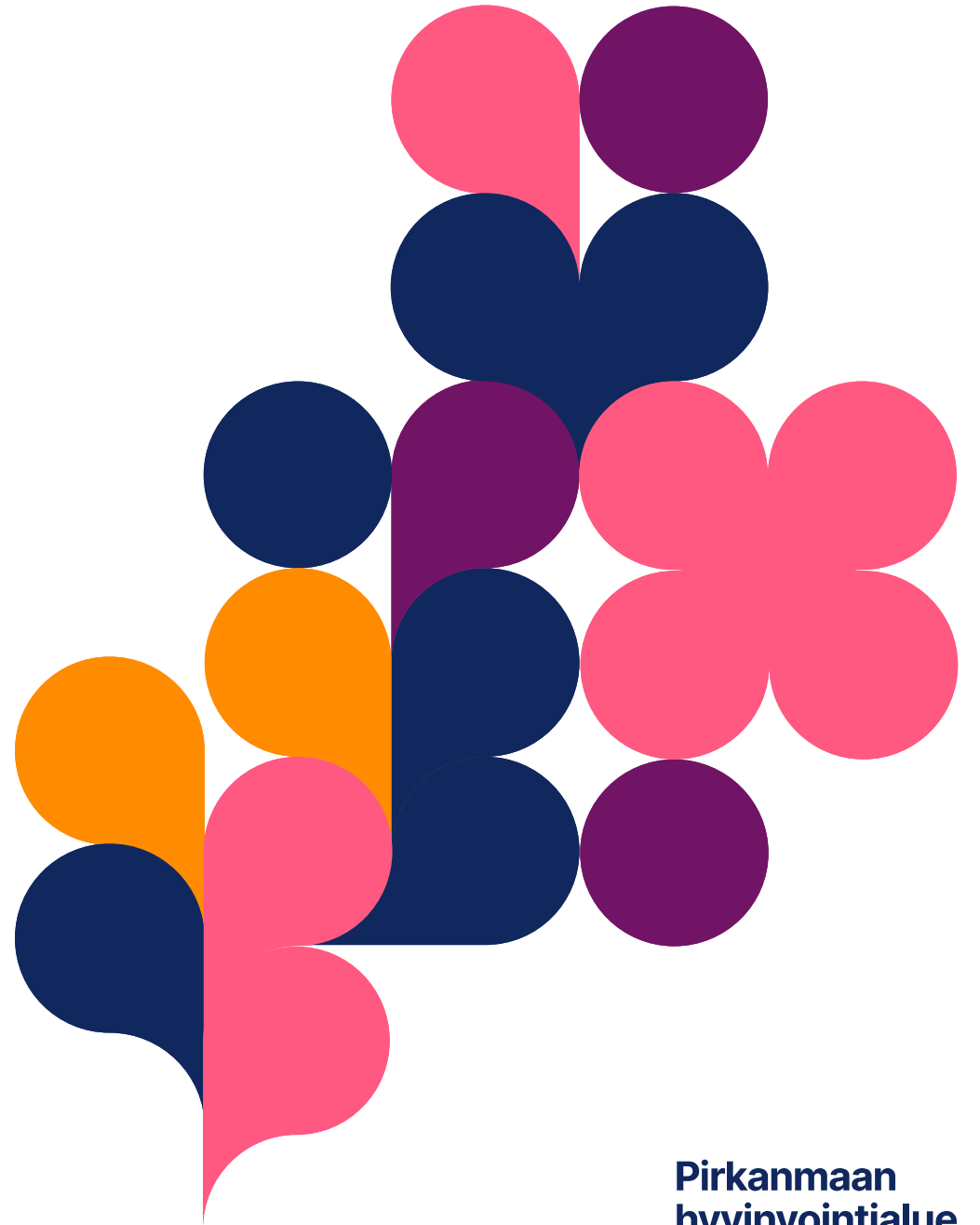


Osavuosisikatsaus

1-6/2026



Sisällysluettelo

Hyvinvointialuejohtajan katsaus	dialta 3
Toiminnan toteuman avainlukuja 1-6/2026	dialta 4
Järjestämisen tavoitteet	dialta 11
Talouden sekä tavoitteiden toteutuminen	dialta 21
Pirkanmaan hyvinvointialueen tytäryhtiöiden tilannekatsaus	dialta 62
Investoinnit	dialta 65
Strategian toimeenpanosuunnitelman toteutuminen	dialta 68
Henkilöstötunnusluvut	dialta 70
Riskienhallinta	dialta 76
Lainat ja suojaukset	dialta 78

Hyvinvointialuejohtajan katsaus

Ensimmäinen puolivuotta on toteutunut 67 M€ ylijäämäisenä. Tilinpäätöstoteumaksi ennustetaan hieman talousarviota pienempää, 82,7 M€:n ylijäämää. Aiemmilta vuosilta katettavaa alijäämää on vielä noin 68 M€. Talousarviota pienemmän ylijäämäennusteen aiheuttaa poistojen ennakoitua suurempi ennuste sekä sosiaali- ja terveyspalvelujen toimintakatteen ylitys ja heikentynyt tulosenuste. Lisäksi loppuvuoden talouteen vaikuttavat 2,27 % yleiskorotus palkkoihin 1.8.2026 alkaen sekä palvelujen ostoihin sisältyvä riski ennusteen ylittymisestä.

Asiakkaiden palvelut on pystytty järjestämään pääosin hyvällä tasolla lakisääteisten ja hyvinvointialueen omien tavoitetasojen mukaisesti. Hoitotakuun mukainen hoitoon pääsy toteutui perusterveydenhuollossa 0-22 vuotiailla (14 vrk) 89 % ja yli 23-vuotiailla (3 kk) 100 %, suun terveydenhuollossa 0-22-vuotiailla (3 kk) 84 % ja yli 23-vuotiailla (6 kk) 97 % sekä erikoissairaanhoidossa 96 %. Ikäihmisten ympärivuorokautisessa asumispalveluissa 89 % asiakkaista otti paikan vastaan alle kolmessa kuukaudessa.

Aluevaltuusto hyväksyi kesäkuussa lasten, nuorten ja perheiden palvelujen pitkän aikajänteen LANUPE2035-kehittämishjelman. Sosiaali- ja terveysministeriö on myöntänyt hyvinvointialueelle 2,9 M€ valtionavustuksen hoidon jatkuvuusmallin jatkokehittämiseen. Sosiaalipalveluissa on otettu käyttöön tekoälyratkaisu palvelutarpeen arvioinnin tukemiseen.

Pelastustoiminnan koko aluetta koskevat toimintavalmiusaikatavoitteet saavutettiin, mutta alueellisia puutteita esiintyy kuitenkin Tampereen kaupunkiseudulla. Ensihoidon saavuttamisaikojen mediaanit jäivät tavoitteista kaikilla muu taajama sekä haja-asutusalueilla. Saavuttamisaikatavoite, joka toteutuu 90 % tehtävistä, täyttyi kaikissa riskiluokissa. Pirkanmaan ja Kanta-Hämeen yhteishanke on saanut rahoitusta sisäisen turvallisuuden rahastolta rauniopelastuksen kehittämiseen.

Kesäkuussa toteutetussa henkilöstön Fiilismittarikyselyssä suositteluhalukkuus jatkoi paranemista edellisen kyselyn +3 tuloksesta +7 tulokseen. Tämä oli hyvinvointialueen tähän mennessä paras tulos. Sairauspoissaolot ovat pysyneet lähes samalla tasalla edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon nähden (-0,5%).

Aluevaltuusto valitsi 27.4.2026 kokouksessaan hyvinvointialueelle uuden tarkastusjohtajan Aleksi Paanasen ja 15.6.2026 kokouksessa uuden pelastusjohtajan, virkaa vuoden 2025 alusta alkaen sijaistaneen Teemu-Taavetti Toivosen.

Hyvinvointialueella on otettu voimakkaan uudistamisvaiheen jälkeen keskiöön toiminnan vakauttaminen ja vakiinnuttaminen. Toisella vuosineljänneksellä aloitettiin tästä teemasta myös johtamisvalmennus, jota on tarkoitus ulottaa myös esihenkilöille.



Toiminnan toteuman avainlukuja 1-6/2026

Lakisääteiset tavoitteet

Hoitotakuu
toteutunut
määräajassa
0-22-vuotiaat
(14 vrk)

89 %

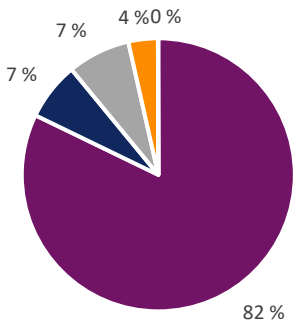
1-6/2025: 91 %

Hoitotakuu
toteutunut
määräajassa
yli 23-vuotiaat
(3 kk)

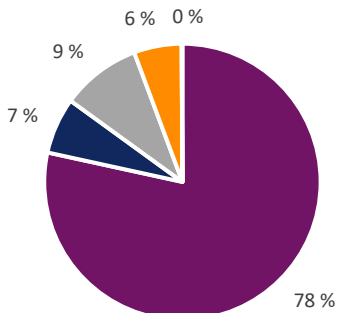
100 %

1-6/2025: 100 %

0-22-vuotiaat



Yli 23-vuotiaat



■ 0-7 vrk ■ 8-14 vrk ■ 15-30 vrk ■ 31-90 vrk ■ Yli 90 vrk

Käyntien lukumäärä
94 896

Käyntien lukumäärä
508 906

Pirha TA26 tavoite: 100% 14 vrk:ssa

Hoitotakuu
toteutunut
määräajassa
0-22-vuotiaat
(14 vrk)

89 %

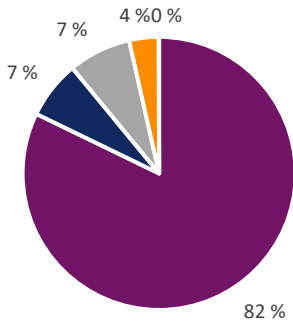
1-6/2025: 91 %

Hoitotakuu
toteutunut
määräajassa
yli 23-vuotiaat
(14 vrk)

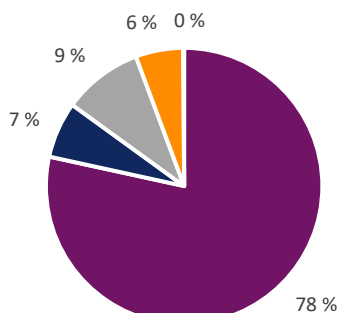
85 %

1-6/2025: 84 %

0-22-vuotiaat



Yli 23-vuotiaat



■ 0-7 vrk ■ 8-14 vrk ■ 15-30 vrk ■ 31-90 vrk ■ Yli 90 vrk

*sisältää avosairaanhoidon lisäksi fysioterapian, toimintaterapian sekä mielenterveys- ja päihdetyön.

Lakisääteiset tavoitteet

**Hoitotakuu
toteutunut
määräajassa
0-22-vuotiaat
(3 kk)**

84 %

1-6/2025: 79 %

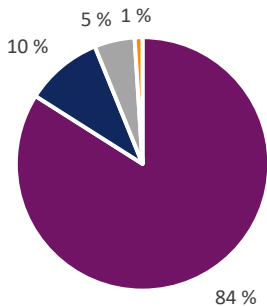
**Hoitotakuu
toteutunut
määräajassa
yli 23-vuotiaat
(6 kk)**

97 %

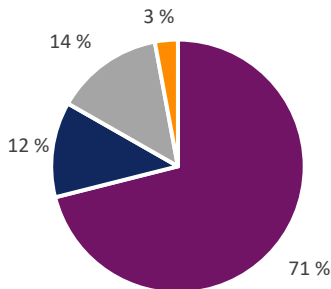
1-6/2025: 92 %

Hoitoonpääsy suun terveydenhuollossa

0-22-vuotiaat



Yli 23-vuotiaat



■ 0-90vrk ■ 91-120 vrk ■ 121-180 vrk ■ Yli 180 vrk

**Käyntien lukumäärä
4 442**

**Käyntien lukumäärä
24 961**

Pirha TA26 tavoite: 70% 4 kk:ssa

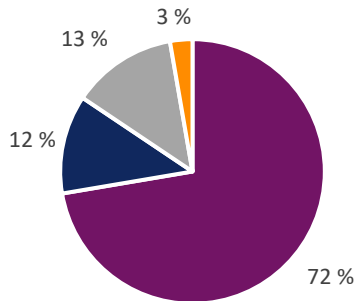
**Hoitotakuu
toteutunut
määräajassa
kaikki ikäluokat
(4 kk)**

85 %

1-6/2025: 82 %

Hoitoonpääsy suun terveydenhuollossa

Kaikki ikäryhmät



■ 0-90vrk ■ 91-120 vrk ■ 121-180 vrk ■ Yli 180 vrk

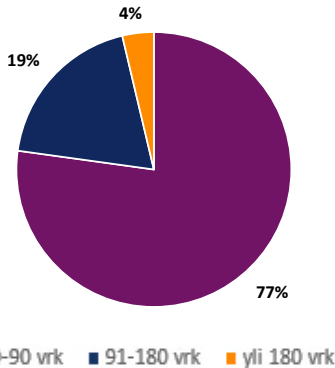
**Käyntien lukumäärä yhteensä
29 403**

Tietojen kattavuudessa on ollut huomattavia ongelmia. Ongelmien syyt on saatu selville ja kirjaamisohjeet päivitetty.
Tietojen kattavuuden pitäisi parantua jatkossa kuukausi kuukaudelta.

Toiminnan tietoja	1-6/2026	1-6/2025	Muutos-%
Avohoitotapahtumat	739 324	733 682	1 %
Päivystyksen vastuualueen (Acuta + Valkeakoski) avohoitotapahtumat	58 710	59 894	-2 %
Hoitojaksot	49 419	50 999	-3 %
Hoitopäivät (netto)	177 574	189 389	-6 %
Leikkaustoimenpiteet	23 620	24 405	-3 %

Lakisääteiset tavoitteet

Erikoissairaanhoidon
hoitoonpääsyn jakauma

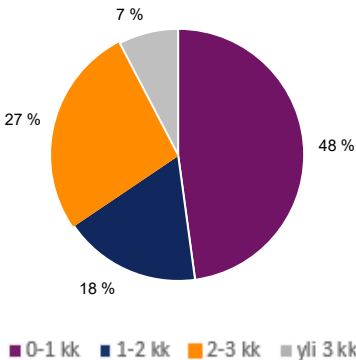


Hoitotakuu toteutunut
määräajassa
(6 kk)
96 %

1-6/2025: 96 %

Hoitoon pääsyä
odottavien lukumäärä
29 053

Alle 23 vuotiaiden
Mielenterveyspalveluiden
hoitoonpääsyn jakauma



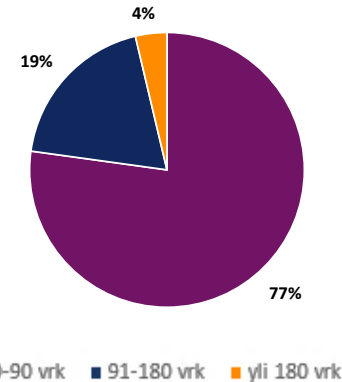
Hoitotakuu toteutunut
määräajassa
(3 kk)
92 %

1-6/2025: 93 %

Hoitoon pääsyä
odottavien lukumäärä
209

Pirha TA26 tavoite 75% 3 kk:ssa

Erikoissairaanhoidon
hoitoonpääsyn jakauma



Hoitotakuu toteutunut
määräajassa
(3 kk)
77 %

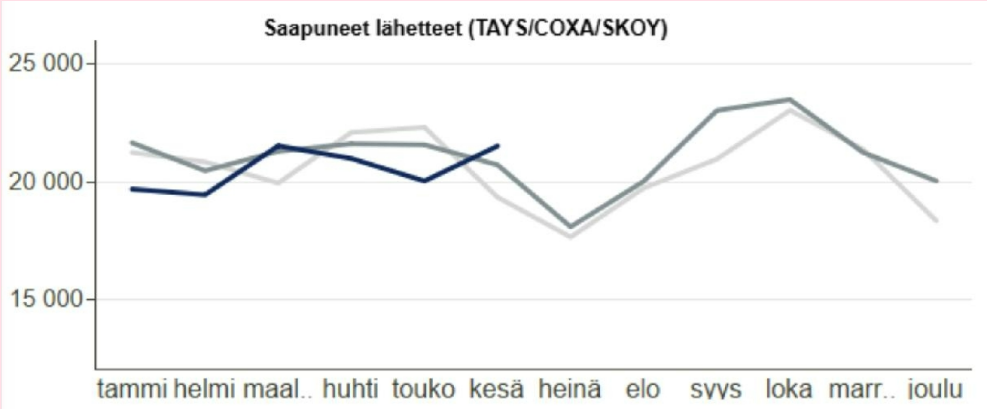
1-6/2025: 76 %

Erikoissairaanhoidon TAYS, Coxa ja Tays Sydänkeskus

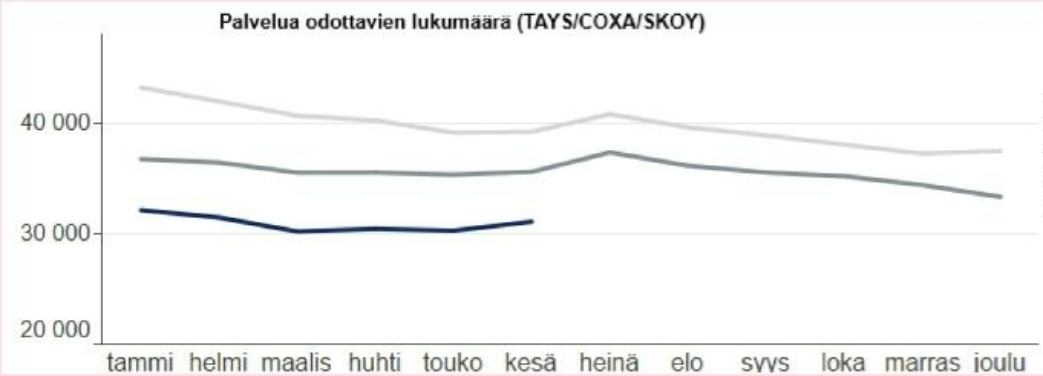
Pirkanmaan
hyvinvointialue

2026 2025 2024

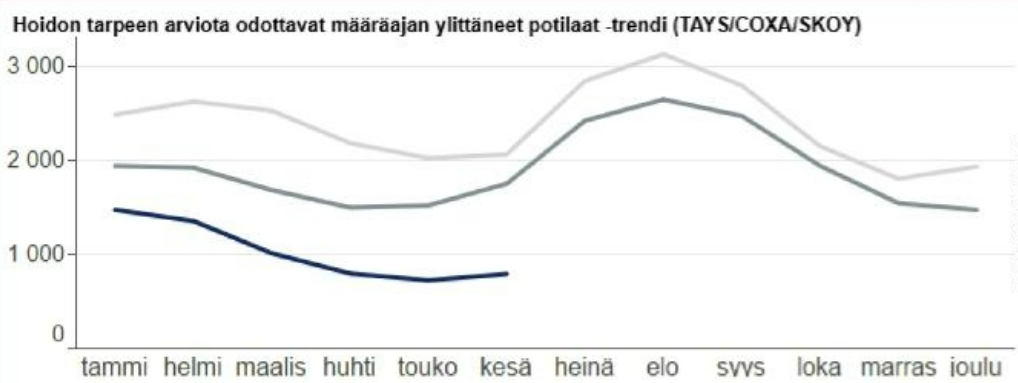
Saapuneet lähetteet



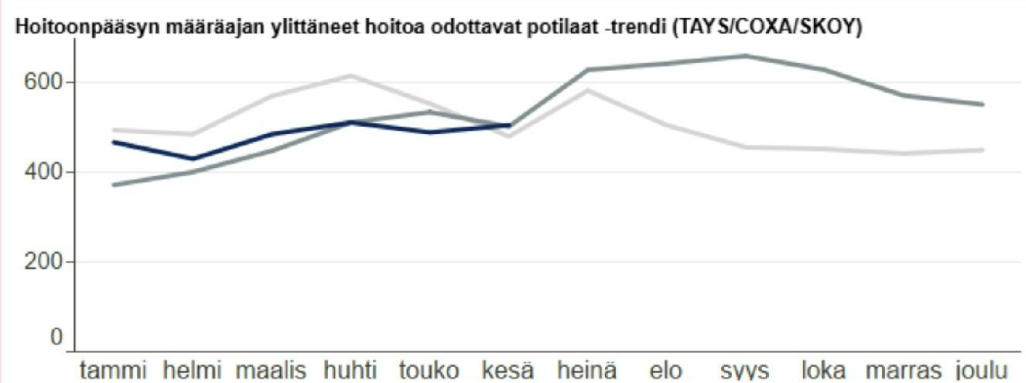
Ensikäynnille palvelua odottavien lukumäärä*



Hoidon tarpeen arviota odottavat määräajan ylittäneet potilaat



Hoitoonpääsyn määräajan ylittäneet hoitoa odottavat potilaat



*Raportoidaan mitä tahansa hoitoa odottavien potilaiden määrät kuukauden lopussa. Luvussa huomioidaan vain ensikäynnille jonottavat, ja lukuun sisältyy vaiheet "jono" sekä "ajanvaraus".

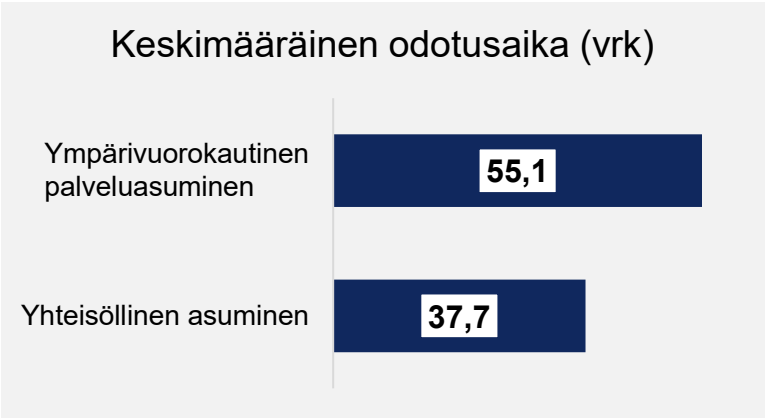
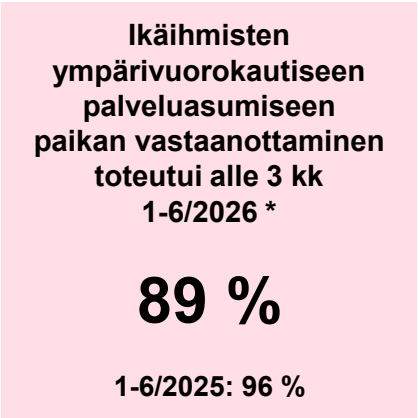
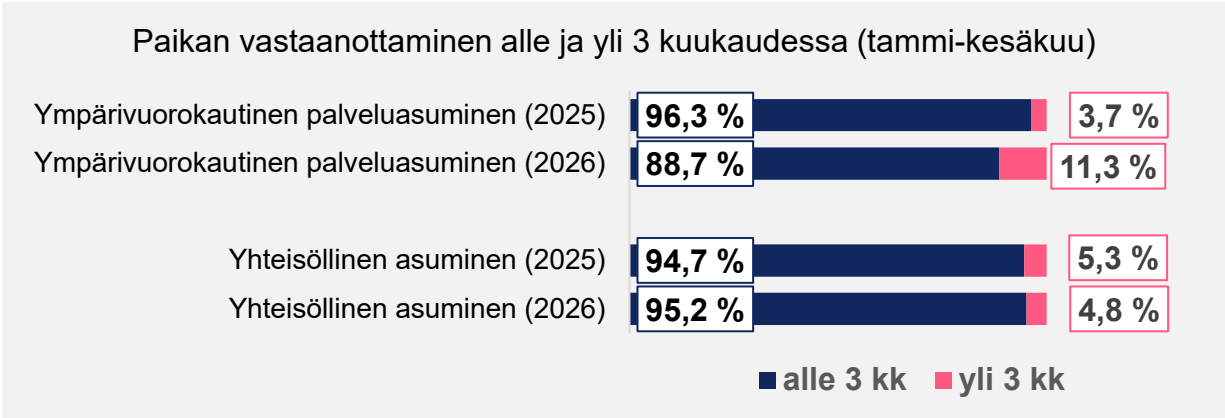
Toimeentulotuen päätösmäärät

	1-6/2026	1-6/2025	Muutos-%
Toimeentulotuen päätösmäärät	20 686	17 045	21 %

Lastensuojelu

Lastensuojelu	1-6/2026	1-6/2025	Muutos-%
Lastensuojeluilmoitusten lukumäärä	9 023	9 272	-3 %
Lastensuojelun avohuollon asiakkaat	2 421	2 467	-2 %
Sijaishuollon asiakkaat	1 061	1 106	-4 %

Ikäihmisten asumispalveluiden odotusajat



*Yli kolme kuukautta odottaneiden kohdalla odotuksen syynä toive päästä tiettyyn yksikköön.

Pelastus- ja ensihoitopalvelut

Pirkanmaan
hyvinvointialue

Pelastustoiminnan toimintavalmiusaika	Toteuma (min)	Tavoite (min)
1. yksikön toimintavalmiusajan mediaani	7:41	10
Pelastusryhmän toimintavalmiusajan mediaani	7:56	-

Ensihoidon saavutettavuusaika*	AB 50% toteuma (min)	AB 50% tavoite (min)	AB 90% toteuma (min)	AB 90% tavoite (min)
Ydintaajama-alueet	6,0	6	9,9	10
Muu taajama -alueet	8,2	8	14,1	16
Haja-asutusalueet	15,8	15	24,3	30

*AB 50% = saavuttamisajan mediaani A- ja B-kiireellisissä tehtävissä.

AB 90% = saavuttamisaika, joka toteutuu 90 prosentissa A- ja B-kiireellisissä tehtävissä

Onnettomuuksien ehkäisy	Lkm	Tavoite
Valvontasuoritteiden (A1-A6) määrä	778	810
Turvallisuusviestinnällä tavoitettujen määrä	46 299	42 000

Pelastustoiminnan koko aluetta koskevat toimintavalmiusaikatavoitteet saavutettiin.
Alueellisia puutteita esiintyy kuitenkin Tampereen kaupunkiseudulla.

Ensihoidon saavuttamisaikojen mediaanit jäivät tavoitteista muu taajama sekä haja-asutusalueilla.
Saavuttamisaikatavoite, joka toteutuu 90 % tehtävistä, täyttyi kaikissa riskiluokissa.

Määräaikaisten tarkastusten määrässä on jääty tavoitteesta toisen vuosineljänneksen loppuun mennessä. Turvallisuusviestinnällä tavoitettujen määrässä päästiin tavoitteeseen.



Pirkanmaan hyvinvointialue

Järjestämisen tavoitteet

Yhteenvedo tavoitteiden toteutumisesta 1-6/2026

Järjestämisen tavoitteet

- Hoitoon pääsy ylitti tavoitteet suun terveydenhuollossa ja erikoissairaanhoidossa, ja perusterveydenhuollon 14 vrk:n tavoite toteutui 87 %:ssa tapauksista. Ikääntyneiden asumispalvelujonot puolittuivat.
- Henkilöstöä koskevat tavoitteet etenivät pääosin suunnitellusti, sairauspoissaolot vähenivät 0,9 % tavoitellun 3 %:n sijaan ja yli 60 pv poissaolleiden määrä kasvoi 2,6%. Vuokratyövoiman kustannukset laskivat 23 %.
- Laadun ja vaikuttavuuden sekä hyvinvointia, terveyttä, turvallisuutta ja luottamusta koskevat tavoitteet toteutuivat pääosin.

Toiminnalliset tavoitteet

- Avopalveluissa hoidon ja palveluiden jatkuvuusmallin käyttöönotto eteni ja hoidon jatkuvuus parani (SLICC-indeksi).
- Ikäihmisten ja vammaisten tuetun ja yhteisöllisen asumisen sekä perhehoidon asiakasmäärät kasvoivat.
- Lasten, nuorten ja perheiden varhaisen vaiheen palveluihin pääsy sujuvoitui ja lastensuojelun avohuollon asiakasmäärä laski 2 %.
- Sairaalapalvelujen prosessien kehittäminen sujui pääosin suunnitellusti, mm. sairaalasta johtuvat hoitojen perumiset vähenivät 1,8 %.
- Digipalvelut vahvistuivat ja videovastaanotot lisääntyivät 33 %.
- Pelastus- ja ensihoitopalveluiden toimintavalmius- ja tavoittamisaikatavoitteissa oli poikkeamia.
- Potilastietojärjestelmien yhdenmukaistaminen eteni suunnitellusti. Toimitilaohjelman päivitys jatkuu.
- Strategian toimeenpanosuunnitelman toteuttaminen käynnistyi suunnitellusti.

1. Parannamme saatavuutta ja yhdenvertaisuutta palveluissa

Tavoite	Tavoitetaso	Toteuma 01-06/2026	Arvio
1.1 Sosiaali- ja terveystoimen palvelut toimivat palvelutarpeisiin vastaten	Perusterveydenhuollon avosairaanhoidon kiireettömään hoitoon pääsee 14 vrk:ssa*.	Perusterveydenhuollon avosairaanhoidon kiireettömään hoitoon pääsi 14 vrk:ssa 87 % tapauksista. Terveystoimintolain määräaikaisten osalta avosairaanhoidossa alle 23-vuotiaiden hoitoon pääsy 14 vuorokaudessa toteutui 94 %:ssa tapauksista ja 23 vuotta täyttäneiden osalta kolmessa kuukaudessa 99,9 %:ssa tapauksista.	-
	Suun terveydenhuollossa hoitoon pääsee 70 % 4 kk:ssa.**	Suun terveydenhuollon hoitoon pääsi 4 kk:ssa 85 % tapauksista. Terveystoimintolain määräaikaisten osalta alle 23-vuotiaiden hoitoon pääsy 3 kk:ssa toteutui 84 %:ssa tapauksista ja 23 vuotta täyttäneiltä 6 kk:ssa 97 %:ssa tapauksista.	+
	Perusterveydenhuollon hoidon jatkuvuus paranee (COC-indeksi*** hoitajat ja lääkärit, SLICC-indeksillä**** mitaten)	Perusterveydenhuollon hoidon jatkuvuus on parantunut SLICC-indeksillä mitaten. SLICC-indeksin yhteistulos hoitajien ja lääkäreiden osalta ajalla 01-06/2026 oli 29 % (10–12/2025: 23 %), hoitajat 22 % (10–12/2025: 18 %), lääkärit 43 % (10–12/2025: 35 %). Vertailu tehtiin vuoden 2025 loppuun nähden, koska tarvittavia merkintöjä ei ole potilastietojärjestelmässä sitä edeltävältä ajalta. COC-indeksin tulokset pysyivät samoina edeltävään vuoden kesäkuuhun verrattuna. COCI 06/2026: hoitajat 0,18, lääkärit 0,39. 05/2026 vastaanottopalveluissa käynnistettiin sote-asemien välinen kilpailu hoidon jatkuvuuden edistämiseksi. Kilpailussa seurataan SLICC-mittarin kehitystä ja tuloksia tarkastellaan loppuvuodesta. SLICC-tavoitetasot 2026 ovat hoitajilla 45 % ja lääkäreillä 60 %.	+
	Erikoissairaanhoidon hoitoon pääsee 75 %:sti 3 kk:ssa	Erikoissairaanhoidon hoitoon pääsi 3 kk:ssa 77 % tapauksista. Ajalla 01-06/2026 hoitoon pääsyä yli 3 kk odotti 6 577 potilasta (01-06/2025: 7 191). Hoitotakuu toteutui määräajassa (6 kk) 96 %.	+

* Perusterveydenhuollon kiireettömään avosairaanhoidon hoitotakuu yli 23-vuotiaiden osalta 3 kk ja alle 23-vuotiaiden osalta 14 vrk

** Suun terveydenhuollon hoitotakuu yli 23-vuotiaiden osalta 6 kk ja alle 23-vuotiaiden osalta 3kk.

***COCI-indeksi (Continuity of Care Index) mittaa terveydenhuollon jatkuvuutta perusterveydenhuollossa, kuvaillen kuinka tasaisesti asiakas käy eri ammattihenkilöillä hoitosuhteen aikana 2 vuoden aikana

****SLICC (The St Leonard's index of Continuity of Care): SLICC mittaa hoidon jatkuvuutta siten, kuinka suuri osuus omatyöntekijän saaneiden asiakkaiden asioinneista on ollut hänen omatyöntekijänsä kanssa. SLICC-tulos on laskettu vain oman tuotannon sote- ja lähiasemilta, koska mittarin vaatimat merkinnät on tehty potilastietojärjestelmään systemaattisesti vain kyseisiltä asemilta

1. Parannamme saatavuutta ja yhdenvertaisuutta palveluissa

2/4

Tavoite	Tavoitetaso	Toteuma 01-06/2026	Arvio
1.1 Sosiaali- ja terveystoimen palvelut toimivat palvelutarpeisiin vastaten	Työikäisten sosiaalipalveluissa keskimääräinen odotusaika sosiaalityöntekijän vastaanotolle lyhenee verrattuna vuoteen 2025.	Keskimääräinen odotusaika sosiaalityöntekijän tapaamiseen lyheni osassa tiimeissä suhteessa käytettävissä olevaan vertailukohtaan (9/2025). Odotusaikaa ei saada tietojärjestelmästä tällä hetkellä. Neljässä yhdeksästä tiimistä edelleen odotusaika tapaamiseen yli lakisääteisten määräaikojen. Uudet virat on täytetty ja jonojen purku on käynnissä. Tavoitteena on, että 09/2026 mennessä kaikkien soteasematiimien jono olisi enintään kolme kuukautta. Tilannetta helpottaa, että jatkossa työllisyysyhdyspinnan tehtäviä voidaan osassa tiimeistä delegoida sosiaaliohjaajien hoidettavaksi.	+/-
	Sosiaalihuoltolain (3§) mukaisesti erityisen tuen tarpeessa olevien henkilöiden tulee saada palvelutarpeensa arvioitua viipymättä, riittävässä laajuudessa ja monialaisesti. (SHL 36 ja 41 §:t)	Palvelutarpeen arviointien laatimisen määräaikoja ei ole saatavilla. Henkilöstöä on ohjeistettu ja tiedotettu asiakasturvallisuutta vaarantavien tilanteiden ilmoittamisesta (HaiPro-ilmoitus). HaiPro-ilmoitus tehdään aina, kun SHL 3§ mukaisten asiakkaiden kohdalla palvelutarpeen arviointi ei toteudu sosiaalihuoltolain mukaisesti. Ilmoitusten määrä on lisääntynyt verrattuna vuoden 2025 vertailuajanjaksoon.	+/-

1. Parannamme saatavuutta ja yhdenvertaisuutta palveluissa

3/4

Tavoite	Tavoitetaso	Toteuma 01-06/2026	Arvio
1.2 Sosiaali- ja terveystoimen palvelut toimivat yhtenä kokonaisuutena vastaten kasvavaan palvelutarpeeseen	Lasten ja alle 23-vuotiaiden nuorten terapiatakuun mukainen psykososiaalinen hoito on aloitettu 28 vrk:n kuluessa siitä, kun tarve hoidolle on todettu (%).	Määräajan seurantaa ei ole voitu toteuttaa luotettavasti. Terapiatakuun mukaisia menetelmiä käytetään aktiivisesti eri puolilla Pirkanmaata. CoolKids-yksilö- ja ryhmähoitojen osalta sekä niiden käyttö että kirjaaminen ovat tehostuneet. Järjestelmistä käsin toteutettavaa määräaikojen seurantaa edistetään.	+/-
	Ympäri vuorokautiseen palveluasumiseen odottavien määrä vähenee vuodeosastoilla huomattavasti vuoteen 2025 verrattuna	Ympäri vuorokautiseen palveluasumiseen odottavien määrä väheni. 06/2026 lopun tarkasteluajankohtana palveluun odotti 55 asiakasta (06/2025: 112 asiakasta). Asiakkaiden määrää seurataan viikoittain.	+
	Omaishoitajien lakisääteisten vapaiden toteutumisaste nousee ja kiireelliset sijaishoidot järjestetään 14 vrk:ssa, määrärahan puitteissa.	Asiakkaiden kiireellinen hoito järjestetään asiakastarpeiden mukaisesti alle 14 vrk:ssa. Omaishoidon vapaiden toteutumista ei voida vielä luotettavasti arvioida. Tieto saadaan, kun uuden sosiaalihuollon asiakastietojärjestelmän raportointiosio on valmis.	+/-
	Säännöllisen kotihoidon aloitusviivettä pyritään lyhentämään siten, että tavoitellaan nykyistä keskimäärin selvästi nopeampaa käynnistysaikaa palvelutarpeen arvioinnista.	Säännöllisen kotihoidon käynnistymisen vuorokausimääriä ei voida arvioida. Kotihoidon yhtenäisen sosiaalihuollon tietojärjestelmä otettiin käyttöön 05/2026, ja käynnistymisaikoja koskevaa raportointitietoa voidaan tuottaa 06/2026 alkaen.	+/-

1. Parannamme saatavuutta ja yhdenvertaisuutta palveluissa

4/4

Tavoite	Tavoitetaso	Toteuma 01-06/2026	Arvio
1.3 Pelastus- ja ensihoitopalvelut ovat yhdenvertaiset aluekohtaisella tavoittamissuhteella	Ensihoitopalvelujen osalta heikoin alueellinen (ydintaajama-alue, muu taajama-alue, haja-asutusalue) toteuma tavoittamissuhteella (%) mitattuna poikkeaa vuositasolla enintään 25 % palvelutasopäätöksen tavoitetasosta.	Osalla alueista poikkeama oli yli 25 % tavoitetasoa heikompi. AB-tehtävien 50 %-osuuden tavoittamissuhde vaihteli kunnissa välillä 48 % - 148 %. Tarkasteltavista 23:stä alueesta viidessä poikkeama oli yli 25 % tavoitetasoa heikompi. AB-tehtävien 90 %-osuuden tavoittamissuhde vaihteli kunnissa välillä 88 % - 110 %, eli missään kunnassa poikkeama ei ollut yli 25 % tavoitetasoa heikompi.	-
	Pelastustoiminnan toimintavalmiusaika poikkeamat tavoiteaikoihin vähenevät 20 % pelastustoiminnan palvelujen toteuttamisessa vuoteen 2025 verrattuna.	Pelastustoiminnan toimintavalmiusaikojen poikkeamat eivät ole vähentyneet. Tavoitteet eivät täyty riskiluokan I ruuduissa riittävällä 80 % vähimmäistasolla. Toteutuma riskiluokan I ruuduissa oli 58 % tehtävistä ja mediaaniaika 5:44 (N= 757 kiireellistä pelastustoimen tehtävää).	-
1.4 Siirrämme painopistettä paikasta riippumattomiin palveluihin	Digiklinikan etäasioinnit (digiklinikka) %-osuus kasvaa vuoden 2025 perusterveydenhuollon avohoidon käynneistä siten, että fyysisten vastaanottokäyntien määrän kasvu hidastuu.	Digiklinikalla käytyjen keskustelujen osuus väheni vuoteen 2025 verrattuna yli yhden prosenttiyksikön suhteutettuna vastaanottopalvelujen kiireettömiin vastaanottokäynteihin. Tarkasteluun on poimittu sellaiset sote-asemien, lähiasemien ja lähiasiointipisteiden lääkäreiden, sairaanhoitajien ja terveydenhoitajien vastaanottokäynnit, jotka ovat vertailukelpoisia vuosien 2025 ja 2026 välillä.	-
	Ikäihmisten etähoivakäynnit %-osuus kasvaa vuoden 2025 kotihoidon käynneistä.	Etähoivakäyntien osuus pysyi samalla tasolla kuin vuotta aiemmin. 06/2026 kotihoidon asiakkaista 12,5 %-lla oli etähoivakäyntejä. Osuuden arvioidaan kasvavan hieman vuoden jälkipuoliskolla ja tavoitteen toteutuvan vuoden loppuun mennessä.	+
	OmaTays etäasiointikäynnit %-osuus erikoissairaanhoidon käynneistä kasvaa vuoteen 2025 verrattuna.	Etävastaanottokäyntien osuus avohoitotapahtumista lisääntyi hieman. Etävastaanottokäyntien osuus kaikista erikoissairaanhoidon avohoitotapahtumista oli 01-06/2026: 9,5 % (01-06/2025: 9,1 %). Seurannassa on huomioitu myös etävastaanottokäynnit, jotka eivät ole toteutuneet OmaTaysin kautta.	+

2. Edistämme henkilöstön työhyvinvointia

Tavoite	Tavoitetaso	Toteuma 01-06/2026	Arvio
2.1 Henkilöstön pito- ja vetovoima paranee	Vakinaisten työntekijöiden lähtövaihtuvuus pysyy 5-10 %:n välillä/vuosi (seurataan vain vuoden päättyessä).	Tavoitteen toteutuminen arvioidaan vuoden päättyessä. Vakinaisten työntekijöiden lähtövaihtuvuus edeltävältä 12 kuukaudelta on 3,6 %.	+/-
	Koulutuspäivien määrät/ammattiryhmittäin/htv2 on kolme päivää tai enemmän.	Toteutuneiden koulutuspäivien määrä/htv2 oli 3,4 päivää. Koulutuspäivien määrä oli yhteensä 32 027 ja toteutuneen htv2 9 443. Lukemat sisältävät koko hyvinvointialueen henkilöstön koulutusmäärän. Eniten koulutuspäiviä suhteessa henkilöstömäärään kertyi pelastushenkilöstölle (keskimäärin 11,5 koulutuspäivää/htv2), lääkärihenkilöstölle (8,1) sekä esihenkilöille ja johdolle (5,6).	+
	Pirhan työntekijäkokemuskyselyn (Fiilismittari) eNPS* arvo on vähintään 10 vuoden 2026 loppuun mennessä.	Pirhan työntekijäkokemuskyselyn eNPS* arvo oli 5 (01-06/2025: -1). Vastausprosentti on parantunut merkittävästi, ollen nyt 39 % (01-06/2025: 28 %). Tavoitetaso on mahdollista saavuttaa vuoden 2026 loppuun mennessä.	-
2.2 Sairauspoissaolojen määrä vähenee	Sairauspoissaolopäivien määrä /työssä oleva henkilöstö vähenee 3 % verrattuna vuoteen 2025.	Sairauspoissaolot ovat vähentyneet 0,9 % verrattuna vuoteen 2025. Sairauspoissaolopäivien määrän vuosiennuste/ htv2 oli ajanjaksolla 01-06/2026: 21,1 pv / htv2 (01-06/2025: 21,3 pv / htv2). Sairauspoissaoloennuste vuodelle 2026 on toisen kvartaalin jälkeen 1,1 pv/ htv2 korkeampi, kuin asetettu tavoite.	-
	Yli 60 sairauspoissaolopäivällä olleiden henkilöiden määrä vähenee 5 % vakinaisesta henkilöstöstä vuoteen 2025.	Yli 60 sairauspoissaolopäivällä olleiden henkilöiden määrä kasvoi 2,6 %. Yli 60 sairauspoissaolopäivällä olleita vakinaisia henkilöitä ajalla 01-06/2026 oli yhteensä 597 henkilöä (01-06/2025: 582).	-
2.3 Vuokratyövoiman käyttö vähenee	Vuokratyövoiman käytön kustannukset laskevat 20 % vuoteen 2025 verrattuna.	Vuokratyövoiman käytön kustannukset vähentyivät 23 % vuoteen 2025 verrattuna. Vuokratyön kustannukset olivat tilanteessa 01-06/2026 yhteensä 6,7 milj. euroa kun ne vastaavaan aikaan vertailujaksolla 01-06/2025 olivat 8,7 milj. euroa.	+

* eNPS = Employee Net Promoter Score mittari mittaa, kuinka todennäköisesti työntekijät suosittelevat työnantajansa työpaikkana muille.

3. Toimintamme on laadukasta ja vaikuttavaa

Tavoite	Tavoitetaso	Toteuma 01-06/2026	Arvio
3.1 Kehitämme vaikuttavuutta sisäisesti ja valtakunnallisesti kansallinen ohjaus huomioiden	Vuonna 2025 määritettyjen yleisten laatu- ja vaikuttavuusmittareiden käyttöönotto etenee ja mittarit on otettu käyttöön sosiaali- ja terveyspalveluissa sekä pelastuksen ja ensihoidon toiminnassa vuoden 2026 loppuun mennessä.	Mittarit on määritelty ja käyttöönotto etenee suunnitellusti. Raportointi etenee osana omavalvontaohjelman toteutumisen raportointia erillisen tiekartan mukaisesti. Laadun ja vaikuttavuuden Pirha-tasoinen raportointi rakentuu parhaillaan ja tukee tätä tavoitetta.	+
	Digitaalisten palveluiden laadun mittaamiseen kehitetään mittaristoa.	Digitaalisten palveluiden datan laatua kehitetään. Digitaalisten palveluiden vaikutusten arviointia kehitetään työryhmässä. Digitaalisten palveluiden datan laatua arvioitu sen kehittämiseksi ja digikehittämisen Tabu-näkymää kehitetty. Julkaisu viivästynyt tietoallastyöhön liittyen.	+
3.2 Asiakaskokemustietoa kerätään ja hyödynnetään kattavasti	Asiakaskokemustietoa kerätään monipuolisesti ja saavutettavilla menetelmillä. Tulosten hyödyntämisen malli on luotu ja sitä hyödynnetään osana palvelujen laadun seuranta ja johtamista sote- ja pelastuspalveluissa.	Asiakaskokemustiedon keräämisen ja hyödyntämisen kehittäminen jatkuu. Saga-asiakastietojärjestelmään kytkettävää NPS-kyselyä valmistellaan. QR-koodin käyttöä palautteiden keräämisessä jatketaan. Asiakaspalautejärjestelmän saavutettavuutta kehitetään. Tekoälyn hyödyntämistä palautteiden analysoinnissa suunnitellaan.	+
3.3 Vakavat vaaratapahtumat vähenevät	Asiakas- ja potilasturvallisuusilmoituksissa vakavat vaaratapahtumat (Haipro**) vähenevät vuoteen 2025 verrattuna sekä läheltä piti -ilmoitusten määrä kasvaa suhteessa asiakkaalle ja potilaalle sattuneiden vaaratapahtumien määrään vuoteen 2025 verrattuna.	Vakavien vaaratapahtumien määrä väheni. Ajanjaksolla 01-06/2026 asiakkaalle tai potilaalle haittaa aiheuttaneiden ilmoitusten osuus oli 33 % (2025: 44 %). Vakava haitta oli seurauksena 66 ilmoituksessa (2025: 76 kpl). Läheltä piti -ilmoituksia oli 33 % (6 255 kpl) kaikista ilmoituksista (2025: 32 % 5 315 kpl). Asiakas- ja potilasturvallisuusilmoitusten määrä kasvoi 14 % (2026: 19 135 kpl, 2025: 16 819 kpl).	+

4. Kehitämme yhteistyössä hyvinvointia, terveyttä, turvallisuutta ja luottamusta

Tavoite	Tavoitetaso	Toteuma 01-06/2026	Arvio
4.1. Hyvinvointialueen maine ja luottamus kehittyvät myönteisesti	Hyvinvointialueen mainekyselyiden tulokset ja luottamuskysymyksen arvo parantuvat vuoteen 2025 verrattuna.	Pirhan maine kehittyi myönteisesti valtakunnallisessa sote-alan mainetutkimuksessa. 06/2026 raportissa maineen kokonaisarvo (2,81) on jälleen parantunut edellisestä vuodesta (2,78). Maine parani kaikilla muilla osa-alueilla paitsi työnantajamaineessa. Samassa tutkimuksessa mitattu Taysin maine on erinomaisella tasolla (3,67).	+
	Asukkaat ja asiakkaat saavat tiedon palveluista ja palvelujen muutoksista ajoissa ja selkeästi.	Palvelujen muutoksista on viestitty laajasti ja monikanavaisesti. Pohjois-Pirkanmaan ulkoistettuja palveluja koskeva viestintä on sisältänyt muun muassa neljä asukastilaisuutta, lehti-ilmoituksia, videouutisia (myös viittomakielellä), mediatiedotteita, uutiskirjeitä sekä sosiaalisen median viestintää. Avopalvelujen puhelinnumeromuutoksista on tiedotettu paikkakuntaakohtaisesti eri kanavissa, ja numeroihin on toteutettu soitonsiirrot. Suomi.fi-viestien käyttöönotosta on viestitty tiedotteilla, diginäytöillä, verkkosivuilla, sosiaalisessa mediassa ja mediaviestinnässä. Lisäksi neuvontanumeroiden muutoksista on viestitty monikanavaisesti touko-heinäkuun aikana.	+
4.2 Luomme edellytykset kestäväälle taloudenhoidolle	Kustannukset toteutuvat vuonna 2026 enintään valtionrahoituksen hyvinvointialueindeksin tasoisena.	01-06/2026 toteuman perusteella toimintakate kasvoi 4,3 %. Tavoitteen arvioidaan toteutuvan. Hyvinvointialueindeksi vuodelle 2026 on 3,25 %. Kun huomioidaan vuoden 2026 tehtävämuutokset sekä palvelutarpeen laskennallinen kasvu, Pirkanmaan kustannustason arvioidaan kasvavan noin 4,5 % edellisvuodesta.	+

4. Kehitämme yhteistyössä hyvinvointia, terveyttä, turvallisuutta ja luottamusta

2/2

Tavoite	Tavoitetaso	Toteuma 01-06/2026	Arvio
4.3. Yhteistyö hyvinvoinnin ja terveyden edistämisessä on vaikuttavaa	Kansallinen terveysindeksi paranee Pirkanmaalla huomioiden sairausryhmittäiset osaindeksit.	Kansallisen terveysindeksin (2024) mukaan mielenterveysongelmien indeksiluku Pirkanmaalla ei ole laskenut, toisin kuin useilla muilla alueilla. Mielenterveyden häiriöt ovat raportin painokertoimien perusteella merkittävän työkyvyttömyyteen vaikuttava sairausryhmä, ja ne vaikuttavat elämänlaadun heikkenemiseen ja kustannusten kasvuun.	-
	Yhteistyö Pirkanmaan kuntien kanssa paranee verrattuna vuoteen 2025. Painopisteenä v. 2026 on Hyte-yhteistyö	Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen neuvottelu pidettiin 04/2026. Toteutettavat toimenpiteet linjattiin neuvottelussa alueellisen hyvinvointisuunnitelma-kokonaisuuden mukaisesti.	+
4.4. Edistämme asukkaiden, asiakkaiden ja henkilöstön turvallisuutta	Turvallisuuden tunnetta mittaavat tulokset pysyvät hyvällä tasolla. Henkilöstön fiilis-mittarin mukaan vähintään 80 % vastaajista kokee olonsa turvalliseksi työyhteisössään.	Kokemus työyhteisön turvallisuudesta vahvistui hieman. 78 % vastaajista koki olonsa turvalliseksi työyhteisössään. Tulos parani yhden prosenttiyksikön edellisen vuosineljänneksen mittaukseen verrattuna. Tavoitteen arvioidaan toteutuvan vuoden loppuun mennessä.	+
	Turvallisuuskyselyllä selvitetään asukkaiden turvallisuuden tunteen lähtötaso yhteistyössä kuntien kanssa.	Pirkanmaan turvallisuuskysely toteutettiin hyvinvointialueella 05/2026. Kyselyyn saatiin yli 9 500 vastausta postinumeroalueittain. Ensimmäiset tulokset koottiin 06/2026. Tulosten syvällisempi analyysi ja johtopäätökset valmistuvat alkusyksystä, minkä jälkeen tiedot toimitetaan myös kunnille.	+
4.5. Turvaamme toimintamme jatkuvuuden ja kriisinkestävyyden kaikissa tilanteissa	Hyvinvointialueen merkittävimmät riskit tunnistetaan ja niitä hallitaan. Turvallisuus- ja kriisiviestintää kehitetään asukkaiden omatoimisuuden sekä häiriö- ja poikkeustilanteisiin varautumisen kasvattamiseksi.	Hyvinvointialueen valmiussuunnitelman skenaariokohtaiset riskiarviot ja niiden uhkamallit on laadittu. Hyvinvointialueen häiriötilanneviestinnän toimintamalli on päivitetty. Pelastuspalvelut jatkaa asukasviestintää osana lakisääteistä tehtäväänsä. Tietoturvariskienhallinnan prosessia on konkretisoitu ja uuden mallin mukainen toiminta käynnistyy 09/2026. Tytäryhtiöiden kanssa toteutettiin tietosuoja- ja tietoturvariskien riskityöpajat. Tietojärjestelmäriskienhallinnan osalta tilanne vakaa.	+



Pirkanmaan hyvinvointialue

Talouden toteutuminen

Tuloslaskelma ja ennuste

Pirkanmaan hyvinvointialue

Pirkanmaan
hyvinvointialue

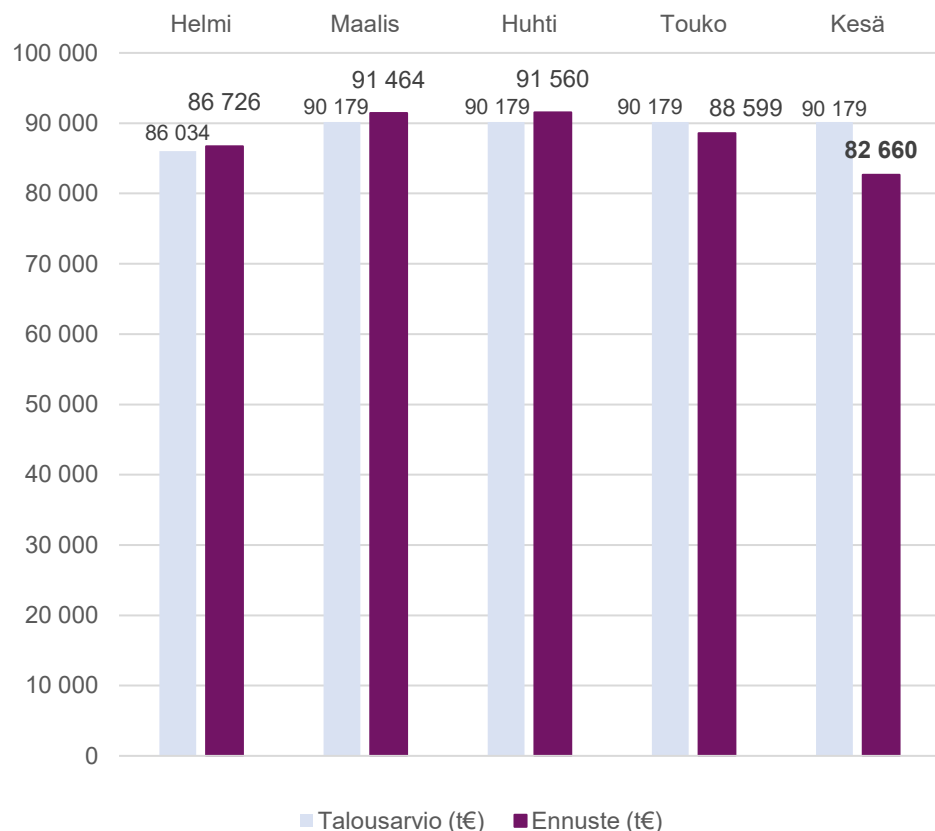
Tilin nimi	Toteuma 1-6 / 2026 t€	Talousarvio 2026 t€	Tot / TA 2026 Toteuma %	Ennuste 2026 t€	Enn / TA 2026 Toteuma %	Toteuma 1-6 / 2025 t€	Tot. 2026 / 2025 Toteuma %	Toteuma 2025 t€	Enn. / Tot. 2025 Toteuma %
TOIMINTATUOTOT	254 015	513 825	49,4 %	514 420	100,1 %	252 019	100,8 %	524 477	98,1 %
Myyntituotot	126 117	256 220	49,2 %	255 776	99,8 %	121 023	104,2 %	253 996	100,7 %
Maksutuotot	100 146	198 599	50,4 %	199 949	100,7 %	95 867	104,5 %	196 826	101,6 %
Tuet ja avustukset	13 034	29 334	44,4 %	28 248	96,3 %	20 530	63,5 %	43 404	65,1 %
Muut toimintatuotot	14 719	29 673	49,6 %	30 447	102,6 %	14 599	100,8 %	30 251	100,6 %
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	1 303	2 333	55,9 %	2 625	112,5 %	942	138,4 %	2 303	114,0 %
TOIMINTAKULUT	1 462 191	2 967 811	49,3 %	2 973 197	100,2 %	1 409 576	103,7 %	2 872 608	103,5 %
Henkilöstökulut	643 757	1 314 475	49,0 %	1 316 186	100,1 %	597 583	107,7 %	1 228 116	107,2 %
Palkat ja palkkiot	520 314	1 060 385	49,1 %	1 063 649	100,3 %	484 598	107,4 %	995 921	106,8 %
Henkilösivukulut	123 443	254 090	48,6 %	252 537	99,4 %	112 985	109,3 %	232 194	108,8 %
Palvelujen ostot	629 561	1 264 529	49,8 %	1 269 369	100,4 %	612 301	102,8 %	1 256 366	101,0 %
Asiakaspalvelujen ostot	425 235	831 474	51,1 %	844 498	101,6 %	409 800	103,8 %	842 078	100,3 %
Muiden palvelujen ostot	204 326	433 055	47,2 %	424 870	98,1 %	202 501	100,9 %	414 288	102,6 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	93 952	186 423	50,4 %	188 904	101,3 %	92 907	101,1 %	188 399	100,3 %
Avustukset	29 294	58 060	50,5 %	58 237	100,3 %	36 105	81,1 %	55 168	105,6 %
Muut toimintakulut	65 627	144 325	45,5 %	140 501	97,4 %	70 680	92,9 %	144 559	97,2 %
Vuokratulot	67 011	135 035	49,6 %	135 290	100,2 %	67 881	98,7 %	135 009	100,2 %
Muut kulut	-1 384	9 290	-14,9 %	5 211	56,1 %	2 799	-49,4 %	9 550	54,6 %
TOIMINTAKATE	-1 206 873	-2 451 654	49,2 %	-2 456 152	100,2 %	-1 156 616	104,3 %	-2 345 828	104,7 %
Valtion rahoitus	1 291 305	2 582 610	50,0 %	2 582 610	100,0 %	1 254 555	102,9 %	2 508 874	102,9 %
Rahoitustuotot ja -kulut	6 283	6 098	103,0 %	7 599	124,6 %	5 256	119,5 %	8 688	87,5 %
VUOSIKATE	90 715	137 054	66,2 %	134 058	97,8 %	103 195	87,9 %	171 733	78,1 %
Poistot ja arvonalentumiset	23 719	46 966	50,5 %	51 489	109,6 %	22 807	104,0 %	46 506	110,7 %
TILIKAUDEN TULOS	66 996	90 088	74,4 %	82 569	91,7 %	80 388	83,3 %	125 226	65,9 %
Poistoeron muutos / Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	45	91	50,0 %	91	100,0 %	45	100,0 %	91	100,0 %
Laskennalliset erät	0	0	-6,5 %	0	34,5 %	0	-74,1 %	0	262,6 %
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	67 041	90 179	74,3 %	82 660	91,7 %	80 434	83,3 %	125 317	66,0 %

Tasaisen kertymän mukainen toteuma% = 50 %

Tuloslaskelman ja ennusteen analyysi

Pirkanmaan hyvinvointialue yhteensä

Tilikauden yli-/alijäämä: Talousarvio ja ennuste



- Vuoden 2026 toisen osavuositarkastuksen tilinpäätösennuste on 82,7 M€ ylijäämäinen, mikä on 7,5 M€ talousarviota vähemmän. Poikkeama johtuu toimintakatteen ja poistojen talousarviota heikommasta toteumaennusteesta. Toimintakatteen 4,5 M€:n alitus aiheutuu pääasiassa sote-palveluiden asiakaspalveluostojen talousarvion ylityksestä.
- Toimintatuottojen ennustetaan toteutuvan talousarvion mukaisesti.
- Toimintakulujen ennustetaan kokonaisuudessaan toteutuvan talousarvion mukaisena (100,2 % talousarviosta). Euromääräisesti niiden ennustetaan ylittävän 5,4 M€. Isoimmat ylitykset toteutuvat palvelujen ostoissa sekä aineissa, tarvikkeissa ja tavaroissa.
- Henkilöstökuluihin ennustetaan 1,7 M€ talousarvioylitystä Sairaalapalveluiden sekä Ikäihmisten ja vammaisten palvelulinjoilla. Henkilöstökulujen ennustetaan kasvavan 7,2 % viime vuodesta.
- Palvelujen ostojen ylitysennuste on 4,8 M€. Asiakaspalveluostot ylittyvät kaikilla Sote-linjoilla, yhteensä 13,0 M€. Muihin palveluostoihin ennustetaan alitusta 8,2 M€ Sotessa ja Tukipalveluissa.
- Aineisiin, tarvikkeisiin ja tavaroihin ennustetaan 2,5 M€ talousarvioylitystä Sairaalapalveluiden lääke- ja hoitotarvikkeiden ja Avopalveluiden maksutta jaettavien hoitotarvikkeiden sekä korvaushoitolääkkeiden vuoksi.
- Muissa toimintakuluissa ennustetaan 3,8 M€ talousarvioalitusta vanhoihin kiinteistöihin liittyvän kiinteistöveropalautuksen vuoksi Tukipalveluiden tehtäväalueella.
- Rahoitustuottojen ja -kulujen ennustetaan toteutuvan 1,5 M€ talousarviota parempana pääosin korkokulujen suunniteltua pienemmän ennusteen vuoksi.
- Poistojen ennuste ylittää talousarvion 4,5 M€. Ennusteessa on varauduttu tyhjiilleen jäävien rakennusten alaskirjauksiin loppuvuoden aikana.



Sosiaali- ja terveyspalvelut

Talouden sekä tavoitteiden toteutuminen

Sosiaali- ja terveystalvet, johton katsaus

STM:n ja Kelan kesäkuussa päivittämien linjausten perusteella asiakkaat eivät saisi 1.7.2026 alkaen Kela-korvauksia sellaisista lääkkeistä, jotka annostellaan julkisessa terveydenhuollossa. Tällaisia lääkkeitä ovat erityisesti kalliit syöpä- ja harvinaissairauksien lääkkeet, biologiset lääkkeet ja eräät silmäpistoshoidoissa käytettävät lääkkeet. Muutos siirtäisi merkittävästi kustannuksia Kelalta hyvinvointialueille kesken budjettivuoden vaikeuttaen merkittävästi vuoden 2026 talousarvion toteuttamista ja vuoden 2027 talousarvion valmistelua. Toteutuessaan muutos lisäisi Pirkan kustannuksia noin 10 M€ vuodessa.

STM myönsi Pirhalle 2,9 M€ valtionavustuksen hoidon jatkuvuusmallin jatkokehittämiseen. Valtionavustus kohdistetaan omalääkärin ja omahoitajan nimeämiseen yhä useammalle asukkaalle sekä ammatinharjoittamallin kokeiluun. Alkuperäisiä suunnitelmia joudutaan kuitenkin päivittämään, sillä rahoitusta saatiin 1,5 M€ haettua vähemmän.

Sastamalaan avattiin uudenlainen lyhytaikaisen ympärivuorokautisen palveluasumisen VoiVa-yksikkö ikäihmisille. Yksikön perustaminen on auttanut purkamaan ympärivuorokautista asumispaikkaa sairaalassa odottavien jonoa.

Sosiaalipalveluissa otettiin käyttöön tekoälyratkaisu palvelutarpeen arvioinnin tukemiseen. Tekoälyratkaisu tuottaa tiivistelmän lastensuojeluilmoituksen ja palvelutarpeen arvioinnin aikana työntekijän tekemien kirjausten perusteella sujuvoittaen työntekijöiden työtä ja nopeuttaen lapsiperheiden avunsaantia.

Synnytysten määrän kasvu Taysissa jatkuu. Elokuun loppuun asti tiedossa olevia laskettuja aikoja on 6 % enemmän kuin vuonna 2025.

Sastamalan psykiatrian osaston ja viikko-osaston toiminta päätettiin siirtää Tays Keskussairaalaan syyskuun alkuun mennessä Sastamalan psykiatriapuln vuoksi.

Toimintakatteen ennustetaan ylittävän talousarvion 6,2 M€ (0,3 %) vuonna 2026. Toimintatuottojen ennustetaan alittuvan 0,5 M€ ja toimintamenojen ylittävän 5,7 M€.

Tuloslaskelma ja ennuste

Sosiaali- ja terveyspalvelut yhteensä

Pirkanmaan
hyvinvointialue

Tilin nimi	Toteuma 1-6 / 2026 t€	Talousarvio 2026 t€	Tot / TA 2026 Toteuma %	Ennuste 2026 t€	Enn / TA 2026 Toteuma %	Toteuma 1-6 / 2025 t€	Tot. 2026 / 2025 Toteuma %	Toteuma 2025 t€	Enn. / Tot. 2025 Toteuma %
TOIMINTATUOTOT	228 042	464 288	49,1 %	463 807	99,9 %	227 667	100,2 %	473 912	97,9 %
Myyntituotot	110 590	227 963	48,5 %	226 074	99,2 %	108 849	101,6 %	227 465	99,4 %
josta sisäiset myyntituotot	763	1 052	72,6 %	1 321	125,6 %	691	110,5 %	1 362	97,0 %
Maksutuotot	99 117	197 274	50,2 %	198 634	100,7 %	94 917	104,4 %	194 864	101,9 %
Tuet ja avustukset	6 919	15 828	43,7 %	15 162	95,8 %	13 015	53,2 %	28 333	53,5 %
Muut toimintatuotot	11 417	23 223	49,2 %	23 936	103,1 %	10 886	104,9 %	23 249	103,0 %
josta sisäiset vuokrat									
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN									
TOIMINTAKULUT	1 407 186	2 836 584	49,6 %	2 842 329	100,2 %	1 347 974	104,4 %	2 728 253	104,2 %
Henkilöstökulut	563 920	1 149 049	49,1 %	1 150 934	100,2 %	521 747	108,1 %	1 072 206	107,3 %
Palkat ja palkkiot	455 401	926 015	49,2 %	929 244	100,3 %	422 740	107,7 %	868 693	107,0 %
Henkilösivukulut	108 520	223 034	48,7 %	221 690	99,4 %	99 007	109,6 %	203 513	108,9 %
Palvelujen ostot	645 864	1 290 783	50,0 %	1 293 019	100,2 %	622 514	103,8 %	1 265 489	102,2 %
Asiakaspalvelujen ostot	425 227	831 331	51,2 %	844 488	101,6 %	409 754	103,8 %	841 970	100,3 %
Muiden palvelujen ostot	220 637	459 452	48,0 %	448 532	97,6 %	212 760	103,7 %	423 519	105,9 %
josta sisäiset palvelujen ostot	144 898	302 210	47,9 %	297 011	98,3 %	130 492	111,0 %	260 406	114,1 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	83 447	166 212	50,2 %	168 623	101,5 %	82 866	100,7 %	169 080	99,7 %
josta sisäiset lääkeostot	0	0	-531,7 %	0	0,0 %	0	260,0 %	0	0,0 %
Avustukset	29 044	57 528	50,5 %	57 732	100,4 %	35 714	81,3 %	54 387	106,2 %
Muut toimintakulut	84 911	173 012	49,1 %	172 021	99,4 %	85 132	99,7 %	167 090	103,0 %
Vuokrakulut	84 753	172 422	49,2 %	171 607	99,5 %	84 428	100,4 %	165 777	103,5 %
josta sisäiset vuokrakulut	82 681	168 400	49,1 %	167 323	99,4 %	82 447	100,3 %	161 726	103,5 %
Muut kulut	158	590	26,8 %	413	70,1 %	705	22,4 %	1 313	31,5 %
josta sisäiset muut kulut				0		533	0,0 %	978	0,0 %
TOIMINTAKATE	-1 179 144	-2 372 297	49,7 %	-2 378 523	100,3 %	-1 120 307	105,3 %	-2 254 341	105,5 %
Valtion rahoitus									
Rahoitustuotot ja -kulut	-32	-265	12,1 %	-128	48,3 %	-297	10,8 %	-303	42,3 %
VUOSIKATE	-1 179 176	-2 372 562	49,7 %	-2 378 651	100,3 %	-1 120 604	105,2 %	-2 254 643	105,5 %
Poistot ja arvonalentumiset	6 347	14 475	43,8 %	13 426	92,8 %	6 559	96,8 %	12 790	105,0 %
TILIKAUDEN TULOS	-1 185 522	-2 387 037	49,7 %	-2 392 077	100,2 %	-1 127 163	105,2 %	-2 267 433	105,5 %
Poistoeron muutos / Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)									
Laskennalliset erät	-5 051	-14 684	34,4 %	-15 406	104,9 %	-9 438	53,5 %	-24 351	63,3 %
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-1 190 574	-2 401 720	49,6 %	-2 407 482	100,2 %	-1 136 601	104,7 %	-2 291 785	105,0 %

Selvitys taloudellisesta tilanteesta

Sosiaali- ja terveystaloudelliset palvelut

Mahdolliset talousarviopoikkeamat ja niihin johtaneet syyt

- Tehtäväalueen toimintakatteen ennustetaan ylittävän talousarvion 6,2 M€ (0,3 %) vuonna 2026. Ennuste heikkeni 6,0 M€ toukokuuhun verrattuna. Ennuste heikentyi Avopalvelujen (1,4 M€), Ikäihmisten ja vammaisten palvelujen (1,8 M€) sekä Sairaalapalvelujen (2,8 M€) palvelulinjoilla.
- Toimintatuottojen ennustetaan alittavan talousarvion 0,5 M€ (0,1 %) myyntituottojen jäädessä alle talousarvion johtuen koulutuskorvausten ja muille hyvinvointialueille tapahtuvien myyntien toteutumisesta suunniteltua pienempinä.
- Toimintakulujen ennustetaan ylittävän talousarvion 5,7 M€ (0,2 %) palvelujen ostojen ja henkilöstökulujen ylittymisen vuoksi.
- Palvelujen ostojen ylitysennuste on 2,2 M€ (0,2 %). Asiakaspalvelujen ostojen ennustetaan ylittävän 13,2 M€ ja muiden palvelujen ostojen alittuvan 10,9 M€. Asiakaspalvelujen ostoissa ylittyvät ostot muilta hyvinvointialueilta, valtiolta ja yhtiöiltä sekä perhehoidon palkkiot. Muiden palvelujen ostojen alitus johtuu erityisesti sisäisten tukipalvelujen sekä laboratorio- ja työterveyspalvelujen alittumisesta.
- Henkilöstökulujen ylitysennuste on 1,9 M€ (0,2 %). Ylityksen taustalla ovat mm. liikkeenluovutukset, vuokra- ja ostopalvelutyövoiman käytön vähentäminen, palkkaharmonisointi, vuoden 2025 tilinpäätöksessä liian suurina jaksotetut perhevapaa- ja kuntoutuskorvaukset sekä lomapalkkavelan budjetoitua suurempi ennakoitu kasvu.
- Muiden toimintakulujen ennustetaan alittuvan 1,0 M€ (0,6 %) sisäisten vuokrakustannusten vuoksi.

Toimenpiteet talousarviossa pysymiseksi

- Jatketaan suunniteltujen sopeuttamistoimenpiteiden toteuttamista.
- Ennustettujen talousarviopoikkeamien oikaisemiseksi valmistellaan uusia toimenpiteitä, joiden toteutumista seurataan säännöllisesti.
- Elokuulle esitetyt talousarviomuutokset pienentäisivät toteutuessaan tehtäväalueen ylitysennustetta 1,9 M€.

Tuloslaskelma ja ennuste

Avopalvelut

Pirkanmaan
hyvinvointialue

Tilin nimi	Toteuma 1-6 / 2026 t€	Talousarvio 2026 t€	Tot / TA 2026 Toteuma %	Ennuste 2026 t€	Enn / TA 2026 Toteuma %	Toteuma 1-6 / 2025 t€	Tot. 2026 / 2025 Toteuma %	Toteuma 2025 t€	Enn. / Tot. 2025 Toteuma %
TOIMINTATUOTOT	42 385	84 174	50,4 %	86 652	102,9 %	28 909	146,6 %	61 108	141,8 %
Myyntituotot	17 240	35 147	49,1 %	36 187	103,0 %	4 536	380,1 %	11 962	302,5 %
josta sisäiset myyntituotot	11 570	23 631	49,0 %	23 531	99,6 %	1 639	705,7 %	3 581	657,1 %
Maksutuotot	21 607	41 370	52,2 %	42 631	103,0 %	19 621	110,1 %	38 747	110,0 %
Tuet ja avustukset	2 698	6 516	41,4 %	6 135	94,2 %	4 292	62,9 %	9 187	66,8 %
Muut toimintatuotot	841	1 140	73,7 %	1 699	149,0 %	461	182,5 %	1 211	140,3 %
josta sisäiset vuokrat									
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN									
TOIMINTAKULUT	250 441	504 763	49,6 %	505 332	100,1 %	210 446	119,0 %	434 444	116,3 %
Henkilöstökulut	103 331	216 096	47,8 %	214 838	99,4 %	78 344	131,9 %	166 528	129,0 %
Palkat ja palkkiot	83 773	174 855	47,9 %	174 153	99,6 %	63 710	131,5 %	135 457	128,6 %
Henkilösivukulut	19 558	41 240	47,4 %	40 685	98,7 %	14 634	133,7 %	31 071	130,9 %
Palvelujen ostot	100 401	196 754	51,0 %	197 451	100,4 %	92 014	109,1 %	185 977	106,2 %
Asiakaspalvelujen ostot	56 642	105 997	53,4 %	109 324	103,1 %	56 108	101,0 %	114 379	95,6 %
Muiden palvelujen ostot	43 758	90 757	48,2 %	88 126	97,1 %	35 906	121,9 %	71 598	123,1 %
josta sisäiset palvelujen ostot	28 930	59 207	48,9 %	57 750	97,5 %	21 005	137,7 %	41 882	137,9 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	24 795	47 473	52,2 %	48 829	102,9 %	21 255	116,7 %	44 061	110,8 %
josta sisäiset lääkeostot	2 099	3 846	54,6 %	4 205	109,3 %	1 838	114,2 %	3 822	110,0 %
Avustukset	4 837	10 200	47,4 %	9 865	96,7 %	4 382	110,4 %	8 813	111,9 %
Muut toimintakulut	17 077	34 241	49,9 %	34 349	100,3 %	14 451	118,2 %	29 065	118,2 %
Vuokrakulut	17 035	34 029	50,1 %	34 130	100,3 %	14 376	118,5 %	28 916	118,0 %
josta sisäiset vuokrakulut	16 801	33 410	50,3 %	33 594	100,6 %	14 174	118,5 %	28 456	118,1 %
Muut kulut	41	212	19,6 %	220	103,8 %	75	55,3 %	149	147,5 %
josta sisäiset muut kulut				0					
TOIMINTAKATE	-208 055	-420 589	49,5 %	-418 680	99,5 %	-181 537	114,6 %	-373 336	112,1 %
Valtion rahoitus									
Rahoitustuotot ja -kulut	0	-4	6,5 %	-5	125,0 %	-50	0,5 %	-51	9,2 %
VUOSIKATE	-208 056	-420 593	49,5 %	-418 684	99,5 %	-181 587	114,6 %	-373 387	112,1 %
Poistot ja arvonalentumiset	443	916	48,4 %	864	94,3 %	328	135,1 %	716	120,6 %
TILIKAUDEN TULOS	-208 498	-421 509	49,5 %	-419 548	99,5 %	-181 915	114,6 %	-374 103	112,1 %
Poistoeron muutos / Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)									
Laskennalliset erät	-1 478	-3 844	38,5 %	-3 920	102,0 %	-1 984	74,5 %	-4 846	80,9 %
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-209 977	-425 352	49,4 %	-423 468	99,6 %	-183 899	114,2 %	-378 948	111,7 %

Selvitys taloudellisesta tilanteesta

Avopalvelut

Keskeiset tapahtumat toiminnassa

- Mielenterveys- ja päihdepalveluita tarvitsevien määrä perustasolla on kasvanut.
- Valtaosa laitospaikoista päihdevieroituksesta on siirretty omaksi toiminnaksi riippuvuushoidon yksikköön.
- Oma avohuumehoidon tuotantoa on kasvatettu, walk-in vastaanotto käynnistetty.
- Vastaanottopalveluissa rekrytointihaasteet ovat helpottuneet.
- Suun perushoidossa tilojen vaje on hidastanut oman toiminnan vahvistamista.
- Ikääntyneiden palveluketjun kuntoutuksen kehittäminen aloitettiin.
- Sosiaalista kuntoutusta vahvistettiin tehostetun yksilötyön sosiaaliohjaajilla.
- Insuliinipumppujen käyttö on kasvanut potilasmäärän kasvaessa.
- Pohjois-Pirkanmaan uuden sopimuksen mukainen palvelutuotanto on käynnistynyt.
- Raskaimpien asumispalveluiden tarve ei ole vähentynyt suunnitellusti.
- Vammaispalvelulain muutos on lisännyt suorahankinta-tarpeita asumispalveluissa.
- Turvakotipilotti alkoi osana Pispalan nais erityistä asumispalveluyksikköä.

Mahdolliset talousarviopoikkeamat ja niihin johtaneet syyt

- Palvelulinjan toimintakate on toteutunut 1,0 M€ talousarviota parempana henkilöstökulujen alituksen takia. Henkilöstökulut ovat alittuneet 3,6 M€ rekrytointihaasteiden vuoksi. Suun perushoidon ostot ovat ylittyneet 1,7 M€ ja Asumispalvelujen ostot 2,1 M€.
- Toimintakatteen ennustetaan toteutuvan 1,9 M€ talousarviota parempana toimintatuottojen ylityksen vuoksi.
- Henkilöstökulujen ennustetaan alittuvan 1,3 M€ rekrytointihaasteiden takia.
- Asiakaspalvelujen ostojen ennustetaan ylittävän 3,3 M€ suun perushoidon, asumispalvelujen ja jälkihuollon ostojen takia. Suun perushoidon jononpurkuostojen arvioidaan ylittävän 1,5 M€ ja sosiaalipalvelujen asumispalvelujen 4,6 M€. Pohjois-Pirkanmaan ostopalvelut, muut ulkoiset ja sisäiset palvelut alittuvat.
- Maksutta jaettavien hoitotarvikkeiden ja korvaushoitotarvikkeiden ostojen ennustetaan toteutuvan 1,3 M€ talousarviota suurempina.

Toimenpiteet talousarviossa pysymiseksi

- Tuottavuutta lisätään parantamalla työsuorituksen johtamista.
- Digipalvelujen käyttöä edistetään ja yhtenäisen potilastietojärjestelmän synergiaetua hyödynnetään.
- Suun perushoidossa työnjaon toteuttaminen uuden neuvola-asetuksen mukaisesti on käynnissä, aikuisten uudistetut tarkastus- ja hoitoprosessit on käynnistetty ja arvioitu.
- Suun perushoidon ostopalvelun määrää kontrolloidaan tarpeen mukaisesti.
- Oman tuotannon kotiin vietävää sosiaalista kuntoutusta on lisätty, mikä ehkäisee asunnottomuutta ja asumispalvelujen tarvetta.
- Mielenterveys- ja päihdepalveluissa sekä avo- että laitospaikoista vaativaa riippuvuushoitoa on siirretty omaan toimintaan.
- Hoidon ja palvelun jatkuvuutta ja seuranta-suosituksia hyödynnetään kustannus-vaikuttavuuden parantamiseksi.

Toiminnalliset tavoitteet

Avopalvelut

Tavoite	Tavoitetaso	Toteuma 01-06/2026	Arvio
1. Asukkaat saavat palveluja tarpeen mukaisesti ja sujuvasti.	1.1 Palveluja segmentoidaan siten, että monipalveluasiakkaat, erilaiset erityisryhmät sekä hoidon ja palveluiden jatkuvuudesta hyötyvät asiakkaat saavat tarpeenmukaiset palvelut. Yhteen sovitut ja palveluja integroivat toimintaprosessit eri palveluissa on kuvattu ja mittarit laadittu.	Hoidon ja palvelujen jatkuvuusmalli (omahoitaja/lääkäri) on käytössä Pirhan oman tuotannon sote- ja lähiasemilla. Mielenterveys- ja päihdekuntoutujien asumispalvelujen asukkaille pääosin nimetty omalääkärit ja –hoitajat (oma tuotanto). Suun infektiotokuspoliklinikalla potilaat saivat tarpeenmukaisen hoidon riittävässä ajassa. Kriteerit tarkastettiin erikoissairaanhoidon kanssa etenkin pään ja kaulan alueen syöpäpotilaiden osalta. Suun perushoidon monisairaiden potilaiden oma hammaslääkäri –kokeilun alku on ollut lupaava. Mielenterveys- ja päihdepalvelujen Tukipiste-toimintamallin pilotti laajentuu. Mielenterveys- ja päihdeongelmien hoidon porrastuksen työstäminen jatkuu. Miepä-tiimien ja omalääkäreiden yhteistyötä ja potilaiden yhteisvastuullista hoitoa edistetään.	+
	1.2 Palveluiden verkosto toimeenpannaan kustannusvaikuttavasti turvaten asukkaiden palveluiden saatavuus.	Palveluverkkopäätökset toimeenpantu. Sosiaalipalveluista liikutaan asiakkaiden luokse tarpeiden mukaisesti. Mielenterveys- ja päihdekuntoutujien asumisen palveluverkkosuunnitelmassa omaan tuotantoon suunniteltu kohde joudutaan kilpailuttamaan (AH 27.5.2024).	+
	1.3 Digi- ja puhelinasiointia kehitetään toimintamalleja ja järjestelmiä yhdenmukaistaen huomioiden palveluiden saavutettavuus.	MiCC-puhelinjärjestelmän käyttöönotto on edennyt suunnitellusti. Puhelinjärjestelmän käyttöönoton on suunniteltu valmistuvan avopalveluissa vuoden 2026 aikana. Lääkärin ja hoitajan vastaanotoista 27 yksikköä on siirtynyt MiCC-järjestelmän käyttöön sis. sote-asemat, lähiasemat ja lähiasiointipisteet. Saapuneet puhelut on pääasiallisesti pystytty hoitamaan saman päivän aikana, muutama poikkeustilanne ollut. Ajoitetun takaisinsoiton pilottia ei ollut mahdollista aloittaa mm. teknisten haasteiden takia. Keskitetyn digiklinikan hoitaja- ja lääkäripalvelussa keskustelujen määrä laski yli 5 %:ia vuoteen 2025 nähden.	+
	1.4. Sote-keskuksen yhteinen NPS* on vähintään 60. (Sisältää sote-asemat, lähiasemat, digiklinikan, liikkuvat palvelut, suun terveydenhuolto).	Sote-keskusten yhteinen NPS-tulos oli 61.	+

Toiminnalliset tavoitteet

Avopalvelut

Tavoite	Tavoitetaso	Toteuma 01-06/2026	Arvio
2. Palvelut tuotetaan kustannustehokkaasti.	2.1 Asiakkaat siirtyvät kevyempiin, kotiin vietäviin ja osallisuutta tukeviin palveluihin.	Huumeita käyttäville käynnistettiin kynnyksetön vastaanotto, myös 18-22-vuotiaiden kynnyksetöntä palvelua vahvistettiin. Vaativaa riippuvuushoitoa tarvitseville käynnistettiin liikkuvaa, tavoittavaa ja monialaista hoitoa tarjoava yksikkö. Yhteisösosiaalityö laajeni suunnitellusti seitsemään uuteen kohtaamispaikkaan.	+
	2.2 Oman tuotannon osuutta palveluissa lisätään.	Avopalveluiden oman tuotannon osuus 01-06/2026 oli 73 % (01-06/2025: 69 %). Oikomishoidon vuokraerikoishammaslääkärit saatiin oman toiminnan piiriin. Riippuvuussairauksien oman tuotannon avohoitoa lisätään.	+
	2.3 Vähähyötyisiä käytäntöjä palveluissa ja hoidossa selvitetään ja niistä luovutaan.	Vähähyötyisistä käytännöistä luopumista edistettiin vaikuttavuustyöpajoissa ja esihenkilökoulutuksin. Suun terveydenhuollon osaamista kehitettiin Käypä Hoito- ja konsensussuosituksen mukaisesti. Mielenterveys- ja päihdepalveluissa jatkettiin vaikuttavuusmittareiden käyttöönoton valmistelua.	+
3. Toimintamalleja ja prosesseja uudistetaan.	3.1 Osaamiskeskuskonseptia edistetään. Tavoitteena sujuvat, yhteen toimivat palveluprosessit, henkilöstön osaamisen kasvattaminen ja vaikuttavuus.	Oikomishoidon osaamiskeskuksen valmistelu eteni suunnitellusti. Suun erikoishoidon ja erikoissairaanhoidon hoitopolkujen implementointisuunnitelma tehtiin. Erikoishammaslääkärikoulutuksen YTA-yhteistyö käynnistyi. lensairauksien digipolku implementoitiin.	+
	3.2 Hoidon ja palvelun jatkuvuutta edistetään ja uudistettujen toimintamallien toteutumista arvioidaan palvelukohtaisilla mittareilla.	Hoidon ja palvelujen jatkuvuusmalli on käytössä Pirhan oman tuotannon sote- ja lähiasemilla (omahoitaja /-lääkäri). Toimintamalli laajenee Pohjois-Pirkanmaan ulkoistetuille sote-asemille. Sote-asemien hoitajista ja lääkäreistä yli 39 % koki, että hoidon jatkuvuusmalli on parantanut potilaiden hoitoa, yli 55 %:ia koki omatyöntekijöiden nimeämisen kriteerit hyviksi ja lähes 52 %:ia koki saaneensa riittävästi perehdytystä mallissa toimimiseksi. Hoidon jatkuvuutta mittaavan SLICC-indeksin tulos oli 01-06/2026: 29 % (10-12/2025: 24 %) Hoitajilla tulos parani 18 %:sta 22 %:iin ja lääkäreillä 35 %:sta 43 %:iin. Suun perushoidossa monisairaiden potilaiden prosessi on ollut kokeilussa Nokialla ja ensimmäiset tulokset ovat rohkaisevia (Oma hammaslääkäri -kokeilu).	+
	3.3 Hoito- ja palveluketjujen käyttöä ja toteutumista arvioidaan mittaritiedolla.	Hoito- ja palveluketjususivuston käyttö yli kaksinkertaistui. Ajalla 01-06/2026 käyntejä sivustolla oli 267 000 (01-06/2025: 101 000). Saatujen palautteiden määrä kasvoi ja käyttökokemus parantui edelliseen vuoteen verrattuna.	+

Tuloslaskelma ja ennuste

Sairaalapalvelut

Pirkanmaan
hyvinvointialue

Tilin nimi	Toteuma 1-6 / 2026 t€	Talousarvio 2026 t€	Tot / TA 2026 Toteuma %	Ennuste 2026 t€	Enn / TA 2026 Toteuma %	Toteuma 1-6 / 2025 t€	Tot. 2026 / 2025 Toteuma %	Toteuma 2025 t€	Enn. / Tot. 2025 Toteuma %
TOIMINTATUOTOT	134 787	276 393	48,8 %	273 298	98,9 %	133 690	100,8 %	276 557	98,8 %
Myyntituotot	103 933	214 097	48,5 %	210 837	98,5 %	104 470	99,5 %	213 999	98,5 %
josta sisäiset myyntituotot	7 751	14 752	52,5 %	14 919	101,1 %	6 795	114,1 %	13 900	107,3 %
Maksutuotot	28 603	57 204	50,0 %	57 470	100,5 %	25 111	113,9 %	53 782	106,9 %
Tuet ja avustukset	2 019	4 832	41,8 %	4 641	96,0 %	4 053	49,8 %	8 624	53,8 %
Muut toimintatuotot	232	259	89,5 %	350	134,8 %	57	408,8 %	151	231,5 %
josta sisäiset vuokrat									
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN									
TOIMINTAKULUT	591 767	1 197 454	49,4 %	1 197 038	100,0 %	584 868	101,2 %	1 178 597	101,6 %
Henkilöstökulut	248 807	504 386	49,3 %	505 664	100,3 %	248 843	100,0 %	510 903	99,0 %
Palkat ja palkkiot	201 883	408 317	49,4 %	410 185	100,5 %	202 627	99,6 %	415 948	98,6 %
Henkilösivukulut	46 924	96 070	48,8 %	95 479	99,4 %	46 216	101,5 %	94 955	100,6 %
Palvelujen ostot	250 568	506 483	49,5 %	503 745	99,5 %	237 502	105,5 %	471 667	106,8 %
Asiakaspalvelujen ostot	127 170	249 767	50,9 %	251 939	100,9 %	123 751	102,8 %	245 622	102,6 %
Muiden palvelujen ostot	123 398	256 716	48,1 %	251 806	98,1 %	113 752	108,5 %	226 045	111,4 %
josta sisäiset palvelujen ostot	84 887	176 810	48,0 %	174 475	98,7 %	69 331	122,4 %	139 090	125,4 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	56 524	113 566	49,8 %	115 453	101,7 %	59 984	94,2 %	121 802	94,8 %
josta sisäiset lääkeostot									
Avustukset	116	233	49,9 %	231	99,1 %	115	101,3 %	228	101,5 %
Muut toimintakulut	35 751	72 786	49,1 %	71 946	98,8 %	38 423	93,0 %	73 996	97,2 %
Vuokrakulut	35 724	72 739	49,1 %	71 895	98,8 %	37 854	94,4 %	72 956	98,5 %
josta sisäiset vuokrakulut	35 004	71 493	49,0 %	70 457	98,6 %	37 135	94,3 %	71 521	98,5 %
Muut kulut	27	47	57,6 %	51	107,6 %	569	4,8 %	1 041	4,9 %
josta sisäiset muut kulut						533	0,0 %	978	0,0 %
TOIMINTAKATE	-456 981	-921 062	49,6 %	-923 740	100,3 %	-451 177	101,3 %	-902 040	102,4 %
Valtion rahoitus									
Rahoitustuotot ja -kulut	-1	-110	1,1 %	-46	42,0 %	-93	1,4 %	-95	48,5 %
VUOSIKATE	-456 982	-921 172	49,6 %	-923 786	100,3 %	-451 271	101,3 %	-902 135	102,4 %
Poistot ja arvonalentumiset	5 731	13 138	43,6 %	12 243	93,2 %	6 043	94,8 %	11 711	104,5 %
TILIKAUDEN TULOS	-462 713	-934 310	49,5 %	-936 029	100,2 %	-457 314	101,2 %	-913 846	102,4 %
Poistoeron muutos / Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)				0					
Laskennalliset erät	-3 449	-8 987	38,4 %	-9 108	101,4 %	-5 503	62,7 %	-12 989	70,1 %
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-466 162	-943 297	49,4 %	-945 015	100,2 %	-462 817	100,7 %	-926 835	102,0 %

Selvitys taloudellisesta tilanteesta

Sairaalapalvelut

Keskeiset tapahtumat toiminnassa

- Kangasalan lähipalvelusairaalapalvelut siirtyivät alkuvuonna Hatanpään sairaalan kiinteistöön samalla kun kaksi sisätautiosastoa sulkeutuivat.
- Alkuvuoteen ajoittui influenssaepidemian kaksi huippua, mikä haastoi vuodeosastojen kapasiteettia. Erikoissairaanhoidon osastoilla on ollut runsaasti perusterveydenhuollon osastoille odottavia potilaita ja perusterveydenhuollon osastoilla on ollut palveluasumiseen jonottavia ikääntyneitä ihmisiä. Potilaiden sijoittuminen hoidon tason suhteen epätarkoituksenmukaisella tavalla ja sen vaikutus käytettävissä oleviin sairaansijoihin on ajoittain ruuhkauttanut Acutaa.
- Kiireetön vastaanotto- ja leikkaustoiminta ovat olleet häiriöttömiä. Hoitotakuu toteutuu lähes kaikilla erikoisaloilla. Hoitotakuun toteutumisessa on kuitenkin edelleen haasteita tietyillä erikoisaloilla (tekonivel-kirurgia, silmätaudit ja korva-, nenä- ja kurkkutaudit).

Mahdolliset talousarviopoikkeamat ja niihin johtaneet syyt

- Toimintatuottojen ennuste alittaa talousarvion 3,1 M€ (1,1%). Myyntituotot alittuvat erityisesti myynneissä muille hyvinvointialueille (2,2 M€). Maksutuotoissa ennustetaan 0,3 M€ ylitystä talousarvioon.
- Toimintakulujen ennustetaan alittuvan 0,4 M€. Henkilöstökuluissa on 1,3 M€ ylitysennuste. Palveluostoissa alitusennuste on 2,7 M€, josta sisäisten palvelujen ostot 2,3 M€ ja muiden palvelujen ostot 2,6 M€. Muiden palvelujen ostoissa laboratoriopalvelujen alitusennuste on 1,7 M€. Talousarvio sisältää sopeutus-toimenpiteitä laboratoriopalveluihin ja toimenpiteiden vaikutus on ollut ennakoitua suurempi. Asiakaspalvelujen ostoissa on 2,2 M€ ylitysennuste. Aineet, tarvikkeet ja tavarat ennustetaan ylittävän 1,9 M€, josta lääkekulut 0,6 M€ ja hoitotarvikkeet 1,3 M€.
- Toimintakate on toteutumassa 2,7 M€ talousarviota heikompana. Elokuun talousarviomuutoksina esitetyt muutokset huomioiden ylitysennuste on 0,6 M€ (0,1 %).
- Ennusteeseen liittyy merkittävä epävarmuus Kelan muuttuneiden lääkekorvauskäytäntöjen takia. Muutoksen kustannusvaikutusta ei ole toistaiseksi huomioitu ennusteeseen. Vuositasolla vaikutus sairaalapalveluille on arvioitu olevan noin 10 M€.
- Ennusteraportilla vuodet 2025 ja 2026 eivät ole vertailukelpoisia, koska kuntoutuksen ja psykososiaalisen tuen vastuualue lakkautettiin vuoden 2025 lopussa ja toiminta siirtyi avopalveluihin.

Toimenpiteet talousarviossa pysymiseksi

- Vuoden 2026 talousarvioon sisältyviä säästötoimenpiteitä viedään määrätietoisesti eteenpäin ja niiden toteutumista seurataan johtoryhmässä kahden viikon välein. Toimenpiteet ovat pääsääntöisesti toteutumassa suunnitellusti.
- Vaikutetaan kansallisesti niin, että lääkekorvauksia koskevat muutokset kompensoidaan täysimääräisesti valtion lisärahoituksella.

Toiminnalliset tavoitteet

Sairaalapalvelut

* NPS = Net Promoter Score -mittari mittaa, kuinka todennäköisesti asiakkaat suosittelevat palvelua muille.
 ** eNPS = Employee Net Promoter Score -mittari mittaa, kuinka todennäköisesti työntekijät suosittelevat työnantajansa työpaikkana muille.
 *** DRG = Diagnosis Related Group on potilashoidon luokittelujärjestelmä potilastapausten ryhmittelemiseksi lääketieteellisesti ja kustannuksiltaan samanlaisiin ryhmiin.

Tavoite	Tavoitetaso	Toteuma 01-06/2026	Arvio
1. Turvaamme palvelujen saatavuutta ja vahvistamme tutkimusta	1.1 Yli 6 tuntia Acutassa olevien potilaiden osuus on alle 30 %.	Yli 6 tuntia Acutassa olevien potilaiden osuus oli 20 %.	+
	1.2 Kotisairaalatoiminnassa potilasmäärät nousevat 10 % vuodesta 2025.	Kotisairaalatoiminnan potilasmäärä kasvoi 6 %. 01-06/2026 potilasmäärä oli 3 560 (01-06/2025: 3 353).	-
	1.3 Tieteellisten, kansainvälisten vertaisarvioitujen tiedejulkaisujen määrä kasvaa verrattuna kolmen vuoden liukuvaan keskiarvoon.	Tieteellisten julkaisujen määrä kasvoi 6,5 % suhteessa vuosien 2023-2025 keskiarvoon. Ajalla 01-06/2026 tehtyjen tiedejulkaisujen määrä oli 277. Vuosina 2023-2025 tammi-kesäkuussa tiedejulkaisujen määrä on ollut keskimäärin 260 julkaisua.	+
2. Kehitämme hoitoprosesseja	2.1 Päiväkirurgisina tai heräämöstä kotiin tehtyjen toimenpiteiden osuus nousee suhteessa vuode-osastojakson yhteydessä tehtyihin toimenpiteisiin.	Päiväkirurgisten tai heräämöstä kotiin tehtyjen toimenpiteiden osuus lisääntyi. Ajalla 01-06/2026 päiväkirurgisina tai heräämöstä kotiin tehtyjen toimenpiteiden osuus kaikista toimenpiteistä oli 42 % (01-06/2025: 38 %).	+
	2.2 Sairaalasta johtuvista syistä peruuntuneet hoidot vähenevät edellisestä vuodesta.	Sairaalasta johtuvista syistä peruuntuneet hoidot ovat vähentyivät 1,8 %. 01-06/2026 sairaalasta johtuvia hoidon varauksia peruttiin 4 477 (01-06/2025: 4 561).	+
	2.3 Readmissioiden (ennakoimaton hoitojakson uusiutuminen) osuus hoitojaksoista vähenee edellisestä vuodesta.	Readmissioiden osuus hoitojaksoista on molempina vuosina ollut 8 %.	-
	2.4 Asiakaskokemusmittari NPS* vähintään 80	Sairaalapalvelujen (sis. Sydänsairaala) NPS oli 82,5.	+
3. Saamme luotettavaa tietoa työntekijäkokemuksesta ja tuottavuus paranee	3.1 Fiilismittarin (eNPS**) vastausprosentti on vähintään 40 %.	Fiilismittarin vastausprosentti oli ensimmäisessä mittauksessa 45 % ja toisessa 36 %. Tavoitteen arvioidaan toteutuvan vuoden loppuun mennessä.	+
	3.2 Tuottavuus paranee 2,5 % edelliseen vuoteen verrattuna (DRG***-pistehinta laskee).	Sairaalapalvelujen tuottavuus pysyi ennallaan. DRG-pisteen hinta oli 01-06/2026: 552 euroa (01-06/2025: 553 euroa). DRG-pisteiden määrä on laskenut 1,4 % ja kustannukset ovat laskeneet 1,6 %. Kustannustason muutos on huomioitu vuoden 2026 hyvinvointialueindeksin (3,25 %) mukaisena. Mittarissa on huomioitu sairaalapalvelujen vastualueet, joissa DRG on toimiva tuotoksen mittaamiseen.	-

Tuloslaskelma ja ennuste

Lasten, nuorten ja perheiden palvelut

Pirkanmaan
hyvinvointialue

Tilin nimi	Toteuma 1-6 / 2026 t€	Talousarvio 2026 t€	Tot / TA 2026 Toteuma %	Ennuste 2026 t€	Enn / TA 2026 Toteuma %	Toteuma 1-6 / 2025 t€	Tot. 2026 / 2025 Toteuma %	Toteuma 2025 t€	Enn. / Tot. 2025 Toteuma %
TOIMINTATUOTOT	5 579	11 729	47,6 %	11 680	99,6 %	5 229	106,7 %	12 512	93,3 %
Myyntituotot	3 196	6 434	49,7 %	6 392	99,3 %	2 926	109,2 %	7 218	88,6 %
josta sisäiset myyntituotot	89	163	54,5 %	166	101,9 %	55	161,5 %	115	144,2 %
Maksutuotot	125	195	64,1 %	205	105,1 %	90	139,6 %	188	109,1 %
Tuet ja avustukset	825	1 459	56,5 %	1 711	117,3 %	744	110,8 %	1 852	92,4 %
Muut toimintatuotot	1 433	3 641	39,4 %	3 372	92,6 %	1 469	97,6 %	3 254	103,6 %
josta sisäiset vuokrat									
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN									
TOIMINTAKULUT	134 692	276 206	48,8 %	272 619	98,7 %	129 224	104,2 %	259 906	104,9 %
Henkilöstökulut	57 539	120 944	47,6 %	116 827	96,6 %	53 909	106,7 %	108 643	107,5 %
Palkat ja palkkiot	45 780	96 357	47,5 %	93 161	96,7 %	42 960	106,6 %	86 512	107,7 %
Henkilösivukulut	11 759	24 586	47,8 %	23 667	96,3 %	10 950	107,4 %	22 131	106,9 %
Palvelujen ostot	68 236	136 409	50,0 %	137 115	100,5 %	66 355	102,8 %	133 381	102,8 %
Asiakaspalvelujen ostot	50 837	99 484	51,1 %	102 247	102,8 %	49 140	103,5 %	99 694	102,6 %
Muiden palvelujen ostot	17 399	36 925	47,1 %	34 868	94,4 %	17 215	101,1 %	33 687	103,5 %
josta sisäiset palvelujen ostot	9 882	20 356	48,5 %	19 729	96,9 %	9 123	108,3 %	17 636	111,9 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	781	1 745	44,7 %	1 605	92,0 %	768	101,6 %	1 560	102,8 %
josta sisäiset lääkeostot	214	433	49,3 %	408	94,1 %	204	105,0 %	398	102,6 %
Avustukset	334	720	46,3 %	720	100,0 %	325	102,7 %	655	109,9 %
Muut toimintakulut	7 802	16 389	47,6 %	16 351	99,8 %	7 866	99,2 %	15 667	104,4 %
Vuokrakulut	7 749	16 124	48,1 %	16 287	101,0 %	7 832	98,9 %	15 592	104,5 %
josta sisäiset vuokrakulut	7 547	15 808	47,7 %	15 818	100,1 %	7 668	98,4 %	15 204	104,0 %
Muut kulut	53	265	20,0 %	65	24,4 %	33	157,8 %	75	85,9 %
josta sisäiset muut kulut									
TOIMINTAKATE	-129 112	-264 477	48,8 %	-260 939	98,7 %	-123 995	104,1 %	-247 395	105,5 %
Valtion rahoitus									
Rahoitustuotot ja -kulut	0	-51	0,8 %	-48	93,5 %	-41	1,0 %	-43	112,5 %
VUOSIKATE	-129 113	-264 528	48,8 %	-260 987	98,7 %	-124 036	104,1 %	-247 437	105,5 %
Poistot ja arvonalentumiset	81	158	51,4 %	158	100,0 %	52	156,4 %	117	135,0 %
TILIKAUDEN TULOS	-129 194	-264 686	48,8 %	-261 145	98,7 %	-124 088	104,1 %	-247 554	105,5 %
Poistoeron muutos / Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)									
Laskennalliset erät	-858	-2 262	38,0 %	-2 264	100,1 %	-1 288	66,7 %	-3 035	74,6 %
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-130 052	-266 948	48,7 %	-263 409	98,7 %	-125 375	103,7 %	-250 589	105,1 %

Selvitys taloudellisesta tilanteesta

Lasten, nuorten ja perheiden palvelut

Keskeiset tapahtumat toiminnassa

- Raskaudenehkäisyn digiklinikka on vakiinnuttanut asemansa osana palvelukokonaisuutta ja palvelee noin 500 asiakasta kuukausittain.
- Lääkäreiden ja terveydenhoitajien tehtävänsiirtojen onnistunut toteutus on vähentänyt sisäistä lääkäripalvelujen ostotarvetta.
- Opiskeluhuollon kutsuntatarkastusuudistuksen valmistelu on edennyt suunnitellusti yhteistyössä eri organisaatioiden kanssa.
- Nepsy-valmentajien verkosto ja yhteinen palveluohjaus on otettu käyttöön, mikä on parantanut neuropsykiatrisesti oireilevien lasten ja perheiden tuen saatavuutta sekä nopeuttanut palveluun pääsyä.
- Sijaishuollon oman tuotannon laitospasiteetin laajentamista valmistellaan kartoittamalla uusia toimitilaratkaisuja.
- LANUPE2035-kehittämisohjelma on valmistunut ja hyväksytty.

Mahdolliset talousarviopoikkeamat ja niihin johtaneet syyt

- Toimintakatteen ennustetaan alittavan talousarvion 3,5 M€ henkilöstökustannusten ja muiden palvelujen ostojen alittumisesta johtuen.
- Toimintatuottojen ennustetaan toteutuvan talousarvion mukaisesti.
- Henkilöstökustannusten osalta ennustetaan alitusta 4,1 M€ johtuen mm. rekrytointien viivästymisestä.
- Asiakaspalvelujen ostot uhkaavat ylittyä sosiaalihuollon palvelujen ostoista johtuen 2,8 M€. Palvelutarve on kasvanut erityisesti vaativasti oireilevien nuorten palveluissa eikä perhehoidon osuuden kasvattaminen ole vielä toteutunut suunnitellusti.
- Aineissa, tarvikkeissa ja tavaroissa alitusta ennustetaan 0,1 M€ johtuen mm. sisäisistä lääketoista.
- Avustusten ennustetaan toteutuvan talousarvion mukaisina.

Toimenpiteet talousarviossa pysymiseksi

- Rekrytointeja on priorisoitu ja henkilöstöressurssien käyttöä tehostettu.
- Onnistuneet rekrytoinnit ovat vähentäneet vuokratyövoiman käyttöä viime vuodesta.
- Perhehoidon osuutta pyritään vahvistamaan tarjoamalla perhehoitajille ja lapsille yksilöllisesti räätälöityä monialaista tukea. Vaativan lastensuojelun laitospalveluissa yhteistyötä psykiatrian ja opetuspalvelujen kanssa on tiivistetty.
- Sijaishuollon kustannusten hallintaa edistetään huostaanottokonsultaatiomallin sekä kotiutustyöskentelyn palvelupolun käyttöönotolla.
- Yhteistoimintaneuvottelujen toimeenpano etenee. Ammattilaisten työskentelyalueiden muutoksia valmistellaan toteutettavaksi.
- Toimitilojen käyttöä ja palveluverkostoa on uudistettu toiminnan ja kustannustehokkuuden parantamiseksi.

Toiminnalliset tavoitteet

Lasten, nuorten ja perheiden palvelut

Tavoite	Tavoitetaso	Toteuma 01-06/2026	Arvio
1. Lasten, nuorten ja perheiden kanssa työskentelevien ammattilaisten tekemä työ muuttuu asiakkaiden tarpeiden ja muuttuvien kansallisten ohjeistuksien mukaiseksi	1.1. Asiakastyön ammattilaisten työaika kohdentuu aiempaa vahvemmin suoraan lasten ja perheiden kanssa tehtävään työhön. Suoran asiakastyön osuus kasvaa vähintään 10 % vuoden 2025 viimeisestä mittaustuloksesta.	Välittömän asiakastyön seuranta on uudistettu keväällä 2026. Tulokset raportoidaan osavuosikatsauksessa 01-09/2026. Tiedot kerättiin ensimmäistä kertaa suoraan asiakas-, potilas- ja henkilöstötietojärjestelmistä. Tavoitteena on automatisoida tiedontuotanto.	+/-
	1.2. Terveystarkastuksia toteutetaan uuden kansallisen ohjeistuksen mukaisesti neuvoloissa sekä koulu- ja opiskeluterveydenhuollossa. (K/E)	Neuvolan käyntirunko on päivitetty vastaamaan kansallisia suosituksia. Käyntirungon tarkastusohjelmien kehittäminen jatkuu kansallisten suositusten pohjalta henkilöstön kanssa. Opiskeluhoolto: Kutsuntatarkastusuudistus etenee yhteistyötä. Sähköistä terveystarkastusta pilotoitiin ja se otetaan koko alueella käyttöön syksyllä 2026. Tulevien kutsuntavelvollisten tarkastukset hoidetaan kokonaisuudessaan oppilaitoksissa ja sovitut asiakasryhmät Nuorisoneuvolassa.	+
	1.3. Varhaisen vaiheen palvelujen piirissä olevat lapsiperheet saavat apua nopeammin ja asiakkaiden palvelutarjonta paranee. Tavoitteessa onnistuminen näkyy siten, että lastensuojelun avohuollon asiakasmäärät laskevat vuodesta 2025.	Lastensuojelun avohuollon asiakasmäärä väheni 2%. Ajalla 01-06/2026 avohuollon asiakkaita oli 2 421 (01-06/2025: 2 467). Lapsiperheiden kotipalvelun ja sosiaalihoitolain mukaisen perhetyön palveluohjausta on selkeytetty, mikä on sujuvoittanut asiakkaiden pääsyä palveluihin ja lisännyt palvelujen käyttöä. Neuropsykiatrisesti oireileville lapsille ja heidän perheilleen tarjottavaa matalan kynnyksen tukea on vahvistettu. Varhaisen tuen palvelujen kattavuus näkyy siinä, että palvelutarpeen arvioinnissa olevista lapsista vain n. 2 %:ia ohjautuu lastensuojelun avohuollon asiakkuuteen.	+
	1.4. Lasten, nuorten ja perheiden palvelulinjan palvelujen yhteinen NPS on vähintään 50.	Asiakaskokemus (NPS) on mitatuissa palveluissa pääosin selvästi yli 50. Neuvola NPS: 72, perheohjaus Nopea NPS: 86, lapsiperheiden kotipalvelu NPS: 81, perhetyö NPS: 51. Opiskeluhoollon palveluissa asiakaspalautetta kerätään asteikolla 1-10, palautteiden keskiarvio on 9,2. Valmistelussa on automaattisesti asiakas- ja potilastietojärjestelmästä lähtevä palautekysely.	+

Toiminnalliset tavoitteet

Lasten, nuorten ja perheiden palvelut

Tavoite	Tavoitetaso	Toteuma 01-06/2026	Arvio
2. Lapset ja nuoret saavat tarvitsemansa mielenterveys- ja päihdeavun oikea-aikaisesti ja vaikuttavasti	2.1. Lasten ja nuorten mielenterveys- ja päihdepalveluiden uudistuksen mukainen hoidon porrastus toteutuu ja lapset, nuoret ja perheet saavat tarvitsemaansa hoitoa oikea-aikaisesti ja oikealla portaalla asiakaslähtöisesti. Ammattilaisten väliset konsulttiokäytänteet ovat toimivat ja vakiintuneet. (K/E)	Hoidon porrastusta on täsmennetty ja tiivis vuoropuhelu yksiköiden välillä jatkuu. Kiireellisen hoidon tarpeen arvioinnin prosesseja kehitetään asiakaslähtöisemmiksi. Nuorten hoidon porrastuksessa on edelleen tarvetta yhteiselle keskustelulle ja kehittämiselle. Konsultaatiokäytänteet toimivat hyvin ja palvelevat eri ammattilaisia.	+
	2.2. Alaikäisille nuorille kohdennettu avokatko- ja muuta intensiivistä päihdepalvelua tarjoavan yksikön tarvearviointi ja toimintasuunnitelma valmistuu. (K/E)	Yksikön tarvearviointi on käynnistynyt ja asia on otettu huomioon vuoden 2027 talousarviovalmistelussa.	+
	2.3. Varhaisen tuen palvelujen sekä oikea-aikaisten mielenterveys- ja päihdepalvelujen tarjonnan myötä nuoren päihteen käytön ja mielenterveysongelmien vuoksi tehtyjen kiireellisten sijoitusten määrä vähenee vuodesta 2025.	Varhaisen avun ja tuen tarjontaa on vahvistettu. Ajalla 01-06/2026 kiireellisten sijoitusten määrä väheni 9 % verrattuna edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan. Päätösten syykoodeja ei saada vielä raportoitua asiakastietojärjestelmästä, joten tavoitteen toteutumista ei pystytä arvioimaan.	+/-
3. Perhehoitoa ja sijoituksen aikana tehtävää työtä kehitetään vastaamaan lasten, perhehoitajien ja perheiden tarpeita	3.1. Kodin ulkopuolelle sijoitettavista lapsista edellisvuotta useampi pääsee laitoshoidon sijaan perhehoitoon. Perhehoidosta laitoshoidon sijoitettujen lasten määrä vähenee vuodesta 2025.	Tietoa ei saada tällä hetkellä asiakastietojärjestelmästä luotettavasti. Sijaishuollon asiakasohjauksen manuaalisesti kokoamien tilastotietojen perusteella sekä kiireellisesti sijoitettujen lasten ja uusien pitkäaikaisesti sijoitettujen lasten osalta perhehoitoon ja laitoksiin ohjattujen määrät olivat säilyneet lähes ennallaan.	+/-
	3.2. Sijoituksen aikaista työskentelyä lasten vanhempien kanssa vahvistetaan. Alle 18-vuotiaana sijaishuollosta kotiutuneiden määrä kasvaa vuodesta 2025	Sijoituksen aikaista työskentelyä vanhempien kanssa on vahvistettu. Lapsiperheiden sosiaalityön työntekijät on koulutettu uuden mallin mukaiseen työskentelyyn 03/2026. Alle 18-vuotiaana sijaishuollosta kotiutuneiden lukumäärä ajalla 01-06/2026 oli 15. Vuoden 2025 osalta ei ole saatavilla tietoa vastaavalta ajalta, mutta ajalla 01-12/2025 sijaishuollosta kotiutui 28 alle 18-vuotiasta lasta.	+

Tuloslaskelma ja ennuste

Ikäihmisten ja vammaisten palvelut

Pirkanmaan
hyvinvointialue

Tilin nimi	Toteuma 1-6 / 2026 t€	Talousarvio 2026 t€	Tot / TA 2026 Toteuma %	Ennuste 2026 t€	Enn / TA 2026 Toteuma %	Toteuma 1-6 / 2025 t€	Tot. 2026 / 2025 Toteuma %	Toteuma 2025 t€	Enn. / Tot. 2025 Toteuma %
TOIMINTATUOTOT	63 000	128 189	49,1 %	127 604	99,5 %	65 113	96,8 %	134 733	94,7 %
Myyntituotot	4 326	9 123	47,4 %	8 759	96,0 %	4 378	98,8 %	9 611	91,1 %
josta sisäiset myyntituotot	71	137	52,1 %	137	100,0 %	67	106,8 %	135	101,4 %
Maksutuotot	48 782	98 504	49,5 %	98 328	99,8 %	50 096	97,4 %	102 147	96,3 %
Tuet ja avustukset	991	2 380	41,7 %	2 003	84,2 %	1 739	57,0 %	4 342	46,1 %
Muut toimintatuotot	8 900	18 182	49,0 %	18 514	101,8 %	8 900	100,0 %	18 633	99,4 %
josta sisäiset vuokrat									
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN									
TOIMINTAKULUT	444 087	886 071	50,1 %	894 864	101,0 %	424 760	104,6 %	858 898	104,2 %
Henkilöstökulut	152 582	304 281	50,1 %	310 340	102,0 %	137 687	110,8 %	280 947	110,5 %
Palkat ja palkkiot	122 613	243 772	50,3 %	249 095	102,2 %	111 043	110,4 %	226 576	109,9 %
Henkilösivukulut	29 969	60 510	49,5 %	61 245	101,2 %	26 644	112,5 %	54 371	112,6 %
Palvelujen ostot	240 507	479 631	50,1 %	482 325	100,6 %	229 610	104,7 %	480 388	100,4 %
Asiakaspalvelujen ostot	190 416	375 412	50,7 %	380 652	101,4 %	180 589	105,4 %	381 868	99,7 %
Muiden palvelujen ostot	50 091	104 219	48,1 %	101 674	97,6 %	49 020	102,2 %	98 520	103,2 %
josta sisäiset palvelujen ostot	37 148	78 203	47,5 %	76 918	98,4 %	36 301	102,3 %	72 857	105,6 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	3 906	8 135	48,0 %	7 860	96,6 %	3 186	122,6 %	6 471	121,5 %
josta sisäiset lääkeostot	258	453	56,8 %	532	117,4 %	306	84,1 %	628	84,7 %
Avustukset	22 917	44 695	51,3 %	45 236	101,2 %	30 053	76,3 %	43 043	105,1 %
Muut toimintakulut	24 176	49 328	49,0 %	49 102	99,5 %	24 224	99,8 %	48 049	102,2 %
Vuokrakulut	24 137	49 262	49,0 %	49 024	99,5 %	24 197	99,7 %	48 008	102,1 %
josta sisäiset vuokrakulut	23 224	47 431	49,0 %	47 192	99,5 %	23 307	99,6 %	46 250	102,0 %
Muut kulut	39	66	59,2 %	78	118,8 %	27	146,9 %	41	192,9 %
josta sisäiset muut kulut									
TOIMINTAKATE	-381 088	-757 882	50,3 %	-767 260	101,2 %	-359 646	106,0 %	-724 165	106,0 %
Valtion rahoitus									
Rahoitustuotot ja -kulut	-30	-101	29,8 %	-30	29,8 %	-111	27,0 %	-114	26,2 %
VUOSIKATE	-381 118	-757 982	50,3 %	-767 290	101,2 %	-359 758	105,9 %	-724 279	105,9 %
Poistot ja arvonalentumiset	89	252	35,2 %	252	100,0 %	133	66,6 %	240	104,9 %
TILIKAUDEN TULOS	-381 206	-758 234	50,3 %	-767 541	101,2 %	-359 891	105,9 %	-724 519	105,9 %
Poistoeron muutos / Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)									
Laskennalliset erät	-2 779	-7 189	38,7 %	-7 368	102,5 %	-4 179	66,5 %	-9 904	74,4 %
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-383 985	-765 423	50,2 %	-774 910	101,2 %	-364 069	105,5 %	-734 423	105,5 %

Selvitys taloudellisesta tilanteesta Ikäihmisten ja vammaisten palvelut

Keskeiset tapahtumat toiminnassa

- IKI2035- ja VAPA2035-kehittämisohjelmien tavoitteita edistettiin ja IKI2035-ohjelman päivytystä valmisteltiin.
- Saga-asiakastietojärjestelmä otettiin käyttöön vaiheittain kaikissa palveluissa. Kotihoidon toiminnanohjausjärjestelmä otettiin käyttöön.
- Ikäihmisten palveluissa avattiin uusi voimavara-lähtöisesti työskentelevä lyhytaikaisyksikkö.
- Ikääntyneiden hyvinvointisuunnitelma valmisteltiin ja perustettiin ikäihmisten hyvinvointiverkosto yhdessä kuntien, kolmannen sektorin ja palveluntuottajien kanssa.
- Järjestettiin monituottajuutta tukevia, vuorovaikutusmallin mukaisia tuottajatapaamisia.
- Kotitorisopimuskokonaisuus siirrettiin omaan tuotantoon.
- Käynnistettiin kilpailutuksen valmistelu yhdessä Etelä-Pohjanmaan hyvinvointialueen kanssa koskien vammaisten valmennuspalveluja.
- Palvelulinjat ylittävien toimintamallien kehittämistä jatkettiin.

Mahdolliset talousarviopoikkeamat ja niihin johtaneet syyt

- Toimintakatteen toteuma oli 50,3 % talousarviosta. Toimintakatteen ennustetaan ylittyvän vuositasolla 1,2 %, 9,4 M€. Esitetyn talousarviomuutoksen jälkeen ylitysennuste on 8,3 M€.
- Toimintatuotot ovat toteutuneet 49,1 % talousarviosta. Maksu- ja myyntituottojen laskutuksessa on ollut viivettä, jota on korjattu kirjanpidossa jaksottamalla tuottoja laskennallisesti. Todellisten toteumatietojen puuttuminen kuitenkin luo epävarmuutta toteumaan ja ennusteeseen. Toimintatuottojen ennustetaan toteutuvan hieman alle talousarvion, johtuen pääasiassa myyntituottojen alittumisesta Valtionkonttorin korvausten osalta.
- Toimintakulut ovat toteutuneet 50,1 % talousarviosta ja niiden ennustetaan ylittyvän 1 %. Henkilöstökulut ovat ylittymässä sekä ikäihmisten että vammaisten palveluissa. Asiakaspalvelujen ostoissa vammaisten ympärivuorokautisen asumisen ostot ja ikäihmisten yhteisöllisen asumisen ostot ovat ylittymässä. Avustuksiin ennustetaan ylitystä omaishoidon tuen palkkioiden osalta. Palkkiotason nosto oli suurempi, mihin talousarviossa oli varauduttu.

Toimenpiteet talousarviossa pysymiseksi

- Talouden toteutuman ja ennusteen kehittymistä seurataan kuukausittain sekä palvelulinjan että toimialueiden johtoryhmissä. Talousarviossa huomioitujen säästötavoitteiden toimeenpanoa jatketaan ja aletaan valmistella uusia toimenpiteitä tuottavuuden parantamiseksi.
- Asiakaspalveluostoja koordinoidaan tarkasti.
- Analysoidaan henkilöstökustannusten kasvun syitä.
- Varahenkilöstöä lisätään vuokratyön käytön vähentämiseksi.
- Jatketaan toimenpiteitä sairauspoissaolojen vähentämiseksi.
- Vammaispalveluissa vahvistetaan ensisijaisten palvelujen käyttöä, muun muassa liikkumisen tuessa.

Toiminnalliset tavoitteet

Ikäihmisten ja vammaisten palvelut

Pirkanmaan
hyvinvointialue

Tavoite	Tavoitetaso	Toteuma 01-06/2026	Arvio
1. Ikäihmisten ja vammaisten palvelurakenteen uudistaminen: palvelujen painopistettä kehitetään varhaisen vaiheen tukea vahvistamalla ja palvelutarpeen kasvuun vastaamiseksi päivitettävien IKI2035 ja VAPA2035 kehittämisohjelmien linjauksin	1.1 Vammaisten tuetun asumisen ja perhehoidon määrä lisääntyy verrattuna vuoteen 2025.	Tuetun asumisen ja perhehoidon asiakasmäärä lisääntyi (oma tuotanto). 06/2026 lopulla asiakkaita oli yhteensä 385 (06/2025: 353). Tuetun asumisen ostopalvelusta tietoa ei ole luotettavasti raportoitavissa.	+
	1.2 Yhteisöllisen asumisen kriteerit tullaan arvioimaan ja päättämään kevään 2026 aikana.	Palvelun myöntämisen perusteiden arviointi on käynnistetty. Tavoitteen arvioidaan toteutuvan tämän vuoden aikana.	+
	1.3 Ikäihmisten laitoshoidon määrä vähenee verrattuna vuoteen 2025.	Ikäihmisten laitoshoidon määrä väheni Pohjois-Pirkanmaalla.	+
	1.4. Ikäihmisten ja vammaisten yhteisöllisen asumisen asiakasmäärät kasvavat verrattuna vuoteen 2025. Palvelurakenteen kehittämisessä huomioidaan kasvava palvelutarve ja palvelujen riittävyys kaikissa palvelumuodoissa.	Asiakasmäärät ikäihmisten ja vammaisten yhteisöllisessä asumisessa kasvoivat. Ikäihmisten yhteisöllisessä asumisessa asiakasmäärä 06/2026: 747 asiakasta (06/2025: 655). Vammaisten yhteisöllisessä asumisessa asiakasmäärä 06/2026: 105 asiakasta (06/2025: 101).	+
2. Ikäihmisten ja vammaisten ohjaus ja neuvonta vahvistuvat	2.1. Lähitorien neuvonta ja ohjausmäärät kasvavat verrattuna vuoteen 2025.	Lähitorien neuvonnan ja palveluohjauksen määrä kasvoi 29%. Ajalla 01-06/2026 Lähitoreilla annettiin neuvontaa ja palveluohjausta 12 116 kertaa (01-06/2025: 9 377 kertaa).	+
	2.2. Ennalta ehkäisevien palvelujen ammatillisen ohjauksen ja neuvonnan suositteluhaluus on vähintään 70.	Ennaltaehkäisevien palvelujen suositteluhaluus (NPS) oli 87 (Lähtorit). 156 vastaajasta 89 % oli suosittelijoita ja 2 % arvostelijoita. Vastausten keskiarvo oli 9,5.	+
3. Tiedolla johtamisen kehittäminen	3.1. Vammaispalveluiden RAI* otettu käyttöön vammaisten asumispalveluissa omassa tuotannossa, vammaissosiaalityössä sekä vaativissa erityispalveluissa.	RAI on otettu käyttöön asumispalveluissa omassa tuotannossa. Vammaissosiaalityön ja vaativien erityispalveluiden käyttöönotto on aikataulutettu. Raporttien hyödyntämisen suunnitelma on tehty.	+
	3.2. Yhtenäinen sosiaalihuollon asiakastietojärjestelmä käyttöön otettu.	Yhtenäinen sosiaalihuollon asiakastietojärjestelmä on käytössä kaikissa palveluissa.	+

* RAI = RAI-järjestelmä (Resident Assessment Instrument) on standardoitu tiedonkeruun ja havainnoinnin välineistö asiakkaiden toimintakyvyn ja palvelutarpeiden arvioimiseksi yhdenmukaisesti ja monipuolisesti.

Tuloslaskelma ja ennuste

Sote-palvelutuotannon johto

Pirkanmaan
hyvinvointialue

Tilin nimi	Toteuma 1-6 / 2026 t€	Talousarvio 2026 t€	Tot / TA 2026 Toteuma %	Ennuste 2026 t€	Enn / TA 2026 Toteuma %	Toteuma 1-6 / 2025 t€	Tot. 2026 / 2025 Toteuma %	Toteuma 2025 t€	Enn. / Tot. 2025 Toteuma %
TOIMINTATUOTOT	1 009	1 434	70,3 %	2 005	139,7 %	2 592	38,9 %	5 373	37,3 %
Myyntituotot	612	794	77,1 %	1 333	167,9 %	404	151,3 %	1 045	127,5 %
josta sisäiset myyntituotot									
Maksutuotot									
Tuet ja avustukset	387	640	60,4 %	671	104,8 %	2 187	17,7 %	4 328	15,5 %
Muut toimintatuotot	10								
josta sisäiset vuokrat									
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN									
TOIMINTAKULUT	4 917	9 722	50,6 %	9 935	102,2 %	6 543	75,1 %	12 778	77,7 %
Henkilöstökulut	1 661	3 342	49,7 %	3 290	98,5 %	2 964	56,0 %	5 186	63,5 %
Palkat ja palkkiot	1 350	2 714	49,8 %	2 676	98,6 %	2 400	56,3 %	4 200	63,7 %
Henkilösivukulut	310	628	49,4 %	614	97,8 %	564	55,0 %	986	62,3 %
Palvelujen ostot	2 300	4 405	52,2 %	4 671	106,0 %	2 550	90,2 %	5 599	83,4 %
Asiakaspalvelujen ostot	162	671	24,2 %	325	48,4 %	166	97,7 %	407	79,8 %
Muiden palvelujen ostot	2 137	3 734	57,2 %	4 346	116,4 %	2 384	89,6 %	5 191	83,7 %
josta sisäiset palvelujen ostot	198	535	37,1 %	426	79,8 %	249	79,5 %	463	92,1 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	12	26	45,4 %	22	85,5 %	21	56,4 %	33	66,5 %
josta sisäiset lääkeostot									
Avustukset	840	1 680	50,0 %	1 680	100,0 %	839	100,1 %	1 649	101,9 %
Muut toimintakulut	105	269	38,9 %	272	101,1 %	169	62,1 %	313	87,0 %
Vuokrakulut	107	268	39,9 %	272	101,2 %	168	63,5 %	305	89,2 %
josta sisäiset vuokrakulut	105	258	40,6 %	262	101,3 %	163	64,3 %	295	88,6 %
Muut kulut	-2	1	-226,2 %	1	60,0 %			8	7,3 %
josta sisäiset muut kulut									
TOIMINTAKATE	-3 908	-8 287	47,2 %	-7 930	95,7 %	-3 951	98,9 %	-7 405	107,1 %
Valtion rahoitus									
Rahoitustuotot ja -kulut		1		1	100,0 %	-1			
VUOSIKATE	-3 908	-8 287	47,2 %	-7 930	95,7 %	-3 952	98,9 %	-7 405	107,1 %
Poistot ja arvonalentumiset	3	12	21,7 %	6	51,9 %	4	69,7 %	6	98,2 %
TILIKAUDEN TULOS	-3 910	-8 298	47,1 %	-7 936	95,6 %	-3 956	98,8 %	-7 411	107,1 %
Poistoeron muutos / Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)									
Laskennalliset erät	3 513	7 597	46,2 %	7 256	95,5 %	3 515	99,9 %	6 422	113,0 %
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-397	-701	56,6 %	-680	97,0 %	-440	90,1 %	-989	68,7 %

Selvitys taloudellisesta tilanteesta

Sosiaali- ja terveystaloudelliset johto

Keskeiset tapahtumat toiminnassa

- Digipalvelujen kehittäminen ja tekoälyn hyödyntämisen laajentaminen sote-palveluissa jatkui.
- Pirkanmaan hyvinvointialueen omavalvontasuunnitelma päivitettiin uudelle strategiakaudelle.
- Järjestöyhteistyön kohdeavustuksia jaettiin 21 yhteisölle.
- Sosiaalialan osaamiskeskustoiminnassa luotiin yhteistoiminta-alueelle (YTA) yhteisiä toiminta- ja yhteistyörakenteita sekä kehitettiin rakenteellista sosiaalityötä.
- Valmiuskeskuksen johdolla jatkettiin valmistautumista ja varautumista eri uhkatiloihin liittyen.
- Valtion erillisrahoittamien RRP-hankkeiden päättäminen, dokumentointi ja tilintarkastukset etenivät suunnitellusti.
- Vuoden 2027 talousarviovalmistelu aloitettiin huhtikuussa.

Mahdolliset talousarviopoikkeamat ja niihin johtaneet syyt

- Toimintakatteiden ennustetaan toteutuvan 0,4 M€ talousarviota parempana. Ennuste on pysynyt ennallaan toukokuuhun verrattuna.
- Toimintatuottojen ennustetaan toteutuvan 0,6 M€ talousarviota suurempina läpilaskutettavien palvelujen myyntituottojen toteutuessa selvästi suunniteltua suurempina uuden Pohjois-Pirkanmaan hankinnan vuoksi.
- Toimintamenojen ylitysennuste on 0,2 M€ Pohjois-Pirkanmaan läpilaskutettavista palveluista johtuen. Palvelujen ostojen ylitysennuste on yhteensä 0,3 M€. Tehtäväalueen kohdistamattomat ostot ja sisäiset tukipalvelut ovat toteutuneet talousarviota pienempinä ja Tesoman Allianssin palkkiovarauksen ennustetaan toteutuvan vuotta 2025 pienempänä. Henkilöstökulujen alitusennuste on 0,1 M€.

Toimenpiteet talousarviossa pysymiseksi

- Palvelulinjan toimintakatteiden ennustetaan toteutuvan talousarviota parempana. Läpilaskutettavien palvelujen budjetointia korjataan mahdollisesti käyttösuunnitelma-muutoksella.

Toiminnalliset tavoitteet

Sosiaali- ja terveyspalvelut johto

Tavoite	Tavoitetaso	Toteuma 01-06/2026	Arvio
1. Hyvinvoinnin, terveyden ja osallisuuden edistäminen sekä järjestöyhteistyö ovat osa kaikkien sosiaali- ja terveyspalvelujen toimintaa	1.1. Valmistellaan ja otetaan käyttöön hyvinvointialueitasoinen hyte-työn tilannekuva- ja raportointimalli.	HYTE-kerroinraportti Tableau-alustalle valmistuu syksyllä. Ehkäisevässä työssä hyödynnetään kenttäjohdon dataa tilannekuvan luomiseksi. Sosiaalihuollon asiakastietojärjestelmän osalta on laadittu kirjaamisohjeet, jotka mahdollistavat ehkäisevän työn tiedolla johtamisen kehittämisen, esim. väkivallan ehkäiseminen. Alueelliseen hyvinvointisuunnitelman mukaisesti kehitetään hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen tiedolla johtamista kuntien ja palvelulinjojen yhteistyönä.	+
	1.2. Järjestöyhteistyö vakiinnutetaan osaksi sosiaali- ja terveyspalveluiden palvelulinjojen toimintaa	Järjestötyön vakiinnuttaminen etenee suunnitellusti. Järjestöyhteistyöryhmä kokoontuu säännöllisesti, ja palvelulinjojen edustajien osallistuminen vahvistaa yhteistyötä ja tiedonkulkua. Järjestöavustusten valmistelu toteutettiin tiiviissä yhteistyössä palvelulinjojen asiantuntijoiden kanssa, ja avustuksia myönnettiin 197 toimintaan, reilulla 3,8 milj. eurolla. Avustusmallin kehittämiseksi tehtiin kysely järjestöyhteistyöryhmän jäsenille ja palvelulinjojen edustajille, ja tuloksia hyödynnetään mallin jatkokehittämisessä. Kumppanuusavustusta saaneiden järjestöjen kanssa on käyty kumppanuuskeskustelut kevään aikana (42 kpl).	+
2. Asukaslähtöiset ja saavutettavat digitaaliset palvelut ovat ensisijainen asiointikanava yhä useammalle, eri-ikäiselle pirkanmaalaiselle	2.1 Ensivaiheen digitaalisten yhteydenottotapojen kokonaismäärä kasvaa 20 % vuodessa (yhteydenottolomakkeet ja chat).	Chat-asiointien määrä väheni 3 %. 01-06/2026 chat-asiointeja toteutui 62 021 (01-06/2025: 65 270). Vähentymisen arvioidaan liittyvän digiasiointimahdollisuuksien monipuolistumiseen. Yhteydenottolomakkeiden kautta tehtyjen yhteydenottojen määrää ei voida raportoida alkuvuodesta 2026.	-
	2.2 Sote-ammattilaisten etätyön osuus kasvaa (vuosittainen kysely), ja asukkaan etäasiointimahdollisuus kasvaa (videovastaanottojen määrä).	Videovastaanottojen määrä kasvoi 33 %. 01-06/2026 toteutui 10 873 videovastaanottoa (01-06/2025 8 163 kpl). Etätyön arviointikysely toteutetaan 09/202.	+



Pelastus- ja ensihoitopalvelut

Talouden sekä tavoitteiden toteutuminen



Pelastus- ja ensihoitopalvelut, johdon katsaus

Pelastustoiminnan koko aluetta koskevat toimintavalmiusaikatavoitteet saavutettiin. Alueellisia puutteita esiintyy kuitenkin Tampereen kaupunkiseudulla.

Ensihoidon saavuttamisaikojen mediaanit jäivät tavoitteista kaikilla muu taajama sekä haja-asutusalueilla. Saavuttamisaikatavoite, joka toteutuu 90 % tehtävistä, täyttyi kaikissa riskiluokissa.

Määräaikaisten tarkastusten määrässä on jääty tavoitteesta toisella vuosineljänneksellä. Turvallisuusviestinnällä tavoitettujen määrässä päästiin tavoitteeseen.

Sote-tilannekeskuksen toiminnan kehitystyö ja potilassiirtotoiminnan projektit etenevät projektisuunnitelmien mukaisesti. Pirkanmaan hyvinvointialueen ja Etelä-Pohjanmaan hyvinvointialueen kiireettömien potilassiirtokuljetusten yhteistyösopimus päätetään lokakuussa.

Nekalan pelastus- ja ensihoitoaseman rakentaminen on edennyt harjakorkeuteen ja rakentaminen etenee aikataulussa.

Pirkanmaan ja Kanta-Hämeen yhteishanke on saanut rahoitusta sisäisen turvallisuuden rahastolta rauniopelastuksen kehittämiseen. Hankkeen kokonaiskustannus on noin 900 000 euroa, josta EU-rahoituksen osuus 75 %.

Pelastustoimen toimialasidonnaisen tietojärjestelmä uudistuksen käyttöönotto ajoittuu kuluvalle vuodelle. Uuden tietojärjestelmän käyttöönotto voi aiheuttaa toiminnallisia riskejä.

Tehtäväalueen vetovoima on jatkunut vahvana. Avoimiin vakansseihin on erittäin hyvin hakijoita.

Toimintakatteen toteuma on 0,9 M€ alle kauden talousarvion. Ennuste alittaa talousarvion 0,1 M€. Tehtäväalueen tarkka talouden hallinta on edelleen keskeistä.

Tuloslaskelma ja ennuste

Pelastus- ja ensihoitopalvelut

Pirkanmaan
hyvinvointialue

Tilin nimi	Toteuma 1-6 / 2026 t€	Talousarvio 2026 t€	Tot / TA 2026 Toteuma %	Ennuste 2026 t€	Enn / TA 2026 Toteuma %	Toteuma 1-6 / 2025 t€	Tot. 2026 / 2025 Toteuma %	Toteuma 2025 t€	Enn. / Tot. 2025 Toteuma %
TOIMINTATUOTOT	8 972	18 494	48,5 %	17 984	97,2 %	6 927	129,5 %	12 812	140,4 %
Myyntituotot	3 504	7 685	45,6 %	7 185	93,5 %	1 763	198,8 %	6 447	111,4 %
josta sisäiset myyntituotot	1 380	3 547	38,9 %	3 247	91,5 %	723	190,9 %	2 558	126,9 %
Maksutuotot	1 026	1 325	77,4 %	1 315	99,2 %	950	108,0 %	1 962	67,0 %
Tuet ja avustukset	4 388	8 981	48,9 %	8 981	100,0 %	4 214	104,1 %	4 362	205,9 %
Muut toimintatuotot	54	502	10,8 %	502	100,0 %	0		40	
josta sisäiset vuokrat									
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN									
TOIMINTAKULUT	48 522	100 101	48,5 %	99 528	99,4 %	44 641	108,7 %	92 961	107,1 %
Henkilöstökulut	30 383	62 011	49,0 %	61 915	99,8 %	28 359	107,1 %	58 497	105,8 %
Palkat ja palkkiot	24 656	50 258	49,1 %	50 258	100,0 %	23 092	106,8 %	47 635	105,5 %
Henkilösivukulut	5 728	11 753	48,7 %	11 657	99,2 %	5 268	108,7 %	10 862	107,3 %
Palvelujen ostot	12 004	25 650	46,8 %	25 005	97,5 %	10 276	116,8 %	22 547	110,9 %
Asiakaspalvelujen ostot									
Muiden palvelujen ostot	12 004	25 650	46,8 %	25 005	97,5 %	10 276	116,8 %	22 547	110,9 %
josta sisäiset palvelujen ostot	2 026	3 838	52,8 %	3 743	97,5 %	1 699	119,3 %	3 425	109,3 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	1 664	3 635	45,8 %	3 581	98,5 %	1 765	94,3 %	3 462	103,4 %
josta sisäiset lääkeostot	71	133	53,6 %	139	104,4 %	66	108,5 %	133	104,3 %
Avustukset	0	5	0,0 %	5	100,0 %	2	0,0 %	3	153,8 %
Muut toimintakulut	4 470	8 800	50,8 %	9 023	102,5 %	4 239	105,4 %	8 451	106,8 %
Vuokrakulut	4 463	8 777	50,8 %	9 000	102,5 %	4 231	105,5 %	8 432	106,7 %
josta sisäiset vuokrakulut	4 060	8 219	49,4 %	8 217	100,0 %	3 889	104,4 %	7 770	105,8 %
Muut kulut	7	24	31,5 %	24	100,0 %	8	90,6 %	19	120,9 %
josta sisäiset muut kulut									
TOIMINTAKATE	-39 550	-81 607	48,5 %	-81 544	99,9 %	-37 714	104,9 %	-80 149	101,7 %
Valtion rahoitus									
Rahoitustuotot ja -kulut						-10		-10	
VUOSIKATE	-39 550	-81 607	48,5 %	-81 544	99,9 %	-37 724	104,8 %	-80 159	101,7 %
Poistot ja arvonalentumiset	1 322	1 738	76,1 %	2 648	152,4 %	910	145,2 %	2 158	122,7 %
TILIKAUDEN TULOS	-40 872	-83 345	49,0 %	-84 192	101,0 %	-38 634	105,8 %	-82 317	102,3 %
Poistoeron muutos / Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)									
Laskennalliset erät	-235	-830	28,4 %	-695	83,8 %	-365	64,5 %	-964	72,1 %
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-41 107	-84 175	48,8 %	-84 887	100,8 %	-38 999	105,4 %	-83 281	101,9 %

Selvitys taloudellisesta tilanteesta

Pelastus- ja ensihoitopalvelut

Mahdolliset talousarviopoikkeamat ja niihin johtaneet syyt

- Toimintatuottojen kauden poikkeama on 0,3 M€ alle talousarvion, joka tulee pääosin potilassiirtotoiminnan laskutuksesta.
- Toimintatuottojen ennuste on koko vuoden osalta 0,5 M€ alle talousarvion. Merkittävin vaikuttava seikka on potilassiirtotoiminnan tulokertymä, joka ei tule toteutumaan talousarvion tasolla.
- Toimintakulujen kauden toteuma on 1,1 M€ alle talousarvion. Merkittävimmät erät ovat ulkopuolisten palveluiden ostot ja siellä henkilö- ja potilaskuljetuspalvelut sekä kiireellisen ensihoidon kustannukset.
- Aineissa, tarvikkeissa ja tavaroissa on teknisten palveluiden vastualueella useita pitkän toimitusajan erikoistuotteita, joiden kustannusten ajoittuminen on vahvasti loppuvuosipainotteista.
- Toimintakulujen ennuste on 0,6 M€ alle talousarvion potilassiirtotoiminnan henkilöstö- ja potilaskuljetusten ennusteen vuoksi.
- Toimintakatteen toteuma on 0,9 M€ alle kauden talousarvion. Ennuste alittaa talousarvion 0,1 M€.

Toimenpiteet talousarviossa pysymiseksi

- Ensihoidon YTA-tasoisten toimintojen laskutuksen oikeellisuuden varmistaminen.
- Potilaskuljetusten sisäisen ja ulkoisen laskutuksen tarkka seuranta kuukausittain jatkuu, jotta varmistetaan, että kaikki tulot kotiutetaan sekä laskutus kattaa toiminnasta aiheutuvat kustannukset.
- Pelastustoiminnassa toimintatuottojen laskutuksen (erheet eli erheelliset paloilmotukset) tuloutuksen varmistaminen tarkalla seurannalla.
- Hankinnat toteutetaan hankintasuunnitelman ja tarkan tarveharkinnan mukaisesti.
- Kokonaistaloudellisen työvuorosuunnittelun toteuttaminen hyödyntäen tiivistä yhteistyötä ensihoidon ja pelastustoiminnan välillä.
- Lyhytaikaisten sijaisten (alle 13 vrk) käyttöä tarkastellaan ensihoidossa ja resursseja optimoidaan.

Toiminnalliset tavoitteet

Pelastus- ja ensihoitopalvelut

Tavoite	Tavoitetaso	Toteuma 01-06/2026	Arvio
1. Edistetään onnettomuuksien ennaltaehkäisytyössä digitaalisia toimintatapoja	1.1. Onnettomuuksien ehkäisyn määräaikaisen valvonnan kohteet (A1-A6) valvotaan valvontasuunnitelman mukaisesti (100 % toteuma).	Määräaikaisesta valvonnasta on toteutettu 96 % valvontasuunnitelman mukaisesta tavoitteesta. Tavoitteen arvioidaan toteutuvan vuoden loppuun mennessä.	+
	1.2. Asiakaspalautejärjestelmä kehitetään automatisoiduksi.	Asiakaspalautejärjestelmää ei ole vielä kehitetty.	-
2. Pelastustoimea koskeva toimintavalmius- ja ensihoitopalvelua koskevat tavoittamisaikatavoitteet toteutuvat toimialojen palvelutasopäätösten mukaisesti ja palvelua tarjotaan hyvinvointialueen sisällä alueellisesti yhdenvertaisesti suhteessa palvelutarpeeseen	2.1. A- ja B-kiireellisyysluokan pelastustehtävissä ensimmäinen yksikkö saavuttaa riskiruudulle asetetun toimintavalmiusaikatavoitteen vähintään 50 %:ssa tehtävistä. Pelastusryhmän- ja joukkueen toimintavalmiusaikojen toteumaa arvioidaan hyvinvointialueella kunkin riskiluokan ruuduissa yhteensä (1-4). Toteuman seurannassa minimivaatimus on saavuttaa tehtävistä 80 % tavoiteajassa.	Tavoitetaso saavutettiin kaikissa riskiluokissa. Pelastusryhmän toimintavalmiusajat alittivat asetetut tavoiteajat kaikissa tarkastelluissa riskiluokissa. Alkuvuoden aikana toimintavalmiusaika on ollut riskiluokassa I 6 min 13 s (tavoite 9 min), riskiluokassa II 8 min 12 s (tavoite 12 min) ja riskiluokassa III 10 min 45 s (tavoite 20 min).	+
	2.2 Ensihoitopalvelussa AB tehtävien 50 %- ja 90 %-osuuksien tavoittamisajat toteutuvat palvelutasopäätöksen mukaisesti.	Tavoite toteutui pääosin suunnitellusti. Ensihoitopalvelun 90 %:n tavoittamisaikatavoite saavutettiin kaikilla riskialueilla. 50 %:n tavoittamisaikatavoite saavutettiin ydintaajama-alueella, mutta ei muu taajama- ja haja-asutusalueilla.	-
	2.3 Ensihoitopalvelussa heikoin alueellinen toteuma kuntatasolla tavoittamissuhteella mitattuna, poikkeaa vuositasolla tehtävien 50 %-tavoittamisosuuden osalta enintään 25 % tavoitetasosta, ja 90 %-tavoittamisosuuden osalta enintään 10 % tavoitetasosta.	Tavoite saavutettiin osittain. AB-tehtävien 90 %:n tavoittamissuhteessa tavoiterajan ylittävä poikkeama havaittiin yhdellä 23 tarkastelualueesta. Sen sijaan 50 %:n tavoittamissuhteessa viidellä alueella poikkeama ylitti tavoitetason mukaisen enimmäisrajan.	-

Toiminnalliset tavoitteet

Pelastus- ja ensihoitopalvelut

Tavoite	Tavoitetaso	Toteuma 01-06/2026	Arvio
3. Tehtäväalueen yhteistyötä lisätään ja vaikuttavuutta parannetaan sote-palvelutuotannon kanssa	3.1. Tulipalojen aiheuttamat omaisuus- ja henkilövahingot vähenevät vuositasolla. Osana tavoitteen saavuttamista yhteistyötä lisätään sote-palveluiden kanssa (etenkin kotiin vietävät palvelut).	Vastuualueiden välisen yhteistyön nykytila selvitetty. Selvitys on osa pelastus- ja ensihoitopalveluissa tehtävää opinnäytetyötä.	-
	3.2. Ensihoitopalvelun ja muiden sosiaali- ja terveystoimen päivystyksellisten palveluiden yhteistyötä edistetään niin, että sekä sote-tilannekeskukselle että potilassiirtotoiminnalle asetetut tavoitteet toteutuvat. Ensihoidon kuljetukset päivystykseen vähenevät 10% ja ambulanssilla tapahtuvat kiireettömät potilaskuljetukset vähenevät 20%.	Ensihoidon kuljetukset Acutan päivystykseen vähenevät 2,5 % . 10 %:n vähentämistavoitetta ei saavutettu. Ajalla 01-06/2026 ensihoitokuljetuksia Acutan päivystykseen tehtiin 10 730 (01-06/2025: 11 008). Kuljetusten määrä kuitenkin väheni toisella vuosineljänneksellä 4,5 %, kun vielä ensimmäisellä vuosineljänneksellä niiden määrä väheni 0,5 %. Ambulanssilla toteutettujen kiireettömien potilaskuljetusten määrä väheni 25 %. Tavoite toteutui tältä osin. Ajalla 01-06/2026 ambulanssilla toteutettuja kiireettömien potilaskuljetusten määrä väheni 2 160 verrattuna edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan (01-06/2026: 6 508 ja 01-06/2025: 8 668).	-



Strateginen ohjaus ja järjestäminen

Talouden sekä tavoitteiden toteutuminen

Strateginen ohjaus ja järjestäminen, johdon katsaus

Tehtäväalueen toiminta on toteutunut suunnitellusti. Toiminnan painopisteinä ovat olleet uuden strategian, sen toimeenpanosuunnitelman ja strategisten ohjelmien käynnistäminen, hankintojen kategoriajohtamisen edistäminen, monituottajuusohjelman toteuttaminen sekä Taysin uudistamisohjelman hankejohtaminen.

Useita hyvinvointialuetasoisia suunnitelmia ja ohjelmia on valmisteltu päätöksentekoon, kuten hankintaohjelma, omavalvontaohjelma, asiakaskokemuksen ja osallistumisen ohjelma, tietojohdamisen ohjelma sekä viestintäsuunnitelma vuosille 2026-2029. Lisäksi valmisteltiin Sisä-Suomen yhteistyöalueen strateginen TKKIO-ohjelma vuosille 2026-2028.

Talouden tasapainottaminen on keskeinen painopiste kaikessa toiminnassa. Vuoden 2027 talousarvion sekä vuosien 2027-2029 taloussuunnitelman valmistelu etenee kokonaisuutena aikataulussa. Investointisuunnitelman 2026-2029 muutokset sekä investointisuunnitelman 2027-2030 täydennykset valmisteltiin päätöksentekoon. Samalla on valmisteltu neuvottelujen käynnistäminen valtiovarainministeriön kanssa lainanottovaltuuden muuttamiseksi. Riittävän valtionrahoituksen turvaaminen on keskeinen edunvalvonnan teema. Hatanpään, Koukkuniemen ja keskuspaloaseman tilojen hankintaa ja vuokrausta koskevia neuvotteluja on jatkettu yhteistyössä Tampereen kaupungin kanssa.

Tehtäväalueella toteutetut organisaatiomuutokset ovat vakiintuneet. Konsernijohtajan virkavalinta vahvistettiin, ja hyvinvointialueen organisaatioon toteutettiin pelastusjohtajan ja tarkastusjohtajan virkavalinnat. Hallinnon prosessien kehittämistyö on jatkunut suunnitellusti ja etenee päätöksentekoon.

Tehtäväalueen toimintakатteen ennustetaan ylittävän talousarvion 0,6 M€ (1,9 %) Pirha-tasojen asiakasmaksusaatavien poistoista johtuen. Tilikauden tuloksen ennustetaan ylittävän talousarvion euromääräisesti vastaavalla summalla. Ylityssennuste on pienentynyt toukokuuhun verrattuna.

Tuloslaskelma ja ennuste

Strateginen ohjaus ja järjestäminen

Pirkanmaan
hyvinvointialue

Tilin nimi	Toteuma 1-6 / 2026 t€	Talousarvio 2026 t€	Tot / TA 2026 Toteuma %	Ennuste 2026 t€	Enn / TA 2026 Toteuma %	Toteuma 1-6 / 2025 t€	Tot. 2026 / 2025 Toteuma %	Toteuma 2025 t€	Enn. / Tot. 2025 Toteuma %
TOIMINTATUOTOT	8 436	14 809	57,0 %	15 627	105,5 %	6 744	125,1 %	13 509	115,7 %
Myyntituotot	6 684	10 634	62,9 %	11 851	111,4 %	4 679	142,8 %	9 240	128,3 %
josta sisäiset myyntituotot	19					32	58,1 %	47	
Maksutuotot									
Tuet ja avustukset	1 708	4 174	40,9 %	3 733	89,4 %	1 977	86,4 %	4 157	89,8 %
Muut toimintatuotot	44	1		43		87	50,5 %	113	38,4 %
josta sisäiset vuokrat									
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	555	795	69,9 %	1 114	140,1 %	401	138,5 %	1 108	100,5 %
TOIMINTAKULUT	24 799	49 156	50,4 %	50 922	103,6 %	28 102	88,2 %	60 557	84,1 %
Henkilöstökulut	13 267	27 790	47,7 %	27 628	99,4 %	15 580	85,2 %	32 447	85,1 %
Palkat ja palkkiot	10 883	22 811	47,7 %	22 699	99,5 %	12 747	85,4 %	26 602	85,3 %
Henkilösivukulut	2 384	4 979	47,9 %	4 929	99,0 %	2 833	84,1 %	5 845	84,3 %
Palvelujen ostot	8 225	14 454	56,9 %	15 356	106,2 %	9 898	83,1 %	19 525	78,7 %
Asiakaspalvelujen ostot	8	8	94,3 %	11	125,0 %	26	30,5 %	88	12,0 %
Muiden palvelujen ostot	8 217	14 445	56,9 %	15 346	106,2 %	9 872	83,2 %	19 437	79,0 %
josta sisäiset palvelujen ostot	2 254	4 141	54,4 %	4 098	99,0 %	2 841	79,4 %	5 829	70,3 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	365	841	43,4 %	716	85,1 %	380	96,0 %	749	95,5 %
josta sisäiset lääkeostot	158	237	66,5 %	274	115,6 %	111	141,7 %	246	111,4 %
Avustukset	250	527	47,4 %	500	94,8 %	389	64,2 %	777	64,3 %
Muut toimintakulut	2 692	5 545	48,6 %	6 722	121,2 %	1 854	145,2 %	7 059	95,2 %
Vuokratkulut	707	1 698	41,6 %	1 691	99,6 %	973	72,6 %	1 924	87,9 %
josta sisäiset vuokratkulut	690	1 327	51,9 %	1 405	105,8 %	949	72,7 %	1 819	77,2 %
Muut kulut	1 986	3 847	51,6 %	5 031	130,8 %	881	225,3 %	5 135	98,0 %
josta sisäiset muut kulut									
TOIMINTAKATE	-15 807	-33 553	47,1 %	-34 181	101,9 %	-20 958	75,4 %	-45 939	74,4 %
Valtion rahoitus									
Rahoitustuotot ja -kulut	9 676	15 270	63,4 %	15 285	100,1 %	9 370	103,3 %	16 214	94,3 %
VIISIKATE	-6 132	-18 283	33,5 %	-18 896	103,4 %	-11 588	52,9 %	-29 725	63,6 %
Poistot ja arvonalentumiset	108	192	56,1 %	226	117,4 %	91	118,9 %	182	124,3 %
TILIKAUDEN TULOS	-6 240	-18 475	33,8 %	-19 122	103,5 %	-11 678	53,4 %	-29 907	63,9 %
Poistoeron muutos / Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)									
Laskennalliset erät	6 240	18 475	33,8 %	19 122	103,5 %	11 575	53,9 %	29 907	63,9 %
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	0	0		0		-103		0	

Selvitys taloudellisesta tilanteesta

Strateginen ohjaus ja järjestäminen

Mahdolliset talousarviopoikkeamat ja niihin johtaneet syyt

- Toimintatuottojen kauden poikkeama on 1 M€, ja tuottoennusteen arvioidaan ylittävän talousarvion 0,8 M€. Poikkeama johtuu kuljetusten ohjaukseen liittyvästä läpilaskutuksesta Etelä-Pohjanmaan hyvinvointialueelta, joka on huomioitu myös ostopalveluissa. Oman toiminnan osalta toimintatuottojen arvioidaan alittavan talousarvion 1,2 M€ johtuen TKIO-toiminnan tutkimustoiminnan vähäisemmästä volyymistä.
- Valmistus omaan käyttöön -tiliryhmässä esitetään investointihankkeille aktivoitavat henkilöstökulut, joiden arvioidaan toteutuvan 0,3 M€ talousarviota paremmin.
- Toimintakulujen ennustetaan ylittävän talousarvion 1,8 M€, mikä vastaa kuljetusten ohjauksen läpilaskutettavaa erää. Henkilöstökuluissa on huomioitu tarkentuneet arviot investointihankkeille aktivoitavista kuluista sekä toimielinten kokouksista. TKIO-toiminnan muuttuvien kulujen ennuste on 1,3 M€ alle talousarvion johtuen ICT-palveluostojen vähäisemmästä toteumasta.
- Muiden toimintakulujen toteumassa on huomioitu 1,5 M€ asiakasmaksusaatavien poistoja. Muiden toimintakulujen ennustetaan ylittävän talousarvion 1,2 M€ saatavien poistojen vuoksi. Poistot painottuvat loppuvuoteen eikä niiden taso ollut tiedossa talousarviota laadittaessa.
- Sitovan tason ulkopuolella rahoitustuottojen ennustetaan toteutuvan talousarvion mukaisina, vaikka kokonaisuuteen sisältyy 0,2 M€ ennakoitua enemmän osinkotuottoja ja vastaavan verran rahoituskulujen kasvua.
- Tilikauden tuloksen ennustetaan ylittävän talousarvion 0,6 M€, mikä suurentaa vastaavasti vyörytyksiä palvelutuotantoon.

Toimenpiteet talousarviossa pysymiseksi

- Tehtäväalueella toteutetaan kuukausittaista ja systemaattista talouden seurantaa ja hallintaa, jotta mahdollisiin poikkeamiin voidaan reagoida ennakoivasti.
- Sisäisten palveluostojen kehitystä tarkastellaan yhteistyössä tukipalveluiden kanssa talousarviossa pysymisen varmistamiseksi.
- TKIO-vastuualueen tuloksen hallinnan näkökulmasta kiinteät kustannukset ovat hallinnassa ja muuttuvan toiminnan osalta tilannetta seurataan aktiivisesti. Tutkimustoiminnan volyymin vaihtelut voivat vaikuttaa merkittävästi ulkoisen tutkimusrahoituksen käyttöön sekä tuotto- ja kustannustoteumiin. Erityisesti ICT-ostopalveluiden toteumaa seurataan aiempaa tarkemmalla tasolla tilikauden 2026 osalta.

Toiminnalliset tavoitteet

Strateginen ohjaus ja järjestäminen

Tavoite	Tavoitetaso	Toteuma 01-06/2026	Arvio
1. Osallistuminen päätösprosesseihin vahvistuu ja niihin liittyvä viestintä monipuolistuu.	1.1 Hallinnon prosesseja tehostetaan ja sujuvoitetaan hyödyntämällä muun muassa tekoälyä. Päätösprosesseihin liittyvä viestintä monipuolistuu. Lisäksi vahvistetaan henkilöstön ja poliittisten päättäjien osallistumista päätösprosesseissa ja edistetään vaikuttamistoimielinten, kuntien, asukkaiden ja muiden osallistumiskanavien yhteistyötä.	Hallinnon prosessien kehittämistyötä on jatkettu suunnitellusti strategisen ohjauksen ja järjestämisen sekä tukipalveluiden tehtäväalueiden yhteistyönä. Demokratian kehittämisprojekti 2 on edennyt päätöksentekovaiheeseen (hallintosäännön muutosesitykset 8/26 ja palkkiosäännön tulkinta 6/26). Loppuraportti esitetään hyväksyttäväksi elokuussa. Vaikuttamistoimielinten valmiuksia laaja-alaiseen asiakasrajapinnassa tehtävään vaikuttamistyöhön on kehitetty työpajan avulla. Valiokuntatyön kehittäminen on edennyt valiokuntavastaavien työpajalla ja työ jatkuu elokuussa. Tekoälyn hyödyntämistä valmistelevat pilotit ovat käynnissä ja yhteistyökumppani on valittu. Päätöksenteon viestintää edistetään toimeenpanosuunnitelman kärjen 3.5 alla. Kuntayhteistyötä raportoidaan toimeenpanosuunnitelman kärjen 4 alla.	+
2. Tehtäväalueen uudelleenorganisointumise lla selkeytetään tehtäväalueen strategisen ohjauksen ja järjestämisen roolia hyvinvointialue-organisaatiossa.	2.1 Organisaatorakenteen arvioinnin perusteella päätetyt muutokset toimeenpannaan vuoden 2026 alusta. Tehtäväalueen uudella organisaatiolla mahdollistetaan resurssien kohdentaminen tehokkaasti hyvinvointialueorganisaation tärkeimpiin osa-alueisiin ja strategisiin tavoitteisiin.	Vuoden 2026 alussa suunnitellusti toteutetut organisaatiomuutokset ovat vakiintuneet. Muutokset koskivat strategisen ohjauksen ja järjestämisen tehtäväaluetta, jossa organisaatio jäsennettiin viiteen vastuualueeseen, sekä talouspalveluiden siirtymistä yhteistyössä tukipalveluiden kanssa. Toimeenpanon jälkeen käynnistetty resurssien kohdentamisen suunnittelu strategisen ohjauksen ja järjestämisen tehtäväalueella on edennyt virka- ja toimijärjestelyjen kautta eikä raportointijaksolla ole tapahtunut olennaisia muutoksia.	+
	2.2 Tehtäväalueiden rooli järjestämistoiminnassa on selkeytetty.	Hyvinvointialueen omavalvontaohjelma vuosille 2026-2029 hyväksyttiin aluevaltuustossa 27.4.2026. Ohjelmassa kuvataan järjestämiseen ja tuottamiseen liittyvät toimintatavat sekä vastuut. Raportointijaksolla omavalvontaohjelman toteutumisen raportointia on kehitetty erityisesti havaintojen pohjalta käynnistettävien toimenpiteiden kuvaamisessa, muun muassa palveluiden saatavuuden osalta. Ohjelmassa määritellyt omavalvonnan johtamisrakenteet tukevat järjestämisen omavalvonnan toteuttamista.	+

Toiminnalliset tavoitteet

Strateginen ohjaus ja järjestäminen

Tavoite	Tavoitetaso	Toteuma 01-06/2026	Arvio
3. Pirkanmaan hyvinvointialueen uusi strategia ja sitä tarkentava toimeenpanosuunnitelma 2026-2029 saadaan osaksi hyvinvointialueen henkilöstön arkea.	3.1 Strategian toimeenpanosuunnitelman vuoden 2026 tavoitteet on määritelty ja saavutettu.	01-06/2026 tilanteessa valtaosa tavoitteista etenee suunnitellusti. Strategian toimeenpanosuunnitelma 2026-2029 ja vuositavoitteet vuodelle 2026 sen liitteenä hyväksyttiin aluehallituksessa 30.3.2026. Työ on kesäkuun tilanteessa lähtenyt hyvin käyntiin. Tarkempi tieto etenemisestä saadaan 01-09/2026 osavuosikatsauksessa.	+
	3.2 Palveluiden verkoston toimeenpanoa jatketaan tehtyjen päätösten mukaisesti.	Palveluiden verkoston toimeenpanoa on jatkettu. Erityisryhmien asumisen kehityssuunnitelman päivitys aloitettu. Uusi kehityssuunnitelma määrittää verkoston kehittämisen vuosille 2027–2040. Voimassa olevan suunnitelman mukaisesti hankeaihioiden valmistelut ovat käynnistyneet Ylöjärvellä, Tampereella, Nokialla ja Pirkkalassa. Erityisryhmien asumisen palvelu- ja tilakonsepti hyväksyttiin poliittisessa toimielimissä. Sote-asemien ja kampusten vuosien 2026-2040 kehityssuunnitelmien työstö jatkuu alkusyksystä. Hatanpään kampuksen tarveselvitys valmistui. Sote-asemien palvelu- ja tilakonseptin valmistuminen on viivästynyt ja sen arvioidaan valmistuvan syksyllä 2026.	+
	3.3 Monituottajuusohjelmalla vahvistetaan ostopalvelujen tuloksellista johtamista.	Palvelujen ostojen toteuma 01-06/2026 oli 629,6 milj. euroa, joka on 49,8 % talousarviosta. Ostot ovat toistaiseksi toteutuneet talousarvion tasaisen kertymän puitteissa. Ennuste koko vuodelle on kuitenkin 1 269 milj. euroa, mikä ylittää talousarvion noin 4,8 milj. euroa (0,4 %).	-



Tukipalvelut

Talouden sekä tavoitteiden toteutuminen



Tukipalvelut, johdon katsaus

Tukipalvelut on pystytty tuottamaan koko hyvinvointialueen tarpeisiin nähden suunnitellusti. Kaikki toimialueet ovat kehittäneet toimintojaan toimintaympäristön vaatimusten mukaisesti. Uusia kustannusten hillintään johtavia toimia kartoitetaan ja niitä toimeenpannaan toimintavuoden aikana mahdollisuuksien mukaan.

Talouspalvelut siirtyi toimintavuoden alusta tukipalveluiden organisaatioon osaksi hallinto- ja talouspalveluiden toimialuetta. Siirtyminen toteutui suunnitellusti. Asiakasmaksujen alennushakemusten määrä on noussut alkuvuodesta merkittävästi, mikä on pidentänyt hakemusten käsittelyaikaa entisestään. Toimenpiteet tilanteen korjaamiseksi on käynnistetty.

Yhdessä moniammatillisen ryhmän kanssa on käynnistetty joukko toimenpiteitä, joilla parannetaan työssäolo prosenttia. Huolto-, ruoka-, puhtaus- ja tekstiilipalveluiden sopimusneuvottelut vuodelle 2027 etenevät suunnitellusti.

Toimitilaohjelma 2026-29 valmistelutyöryhmä on nimetty ja määrittely käynnistetty. Toimitilojen uudisrakennustyömaat etenevät suunnitellusti.

Sosiaalihuollon Saga-järjestelmä otettiin keväällä tuotantokäyttöön koko palvelutuotannon kattavasti, ja terveydenhuollon Omni360-tietojärjestelmän erikoissairaanhoidon käyttöönotto toteutuu vuoden loppuun mennessä.

Palkkausjärjestelmien valmistelu on edennyt siten, että kesäkuussa päättyivät neuvottelut Sote-sopimuksen tasopalkkajärjestelmän tasokriteereistä, tasokuvauksista sekä tasolisistä. Työvoimanhallintajärjestelmän käyttöönotto on edennyt suunnitellusti ja tällä hetkellä järjestelmää käyttää noin 5 000 työntekijää. Pirtti palvelunhallintajärjestelmä otettiin loppukevästä 2026 käyttöön osassa henkilöstöpalveluita ja käyttöönottoja jatketaan kuluvan vuoden aikana.

Tuloslaskelma ja ennuste

Tukipalvelut

Pirkanmaan
hyvinvointialue

Tilin nimi	Toteuma 1-6 / 2026 t€	Talousarvio 2026 t€	Tot / TA 2026 Toteuma %	Ennuste 2026 t€	Enn / TA 2026 Toteuma %	Toteuma 1-6 / 2025 t€	Tot. 2026 / 2025 Toteuma %	Toteuma 2025 t€	Enn. / Tot. 2025 Toteuma %
TOIMINTATUOTOT	245 405	504 745	48,6 %	499 217	98,9 %	233 706	105,0 %	466 590	107,0 %
Myyntituotot	154 748	320 501	48,3 %	315 934	98,6 %	141 473	109,4 %	281 876	112,1 %
josta sisäiset myyntituotot	147 248	305 965	48,1 %	300 701	98,3 %	134 295	109,6 %	267 067	112,6 %
Maksutuotot	3								
Tuet ja avustukset	19	350	5,3 %	372	106,1 %	1 323	1,4 %	6 551	5,7 %
Muut toimintatuotot	90 635	183 893	49,3 %	182 911	99,5 %	90 910	99,7 %	178 163	102,7 %
josta sisäiset vuokrat	87 431	177 946	49,1 %	176 945	99,4 %	87 285	100,2 %	171 315	103,3 %
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	748	1 538	48,6 %	1 511	98,3 %	541	138,2 %	1 195	126,5 %
TOIMINTAKULUT	218 525	470 480	46,4 %	462 632	98,3 %	211 884	103,1 %	433 184	106,8 %
Henkilöstökulut	36 186	75 625	47,8 %	75 709	100,1 %	31 896	113,4 %	64 966	116,5 %
Palkat ja palkkiot	29 375	61 301	47,9 %	61 447	100,2 %	26 019	112,9 %	52 992	116,0 %
Henkilösivukulut	6 811	14 324	47,6 %	14 262	99,6 %	5 877	115,9 %	11 975	119,1 %
Palvelujen ostot	112 648	243 832	46,2 %	240 841	98,8 %	104 641	107,7 %	218 461	110,2 %
Asiakaspalvelujen ostot		134	0,0 %	0	0,0 %	19	0,0 %	20	0,0 %
Muiden palvelujen ostot	112 648	243 697	46,2 %	240 841	98,8 %	104 622	107,7 %	218 441	110,3 %
josta sisäiset palvelujen ostot	1					-5		-4	
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	8 706	16 110	54,0 %	16 402	101,8 %	8 074	107,8 %	15 490	105,9 %
josta sisäiset lääkeostot	2	4	42,8 %	3	79,1 %	2	93,3 %	4	95,8 %
Avustukset									
Muut toimintakulut	60 985	134 914	45,2 %	129 680	96,1 %	67 273	90,7 %	134 267	96,6 %
Vuokrakulut	64 520	130 084	49,6 %	129 938	99,9 %	65 534	98,5 %	130 191	99,8 %
josta sisäiset vuokrakulut									
Muut kulut	-3 535	4 830	-73,2 %	-257	-5,3 %	1 739	-203,3 %	4 076	-6,3 %
josta sisäiset muut kulut								15	
TOIMINTAKATE	27 628	35 803	77,2 %	38 096	106,4 %	22 364	123,5 %	34 601	110,1 %
Valtion rahoitus									
Rahoitustuotot ja -kulut	-3 360	-8 907	37,7 %	-7 557	84,8 %	-3 808	88,2 %	-7 214	104,8 %
VUOSIKATE	24 267	26 896	90,2 %	30 539	113,5 %	18 556	130,8 %	27 387	111,5 %
Poistot ja arvonalentumiset	15 943	30 560	52,2 %	35 189	115,1 %	15 247	104,6 %	31 377	112,1 %
TILIKAUDEN TULOS	8 324	-3 665	-227,2 %	-4 650	126,9 %	3 309	251,6 %	-3 990	116,5 %
Poistoeron muutos / Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	45	91	50,0 %	91	100,0 %	45	100,0 %	91	100,0 %
Laskennalliset erät	-953	-2 962	32,2 %	-3 021	102,0 %	-1 772	53,8 %	-4 591	65,8 %
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	7 416	-6 536	-113,5 %	-7 581	116,0 %	1 582	468,7 %	-8 490	89,3 %

Selvitys taloudellisesta tilanteesta

Tukipalvelut

Mahdolliset talousarviopoikkeamat ja niihin johtaneet syyt

- Tukipalveluiden sitovuustasona olevat sisäiset myynnit ja sisäiset vuokratuotot alittavat talousarvion 6,2 M€ (1,2%).
- Talouspalveluiden vastuualueen palkkaennustetta on jouduttu kasvattamaan 0,7 M€ asiakaslaskutuksen toiminnan turvaamiseksi tehtävien rekrytointien ja alkuvuonna tehtyjen ylitöiden vuoksi. Palkkakuluissa saadaan säästöä muilla vastuualueilla, joten tehtäväalueen palkkaennuste ylittää talousarvion 0,1 M€.
- Palveluiden ostojen kuluennuste alittaa talousarvion 2,9 M€, säästöä on saatu erityisesti Tukipalveluiden hallinnon, Hallintopalveluiden, Osastopalveluiden ja Välinehuollon vastuualueilla.
- Verohallinnon takautuvat kiinteistöveron palautukset näkyvät muut kulut -tilillä, mutta vastaavalla summalla (4,5 M€) tehdään loppuvuoden aikana uudistamisohjelman edetessä käytöstä poistuvien rakennusten lisäpoistoja.
- Korkokuluennustetta on laskettu 1,1 M€. Lasku kohdistuu suurelta osin Sairaalapalveluiden palvelulinjalle ja sisäisten vuokraveloitusten ennustetta Tays Keskussairaalan alueella on pysytty alentamaan.
- Tukipalveluiden alijäämä koostuu käyttämättä olevien toimitilojen kustannuksista ja ennuste on 7,6 M€, joka on 0,9 M€ alemmalla tasolla kuin vuonna 2025.

Toimenpiteet talousarviossa pysymiseksi

- Palveluostoja pyritään yhä alentamaan yhteistyössä palvelutuottajien kanssa.
- Toimitilojen tiivistäminen jatkuu ja uusia ratkaisuja haetaan yhteistyössä palvelulinjojen kanssa.
- Palkkakuluihin kiinnitetään erityistä huomiota ja jatketaan tiukkaa rekrytointiharkintaa.

Toiminnalliset tavoitteet

Tukipalvelut

Tavoite	Tavoitetaso	Toteuma 01-06/2026	Arvio
1. Uusien potilastietojärjestelmien käyttöönotot	1.1 Terveystietojärjestelmän uusi yhtenäinen Omni360-järjestelmä on käyttöönotettu sekä perusterveydenhuollossa että erikoissairaanhoidossa vuoden 2026 loppuun mennessä	Omni360-potilastietojärjestelmän käyttöönotto etenee suunnitellusti. Omni360 on kattavasti käytössä koko perusterveydenhuollossa. Erikoissairaanhoidossa käyttöönotto 11/2026.	+
	1.2 Yhtenäinen suunterveydenhuollon järjestelmä on kilpailutettu ja käyttöönotot on käynnistetty suunnitellusti.	Käyttöönotot pyritään käynnistämään tavoitteen mukaisesti syksyn aikana. Kilpailutus ja hankintapäätös uudesta järjestelmästä on tehty keväällä. Toinen kilpailun tarjoajista on tehnyt valituksen markkinaoikeuteen.	+
2. Tilankäytön tehokkuuden parantaminen yhteistyössä tilojen käyttäjien kanssa	2.1 Päivitetty toimitilaohjelma ja sen toimeenpanosuunnitelma hyväksytty 05/2026.	Toimitilaohjelman valmistelu on käynnissä. Valmisteluun on nimetty työryhmä ja työohjelma on hyväksytty.	-
	2.2 Palvelulinja-/käyttäjäryhmäkohtaiset tavoitetasot vuodelle 2026 asetetaan päivitetyn toimitilaohjelman mukaisina. Tavoitetasot määräytyvät hyväksytyjen palveluverkkosuunnitelmien, toimitilojen käyttötarkoituksen sekä käyttäjäryhmien mukaan. Tavoitetasot valmistellaan yhteistyössä palvelulinjojen/käyttäjäryhmien kanssa toimitilaohjelman valmistelun yhteydessä.	Valmistelussa käyttäjäryhmäkohtaiset lähivuosien tavoitteet. Toimipisteverkon kehittämissuunnitelmia on valmisteltu strategisen ohjauksen johdolla. Esitys eri käyttäjäryhmien lähivuosien tavoitteista on valmisteilla yhteistyössä käyttäjien kanssa.	+
3. Työtyytyväisyys ja asiakaskokemus	3.1 eNPS* –mittausten vastausprosentti Tukipalvelut -tehtäväalueen henkilöstön osalta yli 50 %.	Tukipalveluiden henkilöstön vastausprosentti oli 46 %. Tavoite ei toteutunut.	-
	3.2 Tukipalveluiden asiakastyytyväisyyskyselyn kokonais-NPS – tulos** paranee vähintään 20 % vuoden 2025 syksyn kyselyn tuloksesta.	Tukipalveluiden asiakastyytyväisyyskyselyn tulokset arvioidaan joulukuussa.	+/-

* eNPS = Employee Net Promoter Score -mittari mittaa, kuinka todennäköisesti työntekijät suosittelevat työnantajaansa työpaikkana muille.

** NPS = Net Promoter Score -mittari mittaa, kuinka todennäköisesti asiakkaat suosittelevat palvelua muille.



Pirkanmaan hyvinvointialueen tytär-yhtiöiden tilannekatsaus

Pirkanmaan hyvinvointialueen tytäryhtiöt

TAYS Sydänkeskus Oy

Tavoite ja tulosennuste:

- Tavoite: tilikauden tulos (verojen jälkeen) on 1 M€
- Tulos 1-6/2026 2,6 M€
- Ennuste tilikauden voitoksi 1,7 M€

Olennaiset poikkeamat hyvinvointialueen määrittämiin tavoitteisiin:

- Ei olennaisia poikkeamia

Keskeiset riskit ja niiden hallintakeinot:

- ICMT:n keskeinen merkitys uusien palveluiden kehittämisessä ja tuottamisessa sekä IT-ostopalveluiden suuri osuus sisältää riskiä. Riskiä hallitaan omaa osaamista vahvistamalla ja osaajakumppanuuksilla. Tiedolla johtamisen tarpeisiin vastataan mm. oman Sydäntietoaltan avulla
- Uusi sote-lainsäädäntö on kaventanut Sydänsairaalan toimintaympäristöä ja vaikuttanut palveluprosesseihin. Toiminta on sopeutettu uuden lainsäädännön mukaiseksi voimaantulon siirtymäaika huomioiden yleisen kustannustason nousun vaikutuksia hallitaan sopimuksin.
- Toimintaympäristön tilanne, palveluiden kysynnän kehitys, kustannustason nousu ja vaikuttavuusperustaisten palvelujen merkittävä osuus voivat vaikuttaa yhtiön kannattavuuteen. Riskejä hallitaan lukuisin eri keinoin.

Coxa Oy

Tavoite ja tulosennuste:

- Tavoite: tilikauden tulos (verojen jälkeen) on 4 M€
- Tulos 1-6/2026 5,2 M€
- Ennuste tilikauden voitoksi 8,8 M€

Olennaiset poikkeamat hyvinvointialueen määrittämiin tavoitteisiin:

- Ei olennaisia poikkeamia

Keskeiset riskit ja niiden hallintakeinot:

- Yhtiön riskienhallintasuunnitelma on päivitetty keväällä 2026 (sis. Pandemia-sota-tyyppisiä riskienhallinta- ja varautumissuunnitelmia)
- Yhtiöllä on käytössä sama tietoturva- ja riskienhallintaohjelmisto (Granite) kuin Pirhassa. Laatujärjestelmän (ISO9001:2015) johdon katselmus tehtiin 3/2026 ja vuosiaudit 9/2025
- Yhdistetty aulan vartiointi- ja asiakaspalvelu aloitti vuoden 2024 alussa, toimija vaihtui 3/2026 (Securitas)
- Toiminnallinen riski on ollut kasvun sovittaminen ahtaisiin tiloihin tuottavuus ja potilasturvallisuus huomioiden, johon vastattu prosessikehityksellä ja toimitiloja uudistamalla

Pirkanmaan hyvinvointialueen tytäryhtiöt

Tuomi Logistiikka Oy

Tavoite ja tulosennuste:

- Tavoite: tilikauden tulos (verojen jälkeen) on 0,2 - 1 %:a liikevaihdosta
- Tulos 1-6/2026 2,2 M€
- Ennuste tilikauden voitoksi 2,4 M€ (1,3 % liikevaihdosta)

Olennaiset poikkeamat hyvinvointialueen määrittämiin tavoitteisiin:

- Ei olennaisia poikkeamia

Keskeiset riskit ja niiden hallintakeinot:

- Hankintalain uudistuksen hyväksymisen jälkeen yhtiö seuraa aktiivisesti muutoksen vaikutuksia toimintaympäristöönsä. Tuomi on käynnistänyt markkinavuoropuheluita tuleviin kilpailutuksiin liittyen ja osallistuu valmisteluun sekä arvioi muutosten vaikutuksia palveluihin, asiakkuuksiin ja liiketoimintaan.

Keiturin Sote Oy

Keiturin Soten operatiivinen toiminta on loppunut 31.3.2026 ja yhtiö on asetettu selvitystilaan.



Investoinnit

Investoinnit, Sote

- **Soten rakennusinvestointien kokonaisuudessa** kuluvan vuoden määrärahavaraus muutetussa talousarviossa on 109,8 M€ ja toteumaennuste on 106,0 M€. Eroa selittävät seuraavat kohteet ja alakokonaisuudet:
- Hoitajantien pysäköintihallin osalta määrärahavarausten ja toteumaennusteen eron -2,4 M€ selittää kilpailutuksen valmistumisen myötä tarkentunut arvio hankkeen kustannuksista.
- Muut toimitilamuutokset kokonaisuuden ennuste on 0,3 M€ määrärahavarausta suurempi, joka johtuu tarpeesta ylimääräiselle kiinteistölunastukselle.
- Hankkeet, Valkeakoski kokonaisuuden toteumaennuste on 1,4 M€ määrärahavarausta alhaisempi, koska Valkeakosken sairaalan viidennen kerroksen urakka on toteutumassa suunniteltua edullisemmin.
- Tampere, Kehitysvammaisten tukisäätiön kiinteistökannan oston toteumaennuste on 0,4 M€ määrärahavarausta alhaisempi, koska kauppahinta on täsmentynyt kaupan valmistelussa.
- **Kokonaisuutena rakennusinvestointien toteuma kesäkuun lopun tilanteessa on 28,8 M€ ja se on 26 % muutetusta talousarviosta.**
- **Soten laite- ja kalustohankintojen** osalta määrärahavaraus kuluvalle vuodelle on 16,4 M€ ja toteumaennuste 12,1 M€. Eroa selittävät seuraavat tekijät:
- Magneetti 3T, HASA (TA209) hankinta ei toteudu, koska laite korvataan olemassa olevalla laitteella vuonna 2027 (2 M€ → 0 €).
- Tietokonetomografialaite, K (TA209) laitteen hankinta on korvattu olemassa olevaan laitteeseen tehtävällä päivityksellä, josta aiheutuvat kulut ovat huomattavasti vähäisemmät (1,5 M€ → 0,4 M€).
- Oikomishoidon osaamiskeskuksen ensikertainen kalustaminen siirtyy kokonaisuudessaan vuodelle 2027, koska kalustettavien tilojen luovutus tapahtuu vasta 1/2027 (1 M€ → 0 €).
- Pienten hankintojen osalta poikkeamaa selittää mm. älylääkekaappien kilpailutuksesta johtuva viive kaappien hankinnassa.
- **Kokonaisuuden toteuma kesäkuun lopun tilanteessa on 2,9 M€ ja se on 28 % muutetusta talousarviosta.**
- **Sote muut investoinnit** kokonaisuudessa kuluvan vuoden muutettu määrärahavaraus ja toteumaennuste vastaavat toisiaan. **Kokonaisuudessa ei ole vielä toteumaa vuodelle 2026.**

Investointi	Talousarvio 2026 t€	Muutettu talousarvio 2026 t€ (aluevaltuusto 15.6.2026)	Toteuma 1-6/2026 t€	Toteuma 1-6/2026 %	Ennuste 2026 t€
SOTE Rakennusinvestoinnit	111 580	109 780	28 776	26 %	105 974
Tays Lasten- ja nuorisopsykiatria	24 000	24 000	8 035	33 %	24 000
Uudistamisohjelman loppuvaihe	54 100	54 100	15 415	28 %	54 100
Kaupin yliopistollinen sote-asema	6 000	4 200	1 330	22 %	4 200
Hoitajantien pysäköintihalli	12 250	12 250	1 007	8 %	9 900
Tays KS yleinen infrastruktuuri	3 000	3 000	581	19 %	3 000
Muut toimitilamuutokset	500	500	353	71 %	769
TAYS, pienet hankkeet < 400 000 €	565	565	156	28 %	600
Hankkeet, Valkeakoski	4 460	4 460	891	20 %	3 100
Hankkeet, Sastamala	1 395	1 395	734	53 %	1 395
Hankkeet, Pitkäniemi	3 310	3 310	274	8 %	3 310
Tampere, Kehitysvammaisten tukisäätiön kiinteistökannan osto	2 000	2 000			1 600
Tampere, Hatanpään sairaala ja sote-asema					
Tampere, Koukkuniemi, yhteisöllisen/ ympärivuorokautisen palveluasumisen yksiköt					
SOTE Laite- ja kalustoinvestoinnit	16 437	16 437	2 880	18 %	12 110
Ambulanssit (ensihoito)	1 500	1 500			1 500
Magneetti 3T, HASA (TA209)	2 000	2 000			0
Tietokonetomografialaite, K (TA209)	1 500	1 500			410
Oikomishoidon osaamiskeskus ensikertainen kalustaminen	1 000	1 000			0
Pienet hankinnat (alle 1 milj. euroa)	10 437	10 437	2 880	28 %	10 200
SOTE Muut investoinnit	7 740	4 740	0	0 %	4 740
Pitkäniemen kaavoituskorvaus	1 740	1 740			1 740
Osakkeet ja osuudet	6 000	3 000			3 000

Investoinnit, ICT, Pela ja Pirha yhteensä

- **ICT-investointien** kokonaisuuden toteumaennuste on 0,9 M€ alle muutetun talousarvion määrärahavarauksen.
- Henkilöstöhallinnon järjestelmän toteumaennuste on 0,2 M€ alle määrärahavarauksen, koska hankinnan valmistelu on viivästynyt.
- Asianhallintajärjestelmän toteumaennuste on 0,25 M€ alle määrärahavarauksen, koska käyttöönottohanke on viivästynyt.
- Erillisrekisterien hallintajärjestelmän toteumaennuste on 0,45 M€ alle määrärahavarauksen, koska käyttöönottohanke on viivästynyt.
- Kokonaisuuden hankkeiden viivästykset eivät vähennä hankkeiden kokonaiskustannuksia, vaan siirtävät kuluvan vuoden kustannuksia tuleville vuosille.
- **Kokonaisuuden toteuma vuoden 2026 kesäkuun loppuun mennessä on 0 €.**
- **Pela rakennusinvestointien** toteumaennuste vastaa muutetun talousarvion mukaista määrärahavarausta. **Toteumaa kokonaisuuteen on kertynyt 3,6 M€ kesäkuun loppuun mennessä, joka on 21 % muutetusta talousarviosta.**
- **Pela laite- ja kalustoinvestointien** kuluvan vuoden määrärahavara on 3,6 M€ ja toteumaennuste on 1,8 M€.
- Pelastustoimen raskaan kaluston tilausten toimitusajat ovat erittäin pitkiä ja toimitukset saadaan vasta vuoden 2027 puolella, jonka vuoksi toteumaennuste vastaa nykyistä toteumaa. Toteumaennustetta on laskettu toimitusten ajankohdan vuoksi 1,8 M€.
- **Kokonaisuuden toteuma kesäkuun lopussa on 0,9 M€, joka on 25 % talousarvioista.**
- **Pirkanmaan hyvinvointialueen investointien toteuma 1-6/2026 on yhteensä 36,2 M€ ja toteumaennuste 142 M€. Toteuma 1-6/2026 on 24 % talousarviosta.**

Investointi	Talousarvio 2026 t€	Muutettu talousarvio 2026 t€ (aluevaltuusto 15.6.2026)	Toteuma 1-6/2026 t€	Toteuma 1-6/2026 %	Ennuste 2026 t€
ICT-Investoinnit	0	1 100	0	0 %	200
Henkilöstöhallinnon järjestelmä	0	300			100
Asianhallintajärjestelmä	0	300			50
Erillisrekisterien hallintajärjestelmä	0	500			50
PELA Rakennusinvestoinnit	13 290	17 400	3 610	21 %	17 400
Tampere, Nekalan paloasema	13 290	10 700	3 610	27 %	10 700
Tampere, Keskuspaloasema		6 700			6 700
PELA Laite- ja kalustoinvestoinnit	3 603	3 603	904	25 %	1 790
Materiaalihankinnat	515	515			515
Materiaalihankintojen rahoitusosuus	-515	-515			-515
Pelastustoimen raskas kalusto	2 670	2 670	857	32 %	857
Ensikertainen kalustaminen	100	100			100
Pienet hankinnat (alle 500 t€)	833	833	47	6 %	833

Pirkanmaan hyvinvointialueen investoinnit yhteensä	Talousarvio 2026 t€	Muutettu talousarvio 2026 t€ (aluevaltuusto 15.6.2026)	Toteuma 1-6/2026 t€	Toteuma 1-6/2026 %	Toteuma- ennuste 2026 t€
Yhteensä	152 650	153 060	36 170	24 %	142 214



Strategian toimeenpanosuunnitelman toteutuminen

Strategian toimeenpanosuunnitelman toteuma 01-06/2026

1. Tärkeintä ihminen		2. Vaikuttavat palvelut		3. Hyvinvoivat työntekijät		4. Toimiva yhteistyö	
Kehittämistoimi		Kehittämistoimi		Kehittämistoimi		Kehittämistoimi	
1.a. Asukkaat kokevat palvelumme toimiviksi ja toimintamme oikeudenmukaiseksi.	➡	1.a. Pirkanmaalaisten hyvinvointi paranee yhdessä tehden.	➡	1.a. Tuemme henkilöstön osaamisen kehittymistä eri ammattiryhmät huomioiden.	➡	1.a. Ennakoimme ja vaikutamme yhteiskunnallisesti.	➡
1.b. Päätöksentekomme on läpinäkyvää, hyvin perusteltua ja avointa.	➡	1.b. Matalan kynnyksen kohtaamispaikat edistävät hyvinvointia.	➡	1.b. Osaamisen johtamiselle luodaan ja vakiinnutetaan yhteiset mallit.	➡	1.b. Edistämme vastuullisuutta toiminnassamme ja päätöksissämme.	➡
2.a. Toimintakulttuurimme on asiakaslähtöistä.	➡	2.a. Hoidamme sote-keskuspalveluissa asiakkaat sujuvasti yhdessä.	➡	2.a. Käytämme vaikuttavia keinoja työkyvyn vahvistamiseksi.	➡	2.a. Jaamme yhteisen vision pirkanmaalaisten hyvinvoinnista.	➡
2.b. Asiointikanavamme ja palvelumme ovat ymmärrettäviä ja toimivia.	➡	2.b. Asukkaiden itse- ja omahoitoa lisätään.	➡	2.b. Työkulttuurimme edistää työyhteisöjen toimivuutta ja työhyvinvointia.	➡	2.b. Syvennämme yhteistyötämme ja etsimme uusia tapoja onnistua.	➡
3.a. Asukkaiden osallistuminen palveluiden kehittämiseen on vaikuttavaa.	➡	2.c. Ehkäisemme onnettomuuksia ja vähennämme tulipaloja.	➡	3.a. Kohdennamme henkilöstöresurssit ja suunnittelemme rekrytoinnit yhteisellä toimintamallilla.	➡	3.a. Strateginen monituottajuusmalli on hyvin johdettu ja toimii tasapainoisesti täydentäen omaa tuotantoa.	➡
3.b. Hyödynnämme henkilöstömme osaamista toimintamme uudistamisessa.	➡	3.a. Asiakkaiden tarpeet ja palvelujen saavutettavuus ohjaavat asiantuntijajoukkojemme kehitystä.	➡	3.b. Olemme nykyistä houkuttelevampi työpaikka tuleville osaajille.	➡	4.a. Syvennämme YTA-yhteistyötä palvelujen järjestämisen ja valmiuden tukemiseksi.	➡
4.a. Lisäämme toiminnassamme asiakkaiden, potilaiden ja henkilöstön turvallisuutta.	➡	3.b. Hoidon ja palveluiden jatkuvuus varmistetaan.	➡	4.a. Johdamme yhdenvertaisesti ja arvioimme säännöllisesti sen onnistumista.	➡	4.b. Parannamme yhdessä yliopisto-sairaaloiden kanssa kustannus-vaikuttavuutta.	➡
4.b. Varmistamme kriittisten toimintojen jatkuvuuden normaaliolojen häiriötilanteissa ja poikkeusoloissa.	➡	3.c. Parannamme peruspalvelujen saatavuutta ja turvaamme kiireettömään hoitoon pääsyn.	➡	4.b. Edistämme valmentavaa ja vuorovaikutteista johtamistamme.	➡	5.a. Vahvistamme monialaisen tutkimus-, kehittämis- ja koulutustoiminnan edellytyksiä.	➡
4.c. Asukkaiden turvallisuus kohenee yhteistyössä sidosryhmien kanssa.	➡	4.a. Tutkimus ja tietojohdaminen mahdollistavat laadukkaat ja vaikuttavat palvelut.	➡	4.c. Vahvistamme monialaista johtamista.	➡	5.b. Luomme uusia innovaatioita kumppaneidemme kanssa.	➡
		4.b. Palveluiden ja toiminnan vaikuttavuutta seurataan ja arvioidaan systemaattisesti.	➡	5.a. Tuemme viestinnällä hyvää työilmapiiriä ja kulttuuria.	➡		
		5.a. Ikäihmiset saavat toimivat palvelut oikea-aikaisesti hoidon ja palvelun eri vaiheissa.	➡				
		6.a. Uudistamme lasten, nuorten ja perheiden palvelurakenteen vastaamaan paremmin palvelutarpeita.	➡				
		6.b. Lasten ja nuorten hyvinvointia edistetään yhteistyössä eri toimijoiden kanssa.	➡				
		7.a. Perustason palvelut sekä psykiatrinen erikoissairaanhoido vastaavat toiminnallisena kokonaisuutena palvelutarpeeseen.	➡				

➡

➡

➡

Etenee suunnitellusti

Poikkeuksia tai epävarmuuksia etenemisessä

Ongelmia etenemisessä



Henkilöstötunnusluvut

Hyvinvointialueella työskennellyt henkilöstö täysinä henkilötyövuosina (HTV2)

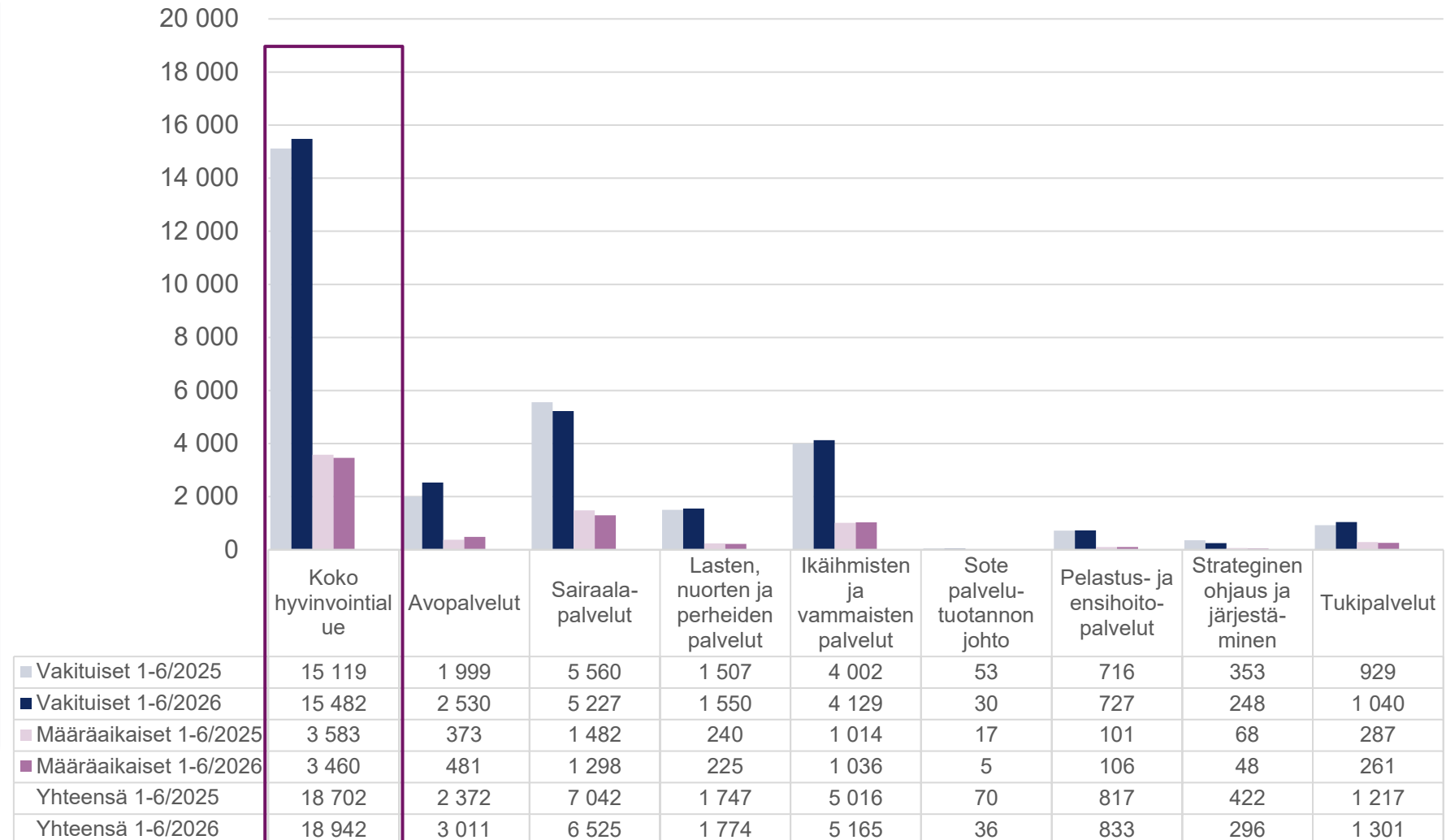
HTV2* toisella vuosineljänneksellä 2026 koko hyvinvointialueella oli **18 942**, joka on 240 (+1,3 %) enemmän kuin samalla ajanjaksolla vuonna 2025.

Vakinaisen henkilöstön määrä on kasvanut 1-6/ 2026 suhteessa samaan ajanjaksoon vuonna 2025.

Poikkeuksia tästä ovat sairaalapalvelut, josta kuntoutuspalvelut siirtyivät avopalveluihin sekä sote palvelutuotannon johto ja strateginen ohjaus ja järjestäminen, jossa taloushenkilöstöä siirtyi vuoden 2026 alussa tukipalveluihin.

Määräaikaisten määrä on laskenut 1-6/ 2026 verrattuna samaan ajanjaksoon vuonna 2025. Kasvua on kuitenkin ollut avopalveluissa, ikäihmisten ja vammaisten palveluissa sekä pelastus- ja ensihoitopalveluissa.

**Pirkanmaan
hyvinvointialue**



Lähde: Prima

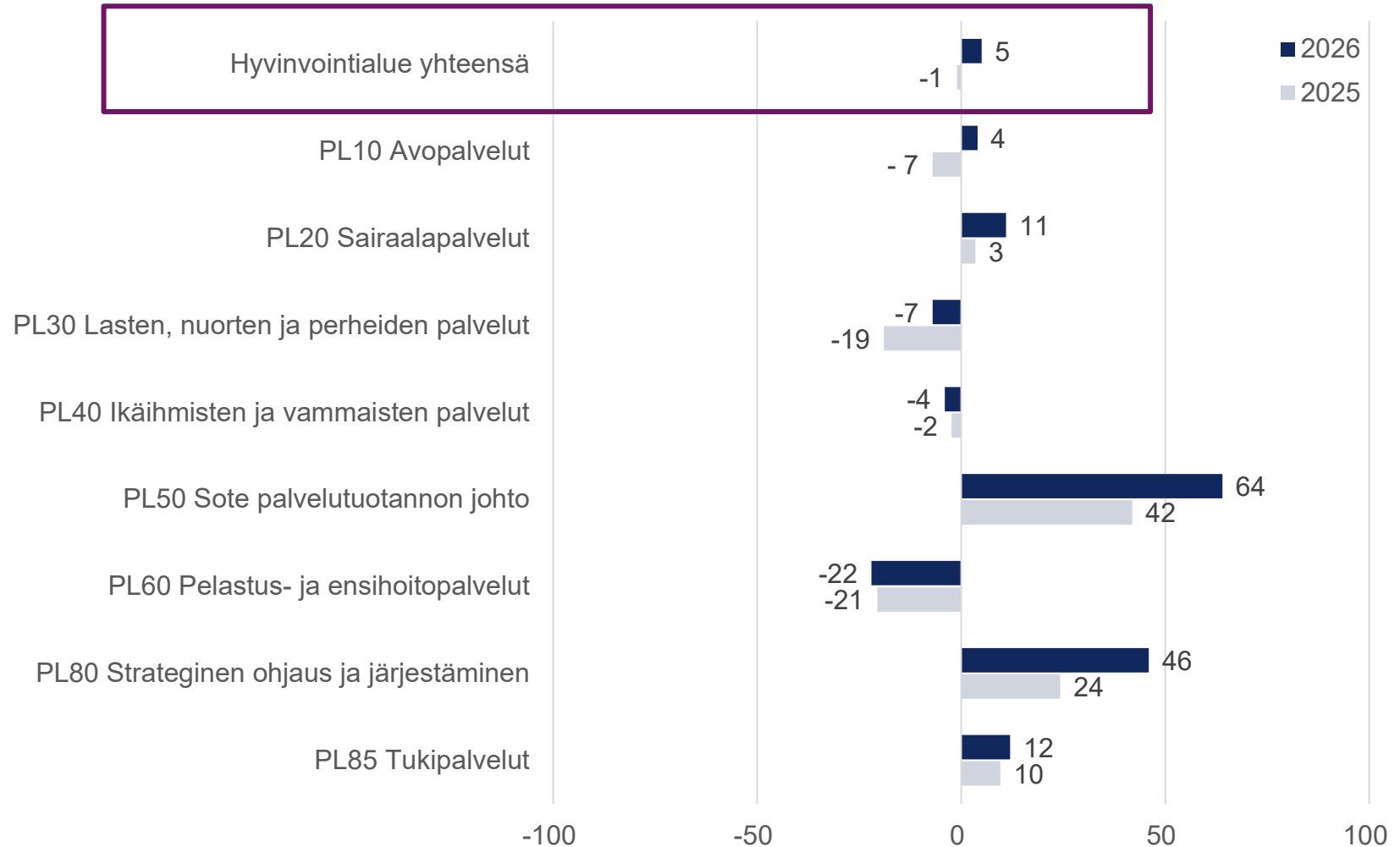
Poimintapäivä: 3.8.2026

*HTV2=Palkallisten palvelussuhdepäivien määrä

Työntekijän kokonais-eNPS

Henkilöstön halukkuus suositella omaa työyksikköään

- Hyvinvointialueitasolla työntekijän **suositteluindeksi on kehittynyt myönteisesti**. eNPS-arvo on noussut vuoden 2025 kokonais-eNPS:stä -1 arvoon 5.
- Suositteluindeksi on pääsääntöisesti noussut tehtäväalueilla ja palvelulinjoilla, lukuun ottamatta ikäihmisten ja vammaisten palveluita ja pelastus- ja ensihoitopalveluita, joissa tulos on laskenut vuoden 2025 kokonais-eNPS:ään nähden.
- Vastausprosentti parani** kaikilla tehtäväalueilla ja palvelulinjoilla vuoden 2025 vastausprosentin keskiarvoon nähden. **Vastausprosentin keskiarvo vuoden 2026 kyselyissä on ollut 39 %**. Vuoden 2025 kyselyiden vastausprosentin keskiarvo oli 28 %.



Suositteluindeksi (NPS) lasketaan vähentämällä kriittisten vastaajien prosenttiosuus suositelijoiden prosenttiosuudesta. Arvo vaihtelee lukujen -100 ja 100 välillä.

Kokonais-eNPS saadaan huomioimalla laskennassa kaikkien kalenterivuoden aikana toteutettujen kyselyiden vastaukset.

Sairauspoissaolot

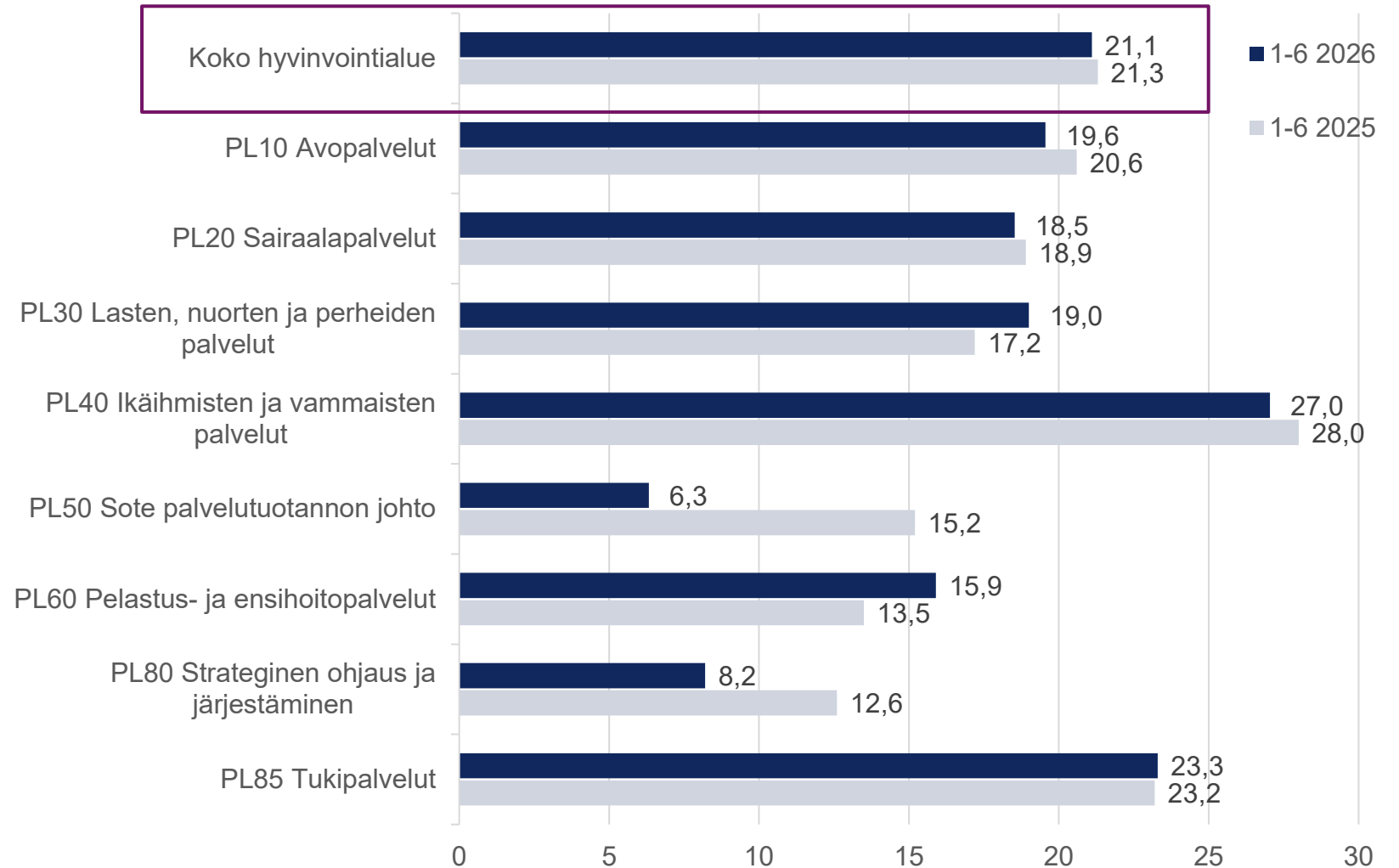
Tavoite: Sairauspoissaolopäivien määrä / HTV2 vähenee 3 % verrattuna vuoteen 2025. HVA-tasoinen tavoite vuonna 2026 on **20 pv/HTV2**.

Toisen vuosineljänneksen toteuma on 21,1 pv/HTV2. Vuonna 2025 toisen vuosineljänneksen toteuma oli 21,3 pv/HTV2.

Sairauspoissaolot ovat vähentyneet vertailuajanjaksosta -0,5 %.

**Pirkanmaan
hyvinvointialue**

Sairauspoissaolopäivät/HTV2



Sairauspoissaoloja koskevat huomiot

- Hyvinvointialueen tasolla sairauspoissaolojen määrä HTV2:ta kohden väheni vertailujaksoon verrattuna –0,5 %.
- palvelulinjatasolla sairauspoissaolojen määrä HTV2:ta kohden vaihteli 6,3 ja 27 päivän välillä.
- Avopalveluissa, Ikäihmisten ja vammaisten palveluissa, Sote-johdossa sekä Strategisessa ohjauksessa ja järjestämisessä sairauspäivien suunta oli laskeva.
- Sairaalapalveluissa, Lasten, nuorten ja perheiden palveluissa, Pelastus- ja ensihoitopalveluissa, sekä Tukipalveluissa palveluissa, määrä vastaavasti kasvoi 0,1-2,4 päivällä vertailuajankohtaan nähden.
- Terveysprosentti laski hyvinvointialueen tasolla 1,5 prosenttiyksikköä ollen ajalla 1-6/2026 38,3 %.

HUOM. Sairauspoissaolojen laskenta on uudistettu KT:n suositusta vastaavaksi 1.1.2026 alkaen. Mukana ovat palkalliset, palkattomat ja osapalkkaiset sairauspoissaolopäivät. Osa-aikaiset sairauspoissaolot, tapaturmat ja kuntoutustuet on poistettu laskennasta. Sekä sairauspoissaolopäivät että HTV2 on laskettu henkilö- ja päivätasolla, kun aiemmin on jaettu jakson poissaolot poikkileikkauspäivän henkilömäärällä. Koska jakaja on muuttunut, **suhdeluku** ei kasva kumulatiivisesti, vaan antaa suuntaa siitä, **miten henkilöstön sairastavuus on vuoden aikana etenemässä**.

Samassa kuvaajassa esitetyt **vuoden 2025 ja 2026 luvut ovat vertailukelpoisia** keskenään.

Täydennyskoulutuspäivät/HTV2

Toteutuneiden koulutuspäivien määrä/HTV2 1-6/2026 oli 3,4 päivää. Vertailujaksolla 1-6/2025 määrä oli 3,2 päivää/HTV2

Eniten koulutuspäiviä suhteessa henkilöstömäärään kertyi pelastushenkilöstölle, jolla koulutuspäiviä oli keskimäärin 11,5 päivää /HTV2. Lääkärihenkilöstöllä 8,1 päivää/HTV2.

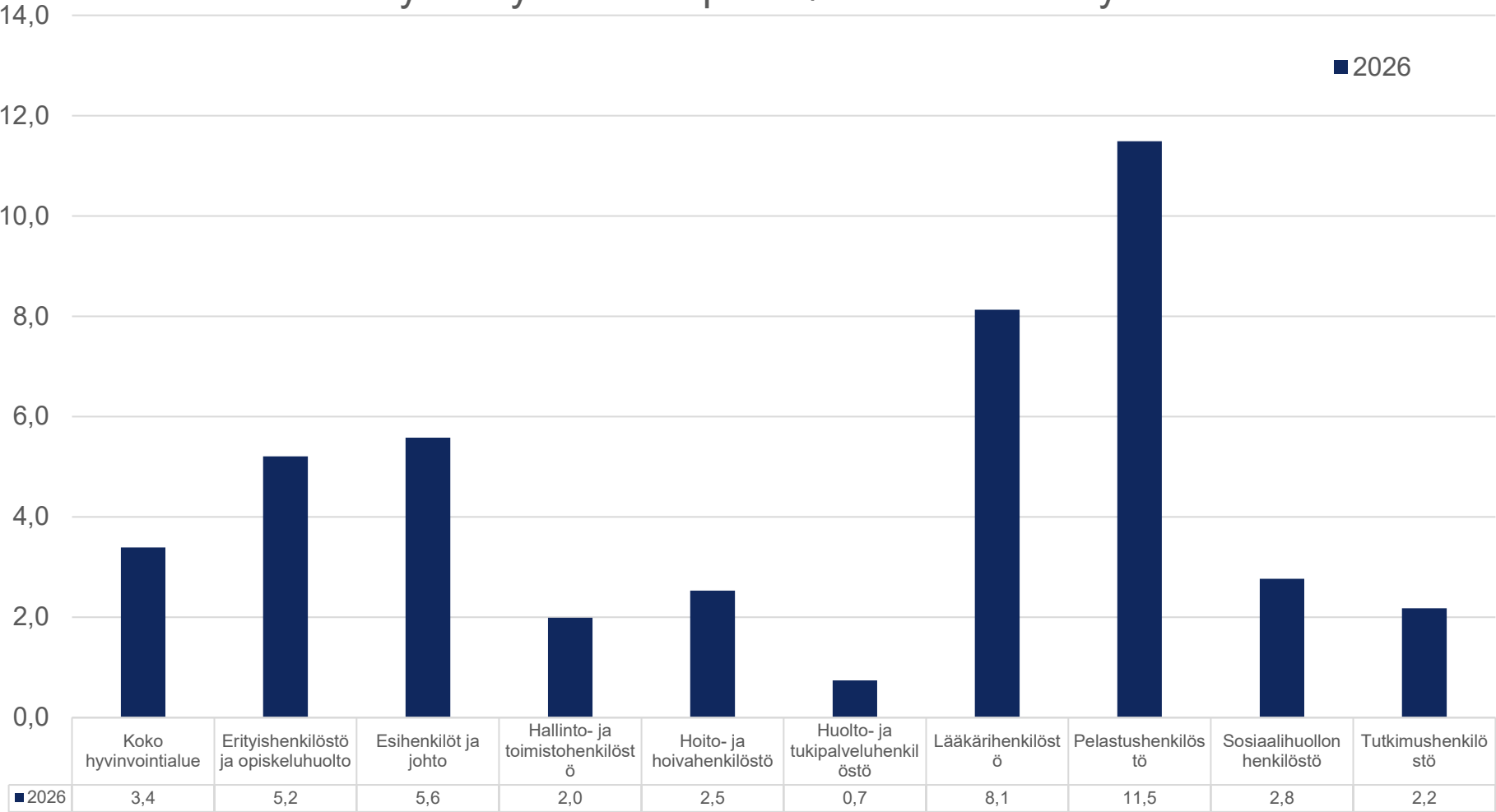
Esihenkilöillä ja johdolla koulutuspäiviä kertyi 5,6 päivää/HTV2, ja erityishenkilöstöllä sekä opiskeluhuollon henkilöstöllä 5,2 päivää/HTV2.

Sosiaalityön ja sosiaalihuollon henkilöstöllä koulutuspäiviä kertyi 2,8 päivää/HTV2 ja hoito- ja hoivahenkilöstöllä 2,5 päivää/HTV2. Hallinto- ja toimistohenkilöstön koulutuspäivät olivat 2,0 päivää/HTV2 ja tutkimushenkilöstön 2,2 päivää/HTV2.

Vähiten koulutuspäiviä suhteessa henkilöstömäärään kertyi huolto- ja tukipalveluhenkilöstölle 0,7 päivää/HTV2.

**Pirkanmaan
hyvinvointialue**

Täydennyskoulutuspäivät/HTV2 ammattiryhmittäin



Vuoden 2025 ammattiryhmäkohtaisia tietoja ei raportoida vertailukelpoisessa muodossa, koska organisaatiossa toteutettu ammattiryhmämuutos muutti ammattiryhmien luokittelua.

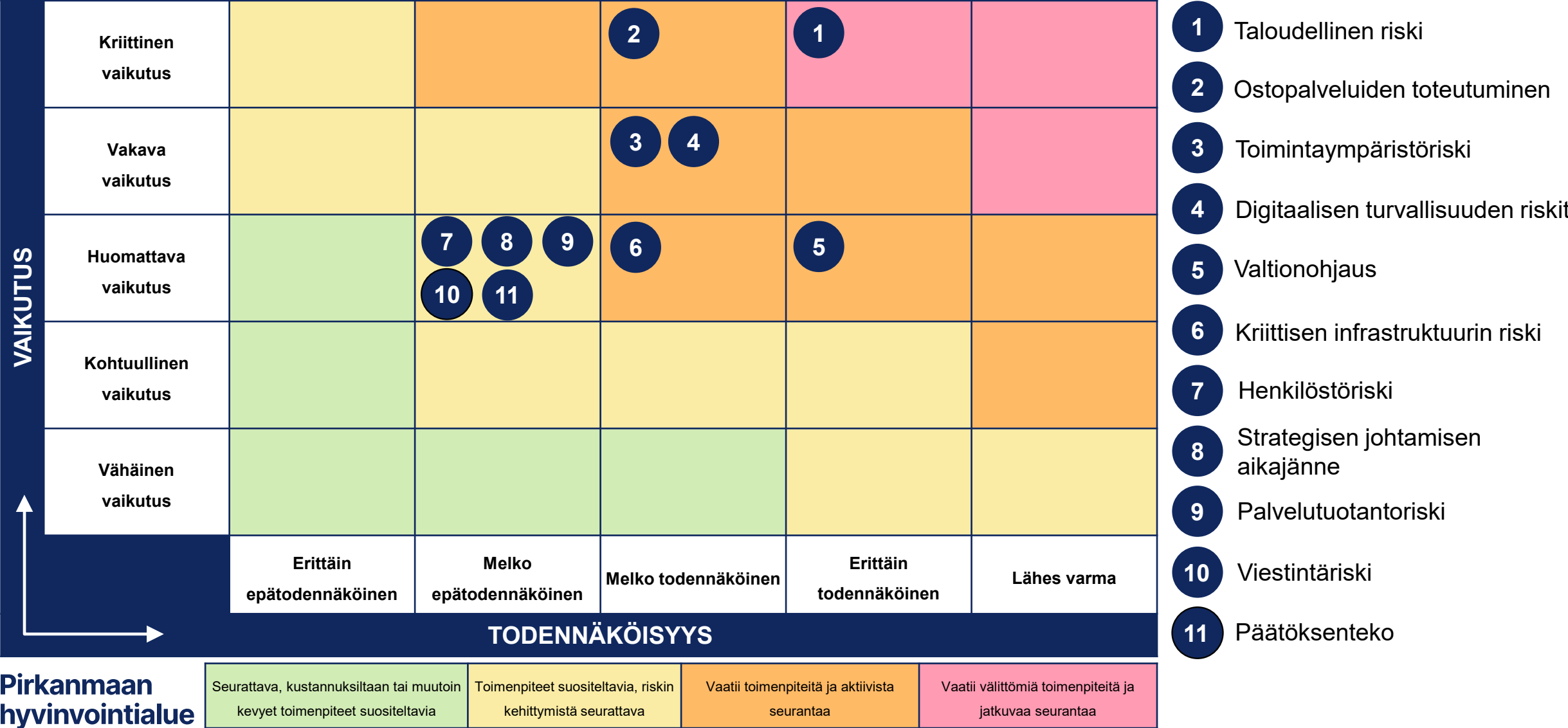
Lähde: HRM, Osmo, Prima
Pöytäkirja: 3.8.2026



Riskienhallinta

Arvio hyvinvointialueen merkittävimmistä riskeistä

4.8.2026





Lainat ja suojaukset

Lainat ja kassavarojen riittävyys

- Vuoden 2026 talousarviossa on varauduttu 90 miljoonan euron lainojen nostoihin liittyen käynnissä oleviin investointeihin. Kassatilanne on kuitenkin kesäkuun lopussa edelleen hyvällä tasolla ja vielä toistaiseksi uusia lainoja ei ole nostettu lainkaan. Loppuvuoden aikana ja myös heti vuodenvaihteessa on kuitenkin suunnitelmassa paljon investointeja, joihin voidaan tarvita ulkopuolista lainaa. Sen vuoksi varaus pidetään edelleen ennallaan ja mahdollinen lainan nosto ajoittuu loppuvuoteen.
- Lainojen suojausastetta on tarkasteltu alkuvuodesta johtuen korkomarkkinan epävarmuudesta ja heilahtelusta, mutta lisäsuojausja ei ole tehty. Toteutunut keskikorko viimeisen 12 kk ajalta on 1,66 %.

